

2016 YILI FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

Ülkemizde, planlı ekonomik kalkınma anlayışının benimsendiği 1960'lı yıllardan beri, bölgesel gelişmeye ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine özel bir önem verilmiştir. Hazırlanan bütün kalkınma planlarında bölgeler arası dengesizliklerin giderilmesi öncelikli alanlardan biri olmuş; bölgesel gelişmenin hızlandırılması ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının giderilmesi amacıyla bölgesel gelişme planlarının yanı sıra çeşitli kalkınma araçları kullanılmıştır. Yirmi birinci yüzyılda potansiyelinin farkına varmış ve hızla gelişen Türkiye'de bölgesel kalkınma, her zamankinden daha fazla önem ve öncelik kazanmıştır.



Hüseyin AKSOY
Diyarbakır Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

Bölgesel kalkınma yaklaşımlarının yenilediği günümüzde, “yönetişim ilkesi” gereği kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası rekabet edebilirliği sağlamak ve verimli üretimi artırmak için birlikte ve ortak bir gündem çerçevesinde hareket etmek durumundadır. Bölgesel kalkınmada önemli aktörlerden biri olan kalkınma ajansları bu amaca hizmet edecek etkili araçlar sunmaktadır. Kalkınma Ajansları, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönlendirecek kurumsal bir mekanizma olarak kurgulanmıştır. Bu amaçla, kalkınma ajanslarına, bölgesel araştırma ve planlama, program uygulama, izleme ve değerlendirme ile yatırım destek ve tanıtım gibi fonksiyonlar verilmiştir.

Karacadağ Kalkınma Ajansımız Diyarbakır ve Şanlıurfa gibi ülkemizin en genç nüfusuna, en geniş tarım topraklarına ve gelişme açısından en dinamik ekonomisine sahip kadim kentlerinde faaliyetlerini yürütmektedir. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve 10. Ulusal Kalkınma Planıyla yerelde eşgüdümü sağlayan Bölge Planlarının hazırlanması Ajansımızın önemli faaliyetleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunca onaylanarak yürürlüğe giren 2014-2023 TRC2 Bölge Planının tanıtımı için bölgedeki kamu kurum kuruluşları, STK'lar ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla Diyarbakır ve Şanlıurfada 4 toplantı yapılmıştır. Ayrıca Bölgede sosyal alanda geliştirilmesi planlanan programlara esas teşkil edecek araştırmaların yapılması için “TRC2 Sosyal Yapı Analizi” ve

“TRC2 Yaşam Kalitesi Araştırması” çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2016 - 2020 yıllarını kapsayan Ajans Stratejik Planı da 2016 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Bölge Planı önceliklerinin gerçekleştirilmesine yönelik olarak proje bazlı destek sağlayan Ajansımız, 2010-2016 yıllarında teklif çağruları kapsamında KOBİ'lere, sanayi ile turizm altyapısının geliştirilmesine ve yenilenebilir enerjiye yönelik çeşitli destekler vermiştir. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Ankara Kalkınma Ajansı işbirliğiyle ulusal düzeyde pilot bir program olan “Sosyal Etkileşim Programı” ve GAP Bölge Kalkınma İdaresi işbirliğiyle Organik Tarım Mali Destek Programı uygulaması başlatılmıştır. Bu projelerle bölgede yatırım altyapısının gelişmesi ve uygun yatırım ikliminin oluşması sonucu, girişimciler de bölgenin sahip olduğu yatırım avantajlarının ve potansiyellerin farkına varmakta ve yeni yatırım fırsatlarını değerlendirme yoluna gitmektedir. Genel bütçe kaynakları kullanılarak gerçekleştirilen tüm mali destek programları Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarınca titizlikle takip edilmekte, kaynakların yanlış kullanımının önüne geçilmektedir.

Yatırımcılar için altyapısı hazır, uygun yatırım alanları oluşturmak ve bu konularda yatırımcılara danışmanlık desteği vermek için gerek Diyarbakır'da gerekse Şanlıurfa'da Yatırım Destek Ofislerimiz yoğun çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda YDO'larımız sanayicinin sorunlarıyla doğrudan ilgilenmekte, bölgedeki OSB'lerin altyapısının iyileştirilmesine ve yeni kullanım alanlarının açılmasına dair çalışmalar yürütmektedir.

Ajansımız; ulusal kaynaklar dışında, hazırladığı veya ortak olarak yer aldığı bazı projelerle AB Fonlarının Bölgede kullanılmasına önyak olmaktadır. Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında finanse edilen ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının program otoritesi olduğu, “İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)-Operasyon ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Teklif Çağrularına başvuruda bulunarak iki ayrı konuda proje desteği kazanılmıştır. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) tarafından yürütülen “Teknik İşbirliği Projesi” kapsamında ise “TRC2 Bölgesinde Tarıma Dayalı Sanayi Sektöründe Kapasite Geliştirme” konulu proje başvurusunda bulunulmuş ve proje Japon Hükümeti tarafından kabul edilmiştir. Bunun dışında, Ajansımız, Bölgemizin tanıtımı ve Bölgeye yatırımcı çekilmesi ile bölgesel kalkınma alanındaki örnek çalışmaların yerinde incelenmesi amacıyla yönelik olarak çeşitli yurt dışı faaliyetleri yürütmüştür.

Ayrıntıları bu raporda yer alan Ajansımızın faaliyetlerinde görüş ve önerileriyle desteğini esirgemeyen Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun değerli üyelerine teşekkür eder; emek ve çabaları nedeniyle Ajans Genel Sekreteri ve çalışanlarına başarılar dilerim.

YÖNETİM KURULU



Hüseyin AKSOY
Diyarbakır Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Güngör Azim TUNA
Yönetim Kurulu Başkan V.
Şanlıurfa Valisi



Cumali ATILLA
Yönetim Kurulu Üyesi
Diyarbakır Büyükşehir
Belediye Başkanı



Nihat ÇİFTÇİ
Yönetim Kurulu Üyesi
Şanlıurfa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Ahmet SAYAR
Yönetim Kurulu Üyesi
Diyarbakır Ticaret ve
Sanayi Odası Başkanı



İsmail DEMİRKOL
Yönetim Kurulu Üyesi
Şanlıurfa Ticaret ve
Sanayi Odası Başkanı

I-GENEL BİLGİLER.....	14
A. Misyon ve Vizyon.....	14
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	14
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	15
1. Fiziksel Yapı.....	15
2. Teşkilat Yapısı	15
3. Bilgi Kaynakları ve Teknolojik Kaynaklar.....	17
4. İnsan Kaynakları	17
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	17
II-AMAÇ VE HEDEFLER	20
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	20
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	22
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	28
A. Mali Bilgiler	28
1. Gelir ve Gider Tabloları	28
2. Mali Denetim Sonuçları.....	29
B. Performans Bilgileri	30
1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	30
2. Program Yönetim Faaliyetleri	46
3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	70
4. Dış İlişkiler ve Fon Faaliyetleri	80
5. Destek Hizmetleri Faaliyetleri	86
6. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri.....	105
7. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	109
8. Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri ve Kurumsal İşbirlikleri	136
IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	140
A. Üstünlükler ve Fırsatlar	140
B. Zayıflıklar	140
C. Değerlendirme	141
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER	141
VI-EKLER	143

Tablo 1: Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı	16
Tablo 2: Ajansın 2016 Yılı (Ocak-Aralık) Gider Tablosu	28
Tablo 3: 2016 Yılı (Ocak-Aralık) Yılı Gelir Tablosu	29
Tablo 4: Planlama Programlama Koordinasyon Biriminde Görevli Personel	31
Tablo 5: 2016 Diyarbakır Sempozyumu Ajans Bildirileri	41
Tablo 6: Program Yönetim Biriminde Görevli Personel	48
Tablo 7: 2016 Yılı Mali Destek Programları	48
Tablo 8: GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı Künyesi	49
Tablo 9: GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı Künyesi	51
Tablo 10: 2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı Künyesi	53
Tablo 11: 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Künyesi	54
Tablo 12: 2016 Yılı Teknik Destek Programı Künyesi	58
Tablo 13: Mali Destek Programları Tanıtım Malzemeleri	62
Tablo 14: Diyarbakır ve Şanlıurfa Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı Sayısı	63
Tablo 15: Diyarbakır Bilgilendirme Toplantıları Takvimi	63
Tablo 16: Şanlıurfa Bilgilendirme Toplantıları Takvimi	64
Tablo 17: Diyarbakır Eğitim Toplantıları Takvimi	65
Tablo 18: Şanlıurfa Eğitim Toplantıları Takvimi	66
Tablo 19: Diyarbakır ve Şanlıurfa Eğitim Toplantıları Katılımcı Sayısı	66
Tablo 20: Diyarbakır ve Şanlıurfa Proje Teklifi Başvuru Sayıları	67
Tablo 21: İzleme ve Değerlendirme Biriminde Görevli Personel	71
Tablo 22: 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı	73
Tablo 23: 2015 Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	74
Tablo 24: 2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı	74
Tablo 25: 2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	74
Tablo 26: 2015 Yılı GAP Organik Tarım Mali Destek Programı	75
Tablo 27: 2015 Yılı Sosyal Etkileşim Programı	75
Tablo 28: 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı	76
Tablo 29 2016 Yılı GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP	76
Tablo 30 GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları	77
Tablo 31 2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre MDP	77
Tablo 32: Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Şanlıurfa Projeleri	78
Tablo 33: Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Diyarbakır Projeleri	78
Tablo 34: Dış İlişkiler ve Fonlar Biriminde Görevli Personel	81
Tablo 35: Destek Birimi Personel Listesi	87
Tablo 36: Yıllar İtibariyle Ajansımızdan Ayrılan Personel Sayıları	97
Tablo 37: 2016 Yılında Alınan Eğitimler	98
Tablo 38: Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi Personel Listesi	110
Tablo 39: Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi Personel Görev Dağılımı	110
Tablo 40: Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi'nde Görevli Uzman Personel	125
Tablo 41: Ziyaret Edilen Kurumlar	137

TABLolar

GRAFİKLER

Grafik 1: Ajansın 2016 Yılı (Ocak-Aralık) Giderleri	28
Grafik 2: 2016 (Ocak-Aralık) Yılı Gelirleri	29
Grafik 3- Uzman Personelin Özellikleri İtibari İle Dağılımı	94
Grafik 4- Destek Personellerinin Özellikleri İtibari İle Dağılımı	95
Grafik 5: Aylara Göre Görüşülen Yatırımcı/Girişimci Sayıları	111
Grafik 6: Görüşmecı Türüne Göre Görüşmelerin Dağılımı	112
Grafik 7: Görüşmelerin Sektörel Dağılımı	112
Grafik 8: Görüşmelerin Altsektör Dağılımında Öne Çıkan İlk 20 Sektör	113
Grafik 9: Görüşme Konularının Dağılımı	114
Grafik 10: Görüşme Sayısı	126
Grafik 11: Görüşmelerin Sektörel Dağılımı	127
Grafik 12: Araştırma ve Analiz Çalışmaları Faaliyet Türü	129
Grafik 13: Tanıtım Promosyon ve Organizasyon Faaliyetleri	130
Grafik 14: Ajansa Destek Çalışmaları	133

AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
AR-GE	Araştırma Geliştirme
BAKKA	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
BD	Bağımsız Değerlendirici
BGUS	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
BİLGEM	Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi
BİMER	Başbakanlık İletişim Merkezi
BROP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
BUTGEM	Bursa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi
CMDP	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı
ÇED	Çevre Etki Değerlendirmesi
DESOB	Diyarbakır Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği Mali Destek Programı
DİKA	Dicle Kalkınma Ajansı
DİKAD	Diyarbakır İş Kadınları Derneği
DİSIAD	Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği
DOGÜNSİFED	Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği Federasyonu
DOSİAD	Diyarbakır Organize Sanayi Bölgesi Sanayi ve İşadamları Derneği
DSMMMO	Diyarbakır Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
DTSO	Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası
DÜBTAM	Dicle Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
DÜİİBF	Dicle Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
DYK	Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EKOG	Ekonomik Gelişme
EKOSEP	Ekonomik ve Sosyal Entegrasyon Projesi
EMITT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EURADA	Avrupa Kalkınma Ajansları Derneği
GAİB	Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri
GAP BKİ	Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi
GMKA	Güney Marmara Kalkınma Ajansı
GÜNGİAD	Güneydoğu Genç İşadamları Derneği
GÜNTİAD	Güneydoğu Tekstil Sanayi ve İşadamları Derneği
IFC	Uluslararası Finans Kurumu
ILO	Uluslararası Çalışma Örgütü

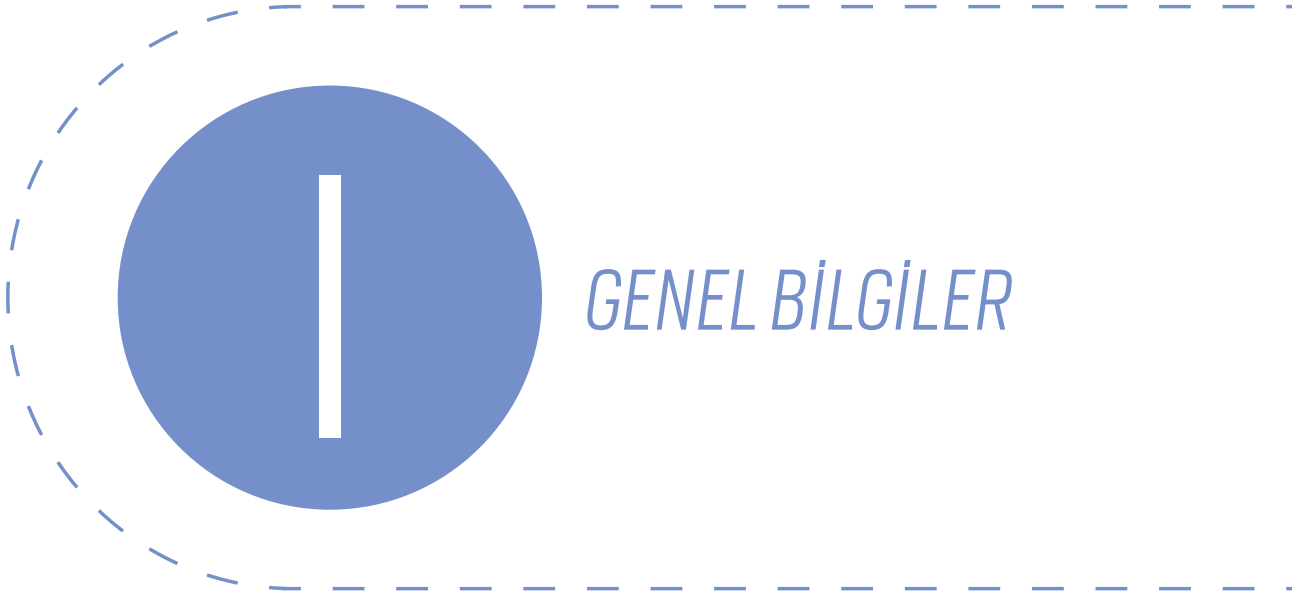
KISALTMALAR

KISALTMALAR

İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İHKİB	İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği
İİK	İcra ve İflas Kanunu
İKGOP	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İPA	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İSG	İş Sağlığı Güvenliği
ISO	Uluslararası Standartlar Teşkilatı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezi
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi
JICA	Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı
JTB	Japon Tur Operatörü
KALDER	Türkiye Kalite Derneği
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖYDES	Köylerin Altyapısının Desteklenme Projesi
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
KUYAP	KOBİ Çalışan ve İşverenlerinin Küresel Ekonomideki Değişimlere Uyum Yeteneğinin Artırılması Projesi
MEKSA	Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayi Destekleme Vakfı
ODTÜ	Ortaadoğu Teknik Üniversitesi
ORAN	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OTADAM	Organik Tarım Danışmanlık ve Yayım Merkezi
PPKB	Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SODES	Sosyal Destek Programı
SSS	Sıkça Sorulan Sorular
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
ŞURKAV	Şanlıurfa İli Kültür Eğitim Sanat ve Araştırma Vakfı
ŞUTGEM	Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi
TBB	Türkiye Barolar Birliği
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu

TMMOB	Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği
TOBB	Türkiye Odalar ver Borsalar Birliği
TOR	İş Tanımı Belgesi
TRC2	Diyarbakır-Şanlıurfa
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TURSEFF	Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı
TUYUP	Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Artırılması Projesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKONFED	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
TÜRSAB	Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım Anonim Şirketi
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNESCO	Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YTB	Yatırım Teşvik Belgesi

KISALTMALAR



GENEL BİLGİLER

I. GENEL BİLGİLER

Karacadağ Kalkınma Ajansı, TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesine dayanılarak 22.11.2008 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 10.11.2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Ajans Genel Sekreterinin 20 Ağustos 2009 tarihinde göreve başlaması ve Ajans personelinin istihdam edilmesiyle, kuruluş ve kurumsallaşma çalışmalarına hız veren Ajansımızın resmi açılışı 5 Aralık 2009 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

A. Misyon ve Vizyon

TRC2 Bölgesi'nin (Diyarbakır - Şanlıurfa) vizyonu; *"Büyüyen ekonomisi ve yükselen yaşam kalitesi ile Ortadoğu'nun yeni çekim merkezi Diyarbakır-Şanlıurfa Bölgesi"* olarak katılımcı bir yöntemle belirlenmiştir.

Katılımcı yöntemlerle hazırlanan Karacadağ Kalkınma Ajansı 2016 - 2020 Stratejik Planı'nda Ajansın vizyonu; *"Bölge kalkınması için uluslararası standartlarda hizmet veren öncü bir kurum olmaktır"* olarak belirlenmiştir.

Bu vizyonun gerçekleştirilmesinde Ajansın misyonu; *"Bölge kalkınma stratejilerini belirlemek, paydaşlarla işbirliği içinde uygulanmasını sağlamak, yatırım destek faaliyetleri ve uluslararası fonlar ile bölgenin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktır."*

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Karacadağ Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak, bu kapsamda; desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı Kanununun 4'üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve re-

- kabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
 - i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
 - j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
 - k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
 - l. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajansımız, Selahattini Eyyubi Mahallesi Şanlıurfa Bulvarı Yan Yolu No: 15/A 21080 Bağlar / Diyarbakır adresinde bulunan ana binasında hizmet vermektedir. Ayrıca, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası Yeni Hizmet Binası (A Blok, Kat 4) Paşabağ Mah. Adalet Cad. No:7/A Şanlıurfa adresinde Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO) hizmet sunmaktadır.

Genel Sekreterlik, ana hizmet birimleri ile destek birimlerinin çalışma ofisleri, Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi, Yönetim Kurulu Toplantı Salonu, iki toplantı salonu, seminer salonu, bağımsız değerlendirici / kütüphane odası, yardımcı personel odası, arşiv, mutfak, kafeterya ve depodan oluşan Diyarbakır'daki binanın yüzölçümü yaklaşık 1.800 m² olup kapalı alan 1.200 m²'dir.

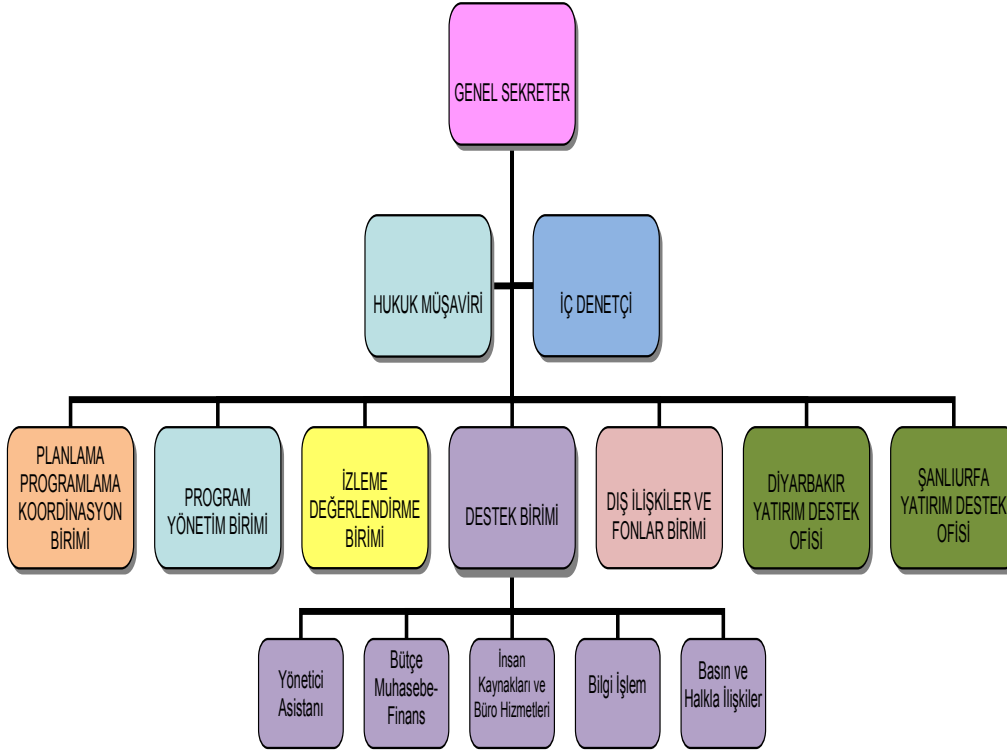
Ajansımız ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının güvenlik, genel hizmet (temizlik elemanı, sekreter, şoför ve kafeterya görevlisi) ile araç kiralama hizmeti ihtiyacını karşılamak üzere "*Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları*"na göre hizmet alımları yapılmıştır.

2. Teşkilat Yapısı

Karacadağ Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı, Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır.

Ajansın "danışma organı" olan Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Tablo 1: Karacadağ Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Diğer Kalkınma Ajanslarında olduğu gibi, Karacadağ Kalkınma Ajansında da Kalkınma Kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, yüz üyeden oluşmaktadır. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar kuruluş kararname ile belirlenmiştir. Karacadağ Kalkınma Ajansının 100 kişilik Kalkınma Kurulu üyelerinin 49'u Diyarbakır ilinden ve 51'i Şanlıurfa ilindedir. 2016 yılı itibariyle Bakanlar Kurulunun 2016/9112 nolu kararı neticesinde Kalkınma Kurulu listeleri yürürlükten kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu, Ajansın “karar organı” olup 6 kişiden oluşmaktadır. Kurul üyeleri Diyarbakır ve Şanlıurfa Valileri, Diyarbakır Büyükşehir Belediye Başkanı, Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Başkanı, Diyarbakır ve Şanlıurfa Sanayi ve Ticaret Odaları Başkanları'dır. Ajansı temsil etme yetkisine sahip olan Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu her ayın son Perşembe günü sırayla bölge illerinde toplanmaktadır. 2016 yılı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Şanlıurfa Valisi Sayın Gögör Azim TUNA yürütmüştür.

Ajansın organizasyon şemasında da görüldüğü üzere, “icra organı” olan Genel Sekreterlik; Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi,

Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi, Destek Birimi, Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi (YDO) ile Hukuk Müşaviri ve İç Denetçi'den oluşmaktadır. Bu kapsamda, Genel Sekreterlik bünyesinde; Genel Sekreter, birim başkanları, koordinatörler, hukuk müşaviri, uzman personel ve destek personeli çalışmakta olup henüz iç denetçi istihdam edilememiştir.

Destek personeli, yönetici asistanı, basın ve halkla ilişkiler görevlisi, insan kaynakları ve büro görevlisi, finansman bütçe ve muhasebe görevlileri ile bilgi işlem görevlisinden oluşmaktadır.

3. Bilgi Kaynakları ve Teknolojik Kaynaklar

Rapor döneminde; bilgi teknolojilerinin kullanımında donanım ihtiyaçları göz önünde bulundurularak Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesinde gerekli olan yazılım ve donanım ürünlerinin temin edilmesi için gerekli çalışmalar yapılmış ve ihtiyaç halinde satın almalara devam edilmiştir.

4. İnsan Kaynakları

01.12.2016 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 2 İktisat, 2 İşletme, 4 Uluslararası İlişkiler, 1 Hukuk, 1 Şehir ve Bölge Planlama, 3 Endüstri Mühendisliği, 2 Tekstil Mühendisliği, 1 Bilgisayar Mühendisliği, 1 Kamu Yönetimi, 1 Jeodezi ve Fotogrametri (Harita) Mühendisliği bölümü mezunu olmak üzere toplam 18 Uzman Personel ve 1 Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

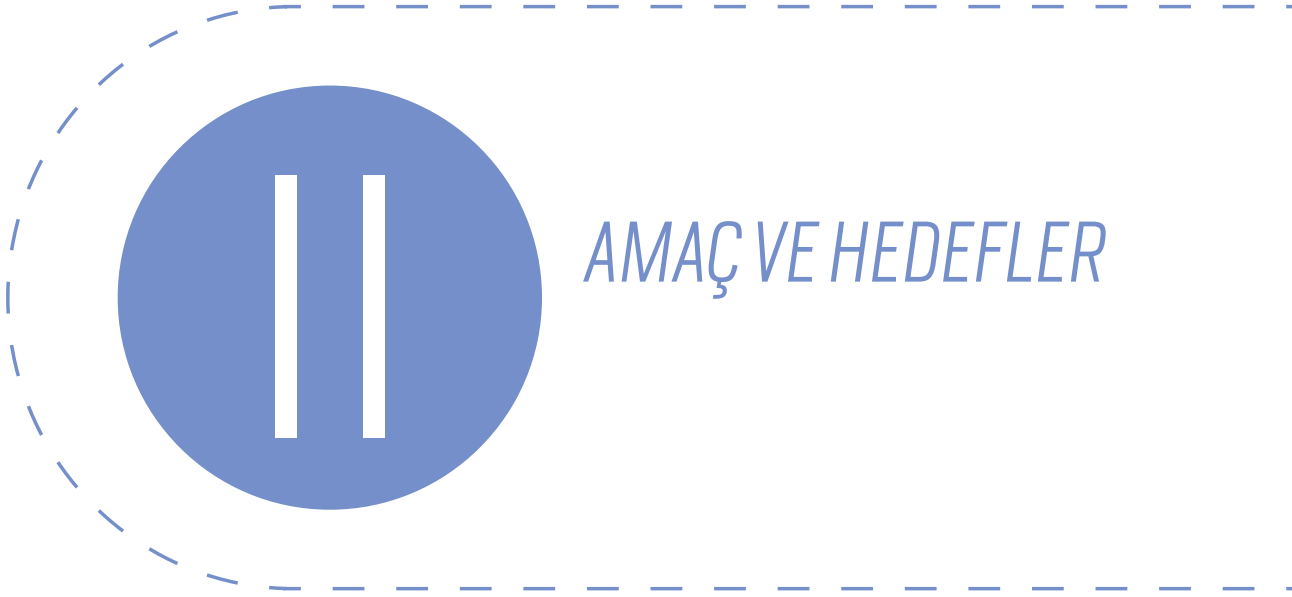
Daha önce 8 kez sınav yapılmasına rağmen, istenen niteliklerde bir İç Denetçi istihdam edilememiştir.

5.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5.1 İç Kontrol Sistemi

5.1.1. 2015 Yılına Ait Yıllık İç Denetim Raporu

Ajansımızın 2016 yılına ait iç denetim raporlamasını yapmak üzere, Ajans Genel Sekreterliğinin 19.10.2016 tarih ve 351 sayılı oluruyla, Kalite ve Bilgi Güvenliği Kurulu üyelerinden Ajansımız Hukuk Müşaviri **Av. Veysi DANIŞMAN** başkanlığında, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanı **Adem AKGÜL**'den müteşekkil bir İç Denetim Komisyonu oluşturulmuştur. Yapılan denetim yazılı hale getirilmiş veya getirilmeden uygulanan kontrol yöntem ve stratejilerini kapsamıştır. Bu kontrol yöntem ve stratejilerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumu değerlendirilmiş ve yeterlilikleri test edilmiştir. Çalışma sonucunda hazırlanan 16.01.2017 tarih ve 2017-1 nolu 2016 Yılı İç Denetim Raporu Ajans Genel Sekreterliği'ne iletilmiştir. Bu rapor, *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği*'nin 9/4 üncü maddesi gereği, Genel Sekreterin görüşüyle birlikte Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kuruluna sunulmuştur. Rapor Ajans Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.



AMAÇ VE HEDEFLER

AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın 2016 yılına ait performans göstergeleri, 2016-2020 Stratejik Planında amaç ve hedefler bazında belirlenmiştir ve Ajansın 2016-2020 Stratejik Planındaki amaç ve hedefleri aşağıda sıralanmaktadır:

Amaç 1. Bölgesel kalkınmaya ilişkin ortak hedefleri belirlemek ve güncel tutmak için katılımcı süreçlerle strateji geliştirme ve planlama çalışmaları yapmak.

Hedef 1.1 Analitik yöntemler kullanılarak araştırma ve analizler yapılacak, Bölgenin kalkınmaya ilişkin dinamikleri ve potansiyelleri ortaya çıkarılacaktır.

Hedef 1.2 Paydaşların etkin katılımı, bütüncül bakış açısı ve stratejik bir yaklaşım ile bölge planına uygun sektörel stratejiler ve eylem planları hazırlanacaktır.

Amaç 2. Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamaya ve bölgesel kalkınmaya yönelik işbirliğini artırmak.

Hedef 2.1 Yönetişim mekanizmaları ile Kalkınma Kurulu'nun karar alma ve uygulama süreçlerine katılımı ve etkinliği artırılacaktır.

Hedef 2.2 Bölge kurum ve kuruluşlarının aktif katılımı sağlanarak ortak çalışmalar yapılacak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği sağlanacaktır.

Hedef 2.3 Bölge kurum ve kuruluşlarının bölgesel kalkınma konusunda farkındalığını artırıcı çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 2.4 Bölge Planı hedeflerinin uygulamadaki etkinliğinin artırılması amacıyla bölge aktörleriyle işbirliği ve koordinasyon artırılacaktır.

Amaç 3. Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak.

Hedef 3.1 Bölge Planı ve politikaları doğrultusunda belirlenen alanlarda kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve bölgenin üretim ve istihdam kapasitesi ile rekabet gücünü artırmasına yönelik özelleşmiş ve farklılaştırılmış programlar hazırlanacak, yürütülecek, izlenip değerlendirilecektir.

Hedef 3.2 Nitelikli projelerin alınması ve seçilmesi için mali destek tanıtımı ve başvuru/değerlendirme süreçleri etkin bir şekilde yürütülecektir.

Hedef 3.3 Etkin bir izleme ve değerlendirme süreci yürütülecek, uygulamaları kolaylaştırmak ve projelerin riskli duruma düşmesini engellemek için önleyici tedbirler alınacaktır.

Hedef 3.4 Bölgede diğer kurumlarca yürütülen yatırım ve faaliyetler takip edilerek kalkınma için önemli yatırımların hızlandırılması sağlanacaktır.

Amaç 4. Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak.

Hedef 4.1 İş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 4.2 Bölge illerinin sahip olduğu kültürel ve doğal kaynakların ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.

Amaç 5. Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak.

Hedef 5.1 Yatırım destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.

Hedef 5.2 Yatırım sorunlarının tespiti ve çözümü ile ilgili faaliyetler yürütülecektir.

Hedef 5.3 Bölgeye yapılan yatırım ve teşviklerin etkileri izlenecek ve raporlanacaktır.

Hedef 5.4 Yatırım fırsatlarıyla ilgili Analiz, Rapor, Strateji ve Envanter çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 5.5 Etkin işletme/girişim ağları geliştirilecektir.

Amaç 6. Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak.

Hedef 6.1 Ulusal ve uluslararası programların tanıtımı yapılacaktır.

Hedef 6.2 Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma kapasitesi artırılacaktır.

Amaç 7. Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek.

Hedef 7.1 Kurumsal yönetimde kalite standartları uygulanarak uluslararası standartlarda hizmet verilecektir.

Hedef 7.2 Ajansta 6331 sayılı kanun kapsamında alınması gereken iş sağlığı ve güvenliği tedbirleri belirlenecek ve uygulanmasının izlenmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 7.3 Bilgi teknolojilerine dayalı, bilgi yönetim sistemleri kurularak güvenli, kaliteli ve etkin hizmet sunumu sağlanacaktır.

Hedef 7.4 Ajansın sürekli ve kaliteli hizmet sunumunu sağlamaya yönelik, uygun nitelikte hizmet binaları temin edilecektir.

Hedef 7.5 Ajans kurumsal kimliği bir bütün olarak ele alınıp yenilenecek, faaliyet ve hizmetlerin tanıtımını yapılarak kamuoyunun farkındalığı artırılacaktır.

Hedef 7.6 Katılımcı kurum kültürü geliştirilecek ve kurum içi koordinasyon için yenilikçi çözümler üretilenecektir.

Hedef 7.7 Ajans çalışanlarının nitelik ve uzmanlık düzeyi geliştirilerek kurum hedeflerine ulaşmada etkin rol almaları sağlanacaktır.

Hedef 7.8 Ajans faaliyetlerine ilişkin satın alma süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bölgenin rekabet edebilirliğinin yüksek olduğu sektörlerde yerli ve yabancı yatırımları teşvik etmek, bölgede istihdamı ve ihracatı arttırmak, katma değeri yüksek üretim yapan girişimlere destek olmak Ajansın temel politikalarındandır. Uygulanan politikalarla bölgenin refah seviyesinin yükseltilmesi ve küresel pazarlarda rekabet edebilen bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı; hazırlanan mevcut durum raporu, yapılan analizler, katılımcı süreçlerle Bölge aktörlerinden elde edilen sorun önceliklendirme, çözüm önerileri ve yerel olanaklara dair bildirimlere göre ulusal politika ve önceliklere uygun olarak hazırlanmış olup bölgesel gelişmeyi sağlayacak birbirini tamamlayıcı nitelikte dört gelişme ekseninden oluşmaktadır.

Bölge vizyonuna ulaşmak için bölgesel kalkınmaya yön verecek eksenler altında amaç, hedef ve stratejiler ortaya konmuştur. Gelişme eksenleri özetle aşağıdaki gibidir.

Bölgenin sorunları, ihtiyaçları ve potansiyelleri doğrultusunda belirlenen

“Kentsel Ekonomilerin Geliştirilmesi ve Ekonomik Büyümenin Hızlandırılması” gelişme eksenine ekonomik gelişmeye ilişkin temel amaçları içermektedir. Bu gelişme eksenine ile Diyarbakır ve Şanlıurfa’da kent ekonomilerinin kalkınmanın itici gücünü oluşturması, bölgenin çekim gücünün artırılması ve katma değerli üretim yapısına geçişi için; bölgenin stratejik hizmet sektörlerinde kalite artışı ve uzmanlaşmanın sağlanması hedeflenmiştir. Bu ana hedefin yanında istihdam kapasitesini hızlı bir şekilde artırmak ve işgücü niteliğini yükseltmek, imalat sanayinde yığılma ve ölçek ekonomilerinden yararlanılarak bölgede tedarik ve değer zincirlerini oluşturmak ve tarımı rekabetçi bir yapıya dönüştürmek stratejik amaçlardır.

Gelişme ekseninde beş temel amaç belirlenmiştir:

- *Stratejik Hizmet Sektörlerinde Uzmanlaşmanın Sağlanması ve Büyümenin Hızlandırılması:* Hızlı büyüme potansiyeline sahip, aynı zamanda hızlı istihdam artışı ve işgücünün niteliğini geliştirici etkisi bulunan stratejik hizmet sektörlerinde gelişmenin, hizmet kalitesi artışı ve uzmanlaşmanın artırılması ile sektörel gelişme ve ekonomik büyümenin desteklenmesi amaçlanmaktadır.



- *Tarımsal Üretim Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulması:* Modern tarım yöntemleri kullanılmasıyla tarımsal yapıda bir dönüşümün gerçekleştirilmesi; tarımsal üretimde katma değer artırılması ve ürün çeşitliliğinin sağlanması, tarımsal girdi maliyetlerinin düşürülmesine yönelik önlemlerin alınması ile tarımsal işletmelerin rekabet güçlerinin yeniden yapılandırılması amaçlanmaktadır.
- *Sanayinin Gelişmesi ve Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş:* Bölge ekonomisinin güçlendirilmesi ve üretkenliğin artırılması için bölge illerinde imalat sanayinin geliştirilmesi, öncü ve stratejik sektörlerde yığılma ve ihtisaslaşmanın sağlanması, sektörel tedarik ve değer zincirlerinin oluşturulmasıyla bölgenin dışa açılması amaçlanmaktadır.
- *KOBİ'lerin Rekabet Güçlerinin Artırılması, Girişimciliğin Desteklenmesi ve İçsel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi:* KOBİ'lerin kapasitelerin geliştirilmesi, girişimcilik konusunda farkındalığın artırılması, girişimcilere yönelik finansal araçların geliştirilmesi ve erişilebilirliğinin artırılması ile bölgede üretim kapasitesinin geliştirilmesi, iş olanaklarının yaratılarak istihdam kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.
- *İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi:* Çalışma alanlarında altyapının iyileştirilmesi, yeni yatırım taleplerini karşılayabilecek çalışma alanlarının oluşturulması, bölgeye yönelik oluşmuş olumsuz imajın ortadan kaldırılması için acil önlemlerin alınması ve beşeri sermayenin sektörel gelişme politikalarıyla uyumlu olarak geliştirilmesi, bölgede yaşam kalitesinin ve kentsel çekiciliğinin artırılması ile bölgenin iş ve yatırım açısından cazip hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Bölgenin sosyal sorunlarına işaret eden, insan kaynaklarının ve kurumsal kapasitenin iyileştirilmesi, bölgenin temel sorunu olan yoksulluğun giderilmesi, gelir ve fırsat eşitliğinin sağlanmasını amaçlayan **“Beşeri ve Sosyal Sermayenin Güçlendirilmesi, Yoksulluğun Azaltılması”** gelişme ekseninde dört temel amaç belirlenmiştir;

- *Eğitim Aracılığıyla Ekonomik-Sosyal Kalkınmanın Desteklenmesi:* Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması ve diğer bölgelerle arasındaki gelişmişlik farkının azaltılması için eğitimde altyapı ve kalitenin geliştirilerek beşeri sermayenin güçlendirmesi, insan kaynakları niteliğinin iyileştirilmesi ve işgücü piyasası ile eğitim sistemi arasında uyumun sağlanması amaçlanmaktadır.
- *Kurumsal Kapasitenin İyileştirilmesi:* İnsanlar ve kurumlar arasında güven ile etkin işleyen kurumsal yapıyı tesis etmek için Bölgede kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve kurum-kuruluşlar arasında koordinasyon ve işbirliğinin artırılması amaçlanmaktadır.
- *Sosyal Hizmet Sunumunun İyileştirilmesi:* Bölgede kronikleşen sosyal sorunların çözümlenmesi ve sosyal iyileşmenin sağlanması için eğitim ve sağlık hizmetlerine erişimde fırsat eşitliğinin sağlanması ve kalitenin artırılmasının yanı sıra sosyal yardımlarda mükerrerliğin giderilmesi, kurumlar arasında eşgüdümün sağlanarak sosyal hizmet sunum kalitesinin iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

- *Göçün, Yoksulluğun ve Gelir Eşitsizliğinin Azaltılması:* Bölgede dezavantajlı grupları oluşturan kadınların, gençlerin, engellilerin ve yoksulların kamu hizmetlerine erişiminin kolaylaştırılması ve istihdam edilebilirliğin artırılması yoluyla fırsat eşitliğinin sağlanması, gelir dağılımının iyileştirilmesi, yoksulluğun azaltılması için yoksullukla mücadele stratejileri geliştirilmesi, bu vesileyle Bölgeden yaşanan göçün azaltılması amaçlanmaktadır.

“Yaşam Kalitesinin Artırılması ve Mekânsal Organizasyonun Sağlanması” gelişme eksenini, bölgenin mekânsal organizasyon ve üretim organizasyonu yapısının geliştirilmesi, altyapının bölgesel gelişmeyi destekleyecek biçimde iyileştirilmesi ve bölge yerleşmelerinde yaşam ve mekân kalitesinin artırılmasına ilişkin amaçları içermektedir.

Gelişme eksenini kapsayarak dört amaç belirlenmiştir;

- *Bölge Yerleşmelerinin Gelişme Dinamiklerinin Harekete Geçirilmesi ve Bölge İçi Üretim Organizasyonunun Etkinleştirilmesi:* Coğrafi, konumsal ve beşeri potansiyelleri açısından birbirlerinden farklılaşan yerleşim yerleri arasında üretim organizasyonunun etkinleştirilmesi, yerleşmeler arası ilişkilerin güçlendirilerek bölgesel ölçekte etkileşimin yaratılması ve yerleşmelerin birbirlerini tamamlayarak sosyo-ekonomik gelişmenin sağlanması amaçlanmaktadır.
- *Ulaştırma Altyapısının Güçlendirilmesiyle Merkezler Arasındaki Bağlantıların ve İlişkilerin Artırılması:* Ulaşım sisteminin geliştirilmesi ile bölgeler ve merkezler arası erişilebilirlik ve bağlantılılığın artırılması, yerleşimler arası sinerji yaratılması, ulaştırma türlerinin birbirini destekleyecek bütüncül bir sistem olarak kalkınma hedeflerini destekleyecek şekilde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.
- *Altyapının İyileştirilmesi ve Geliştirilmesi:* Sağlıklı kentleşme ve toplumsal yaşam için kentsel ve kırsal alanların gerekli altyapı yatırımlarıyla donatılması amaçlanmaktadır.
- *Yerleşmelerin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi:* Bölge yerleşmelerinde yaşam kalitesinin yükseltilmesiyle başta bölge merkezlerinde olmak üzere kentsel çekiciliğin ve kentlerin rekabet gücünün artırılması, kentsel ve kırsal alanların uygun altyapı ve üstyapı yatırımlarıyla donatılması, kırsal kesimin gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve yaşam kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Ekonomik ve kentsel gelişmeler devam ederken, Bölge Planı'nın sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak, doğal kaynakların ve çevrenin korunması **“Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Gelişme”** ekseninin temel amacını oluşturmaktadır.

Gelişme eksenini kapsayarak dört amaç belirlenmiştir:

- *Toprak Kaynaklarının Etkin Yönetilerek Korunması:* Toprak kaynaklarında nitelik kayıplarının ve erozyonun önlenmesi, toprakların sürdürülebilir kullanımının sağlanması amaçlanmaktadır.
- *Su Kaynaklarının Sürdürülebilir Kullanımının Sağlanması:* Su kaynaklarının kullanımında koruma kullanma dengesinin ve bilinçli tüketimin sağlanması amaçlanmaktadır.

- *Çevrenin ve Biyo – Çeşitliliğin Korunması:* Sürdürülebilir çevre ve ekosistemler için; kentsel, endüstriyel ve tarımsal kaynaklı kirleticilerin kontrol altına alınarak çevrenin iyileştirilmesi ve çevre bilincinin artırılarak tehdit altında olan biyo-çeşitliliğin korunması amaçlanmaktadır.
- *Bölgede Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı ve Çevre Dostu Teknolojilerin Yaygınlaştırılması:* Yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılmasıyla Bölgenin “Yeşil Enerji Bölgesi” imajının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Her bir gelişme eksenini için mevcut TÜİK ve Bakanlık verileri baz alınarak 2023 yılı için performans göstergeleri tanımlanmıştır. TRC2 2014–2023 Bölge Planı amaçları altında yer alan stratejilerin ana çerçevesini paydaşlar tarafından çalıştaylarla belirlenen bölgesel öncelikler oluşturmaktadır. Plan stratejileri; bölgesel öncelikler ve talepler gözetilerek yapısal sorunlara çözümler üretecek ve ulusal politika ve önceliklere katkı sağlayacak nitelikte geliştirilmiştir.



*FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ VE
DEĞERLENDİRMELER*

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Gelir ve Gider Tabloları

Ajansımıza ait bütçe uygulamalarının Gelir ve Gider Tablosu hazırlanmış 2016 yılı Ocak-Aralık dönemine ait bütçe gerçekleştirmeleri üçer aylık periyotlar halinde internet sitesinde “Faaliyetler” bölümünde yayımlanmıştır.

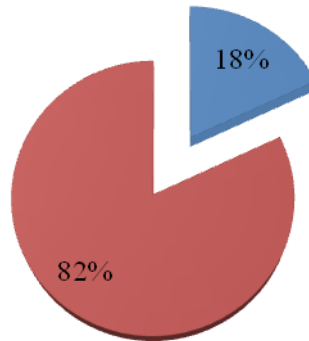
Ajansın 2016 yılı (Ocak-Aralık) dönemine ilişkin gelir ve gider tablolarına aşağıda yer verilmiştir:

Tablo 2: Ajansın 2016 Yılı (Ocak-Aralık) Gider Tablosu

Giderin Türü	Gider Miktarı (TL)
1. Genel Hizmetler	8.215.028,14
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	6.867.218,81
1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	12.708,10
1.3 Plan Program ve Proje Hizmetleri	361.817,41
1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	173.936,06
1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	799.347,76
2. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	37.341.815,07
Giderler Toplamı	45.556.843,21

Grafik 1: Ajansın 2016 Yılı (Ocak-Aralık) Giderleri

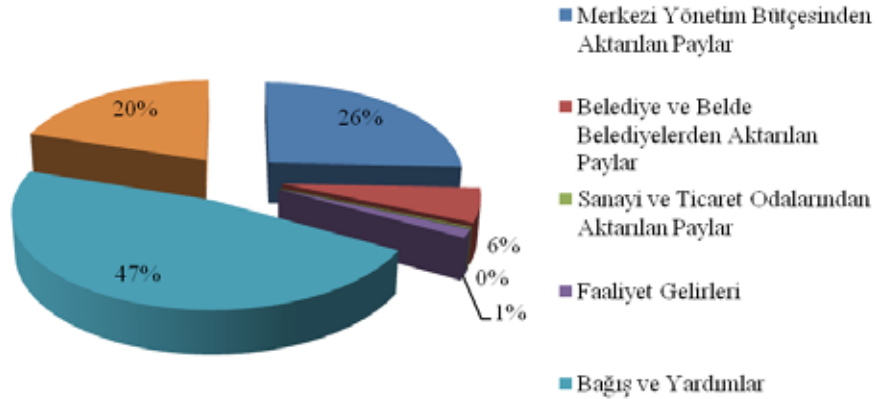
■ Genel Hizmetler ■ Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri



Tablo 3: 2016 Yılı (Ocak-Aralık) Yılı Gelir Tablosu

Gelirin Türü	Gelir Miktarı (TL)
1. Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	19.464.937,00
2. Belediye ve Belde Belediyelerden Aktarılan Paylar	4.437.612,45
3. Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	113.745,86
4. Faaliyet Gelirleri	1.103.666,42
5. Bağış ve Yardımlar	35.590.162,70
6. Önceki Yılların Proje Ödemeleri+Devreden Gelirler	15.190.518,72
Gelirler Toplamı	75.900.643,15

Grafik 2: 2016 (Ocak-Aralık) Yılı Gelirleri



2016 yılı (Ocak-Aralık) dönemi içinde gerçekleşen gelirler toplamı **75.900.643,15 TL**'dir. Ajansın giderleri ise 2016 yılı (Ocak-Aralık) dönemi toplamda **45.556.843,21 TL** olmuştur. Ajansın 2016 yılı (Ocak-Aralık) dönemi gelirlerini Merkezi Bütçeden Aktarılan Paylar, Belediyeler ve Ticaret ve Sanayi Odaları katkı payları, faaliyet gelirleri, bağış ve yardımlar ile önceki yılların proje ödemeleri oluşturmuştur.

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri gereği, Ajansın 2015 yılına ait dış denetimini yapmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlardan **MOORE**

STEPHENS firması ile dış denetim sözleşmesi imzalanmıştır. Ajansın 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait dış denetimi Mart 2016'da yapılmıştır. Yapılan denetim sonucunda Olumlu görüş bildirilmiştir.

Denetim kapsamında; Ajans hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetimi ile Ajansın gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olup olmadığı gibi hususlar denetlenmiştir. Denetim sonucunda hazırlanan Bağımsız Dış Denetim Raporu, Ajans Yönetim Kurulu'na, İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Sayıştay Denetimi

26 Aralık 2015 tarihinde, Ajansımız 2015 yılı hesap döneminin denetimi için Sayıştay tarafından denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Denetim raporu 18 Nisan 2016 tarihinde Ajansımıza gönderilmiştir. Gönderilen raporda bulunan maddelere ilişkin Kalkınma Ajansının cevapları Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

1.1 Genel Bilgiler

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi; bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazlı plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Birimin faaliyet alanları aşağıda sıralanmaktadır:

- Diyarbakır – Şanlıurfa illerinde Bölge Planı ve Operasyonel Programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek.
- Bölge Planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak Bölgesel Operasyonel Programlar hazırlamak.
- Diğer birimlerle işbirliği içinde Bölge Planı ve Bölgesel Operasyonel Programlar ile uyumlu mali desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve bütçe dağılımını planlamak.
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı, Bölgesel Operasyonel Programlar ve Destek Programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek.

- g. Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- h. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel ve ulusal kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.
- i. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonunu gerçekleştirmek.
- j. TRC2 Bölgesinde potansiyeli olan önemli sektörlerle ilişkin ihtisas raporları hazırlamak veya hazırlatmak.
- k. Diğer Kalkınma Ajanslarıyla birlikte, birden fazla bölgeyi etkileyen doğrudan/ dolaylı sorunların tespiti ve çözümü, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik bilgi/tecrübe paylaşımı gibi konularda işbirliği ve ortak çalışma imkânlarını araştırmak.

Planlama Programlama ve Koordinasyon Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan uzmanlar aşağıda listelenmiştir:

Tablo 4: Planlama Programlama Koordinasyon Biriminde Görevli Personel

S.N.	Adı	Üniversite	Bölüm	Birimdeki Görevi
1	Adem AKGÜL	Kocaeli Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği	B. Başkanı
2	Elvan AKSOY	Dokuz Eylül Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman
3	Mustafa BALTACI	Gazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman
4	Zühal ÇELEBİ DENİZ	Gazi Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama	Uzman

1.2 Planlama Çalışmaları

1.2.1 Stratejik Plan

10/12/2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununda yer alan stratejik plan “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” olarak tanımlanmıştır. Ajansımız bu kanuna tabi olmamasına rağmen 2011–2015 Kurumsal Stratejik Planını hazırlamış, uygulamıştır. Planın süresi dolmuştur. Yeni Stratejik Plan için 14.09.2015 tarihli Genel Sekreterlik oluru ile Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu oluşturulmuş ve çalışmalara başlanmıştır.

Ajansımız 2016–2020 stratejik plan çalışmaları için eylem planı oluşturulmuştur. Bu plana göre ürün-hizmet analizi yapılmış, dış paydaşlar Ajans çalışanları tarafından belirlenmiş ve ilgili ürün ve hizmetler yine ilgili paydaşlara atanmıştır. Aynı çalışmada paydaşlar önceliklendirilmiş ve bu paydaşlardan anket yoluyla Ajans hakkındaki görüşleri alınmıştır. Ajansımızın mevcut durumunu (fiziki kaynaklar, teknolojik kaynaklar, insan kaynakları, mali kaynaklar ve mevzuat analizi) ortaya koyan çalışmalar yukarıdaki faaliyetler paralelinde yürütülmüştür.

Dış paydaş analizinde, Bölge kurum ve kuruluşları, STK'lar, proje başvuru sahipleri, proje yararlanıcıları, özel sektör temsilcilerinden oluşan katılımcılardan çoktan seçmeli ve açık uçlu sorular vasıtasıyla görüş ve önerileri alınmıştır.

Dış paydaş anketine paralel olarak iç paydaş anketi de yapılmış ve her iki anketin sonuçları GZFT çalıştayından hemen önce aynı toplantıda tartışılmıştır. GZFT çalışması iç ve dış paydaş anket sonuçlarını da dikkate alarak gerçekleştirilmiş ve Ajansın önümüzdeki beş yıllık dönemi için güçlü ve zayıf yönleri ile Ajans dışındaki fırsat ve tehditler belirlenmiştir. GZFT analizine daha teknik bir boyut kazandırmak için Analitik Hiyerarşi Proses (AHP) yöntemi uygulanmış, her güçlü ve zayıf yönün, tehdit ve fırsatın birbirlerine göre önem seviyeleri matematiksel olarak belirlenmiştir. Yine ilgili çalıştayda vizyon ve misyon belirleme formları ilgili uzmanlara verilmiş, kendilerinden öneri alınmıştır. Strateji Geliştirme ekibi tarafından görüşler olgunlaştırılmış, seçenekler oluşturulmuş ve bu seçeneklerden hangisinin en çok tercih edildiği online anketle belirlenmiştir.



Ajansımızı belirlenen vizyon ve misyona götürecek amaç-hedef-stratejilerin belirlenmesi için birimlerle odak grup toplantıları yapılmıştır. 5 güne yayılan odak grup toplantılarında birimlerden öncelikli olarak kendi birimlerinin stratejileri, sonrasında ise Ajansın genel amaçları ile ilgili stratejileri alınmıştır. Belirlenen amaç-hedef-stratejilerin performans göstergeleri yine aynı toplantılarda belirlenmiş ve Ajansımızın 5 yıl sonra ulaşmak istediği hedefler sayısal olarak ortaya konulmuştur.



Katılımcı süreçlerle hazırlanan 2016-2020 Ajans Stratejik Alanı 5 yıllık bir döneme rehberlik edecektir. Ajans Çalışma Programı hazırlanırken Stratejik planının öncelikleri dikkate alınacaktır.

1.2.2 İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi (Diyarbakır ve Şanlıurfa)

27/08/2014 tarihli ve 29101 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nin 8 inci maddesinin birinci fıkrasına göre Yatırım ve Destek Ofisleri (YDO) buldukları iller için Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgelerini (YDTSB) hazırlamak ve belge kapsamında oluşturulan Eylem Planını hayata geçirmede koordinasyon işini yapmakla görevlendirilmiştir. Söz konusu rehberde göre Bölgedeki her iki ilin YDO'su İl YDTSB'sini hazırlamış ve eylem planını uygulamaya geçirmiştir. Strateji belgesinin hazırlanabilmesi için her iki il için sayısal analizler yapılarak öncü sektörler belirlenmiştir. İkinci aşama olarak ilde yatırım ortamı, yatırım destek ve yatırım tanıtımı alanında halihazırda yaşanan sorunlarla ilgili olarak Diyarbakır ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisleri ve Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi ortaklığında sırasıyla 06 ve 07 Aralık 2016 tarihinde Kamu Kurumları, Sivil Toplum Kuruluşları ve Özel Sektörden toplam 122 temsilcinin katılımı ile iki ayrı çalıştay gerçekleştirmiştir. Her iki çalıştayda, Diyarbakır ve Şanlıurfa'da yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile yatırımların önündeki öncelikli sorunlar ve çözüm önerileri üzerinde tartışma ortamı oluşturulmuş ve katılımcıların görüş ve öneriler alınmıştır. Söz konusu çalışma eylem planında belirtildiği gibi her takvim yılının sonunda güncellenecektir.



1.3 Programlama Çalışmaları

1.3.1 2017 Yılı Mali Destek Programları (MDP) Programlama Çalışmaları

Bölge Planı hedefleri ve öncelikleri doğrultusunda 2017 yılı mali destek programlarını içerecek 2017 Yılı Programlama Belgesi hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonlarındaki katılımcılarından 2017 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin görüş ve önerileri sözlü olarak alınmıştır. Ayrıca önceki yıllarda uygulanan programlarda deneyim kazanmış Ajans uzman personeline yönelik 2017 Mali Destek Programlarına ilişkin önerilerini almak amacıyla anket uygulanmıştır. Kalkınma Bakanlığı tarafından yayınlanan 2017 yılı Çalışma Programı usul ve esaslarına göre 2017 yılında MDP'ye çıkılmaması kararlaştırılmıştır. Bunun yerine yeni usul ve esaslarda belirtildiği gibi GÜdümlü Proje Mali Destek Programı ve Teknik Destek Programının uygulanmasına karar verilmiştir. Söz konusu programların detayları 2017 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesinde belirtilmiştir.



1.3.2. Çalışma Programı Çalışmaları

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanuna göre çalışma programı (ÇP) ve bütçenin Genel Sekreterlik tarafından hazırlanarak Ağustos Ayı başına kadar Yönetim Kuruluna sunulması gerekmektedir. Ancak ülkemizde Temmuz Ayı içerisinde gerçekleşen darbe girişimi ÇP ve bütçe hazırlama süreçlerini de etkilemiştir. En geç Eylül ayı başında Kalkınma Bakanlığına sunulması gereken ÇP ve Bütçe Aralık ayında Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. Ajans 2017 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi önceki yıllardan farklı olarak uygulama yılı olan 2017'de onaylanmış ve uygulamaya konulmuştur.

1.4 Kurumsal İşbirlikleri ve Koordinasyon

1.4.1 2016 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları

2016 yılı I. olağan Kalkınma Kurulu toplantısı 25 Mayıs 2016 tarihinde Diyarbakır Liluz Hotel'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonlarının ilerleme raporları görüşülmüş, 2015 Yılı Ajans Faaliyet Raporu ve 2015 Yılı İç Denetim Raporu kurula arz edilmiştir.

Bakanlar Kurulunun 2016/9112 nolu kararı neticesinde Kalkınma Kurulu listeleri yürürlükten kaldırılmıştır. Bundan dolayı 2016 yılı II. olağan Kalkınma Kurulu toplantısı yapılamamıştır.



1.4.2 2016 Yılı Kalkınma Kurulu Üye Yenileme Başvuruları

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile kurulmuş kalkınma ajanslarının danışma organı olan kalkınma kurullarına temsilci gönderecek kurum ve kuruluşlar 31.05.2013 tarih ve 28663 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenmiştir.

Kalkınma Bakanlığı'nın ilgili yazısıyla ajans kalkınma kurullarında temsil edilecek kurum ve kuruluşların üyelerinin; bölge için yaygın ve etkili temsilin teyit ve tahkim edilmesi, tanımlı görev ve işlevlerin etkili biçimde yerine getirilmesi, üyelerin devam, süreklilik ve performansının değerlendirilmesi amacıyla yeniden belirlenmesi ihtiyacı hasıl olduğu bildirilmiştir.

Bu doğrultuda Ajansımız Kalkınma Kurulunda yer alacak kurum ve kuruluşlar; ilgili valiliğin görüşleri ile söz konusu kuruluşların kurulda görev alma konusundaki istekleri, il içerisindeki etki ve etkinlikleri, misyonları ve ili temsil yetenekleri, ilin ve bölgenin kalkınmasına sağlayabilecekleri katkılar ve sahip oldukları üye sayıları gibi hususlar dikkate alınacak olup kalkınma kurullarına dair yukarıda yazılı hususlar da gözetilerek, hali hazırda temsil edilen kurum ve kuruluşlar kurula devam ve katkı düzeyleri bakımından gözden geçirilerek kurula dahil olmak isteyen kurumların talepleri değerlendirilmiştir. Bu amaçla yapılan duyuru ve resmi yazı bildiriyle kurul üyeliği başvuruları alınmış, yapılan değerlendirme çalışmalarından sonra üye önerileri Bakanlığa gönderilmiştir ve Bakanlıkça onaylanmıştır. Fakat önceki kısımda belirtildiği gibi Bakanlar Kurulunun 2016/9112 nolu kararı neticesinde Kalkınma Kurulu listeleri yürürlükten kaldırılmıştır. Şuan itibarıyla herhangi bir kurumun Kalkınma Kurulu üyeliği bulunmamaktadır.

1.4.3 Kalkınma Kurulu Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları

Kalkınma Kurulunun daha etkin hale getirilmesi amacı doğrultusunda TRC2 2014-2023 Bölge Planı amaç, hedef ve stratejilerinin hayata geçirilmesi ve gelişiminin izlenmesi amacıyla Kalkınma Kurulu üyelerinden ve ilgili kurum kuruluşlardan müteşekkil Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları Diyarbakır ve Şanlıurfa'da ayrı ayrı olmak üzere Sanayi, Lojistik ve Enerji Komisyonu, Tarım ve Kırsal Kalkınma Komisyonu; Kültür, Turizm ve İmaj/Tanıtım Komisyonu; Beşeri Sermaye, Eğitim ve İstihdam Komisyonu; Dezavantajlı Gruplar, Sağlık ve Sosyal Hizmetler Komisyonu; Kentleşme ve Yaşam Kalitesi Komisyonu, Sürdürülebilir Kalkınma ve Çevre Komisyonu olarak kurulmuştur.

İlk toplantılarını 2015 yılında yapan komisyonların ikinci toplantıları 04-06 Nisan 2016 tarihleri arasında 7 komisyonda 146 katılımcıyla Şanlıurfa'da ve 10-13 Mayıs 2016 tarihleri arasında yine 7 komisyonda 119 katılımcıyla Diyarbakır'da gerçekleştirilmiştir. Bütün komisyon toplantıları Ajans uzmanları sekreteriyasında gerçekleşmiştir. İlgili Ajans uzmanların desteğiyle komisyonlara ilerleme raporları hazırlanmıştır. Komisyonların ilerleme raporları komisyon başkanları tarafından 25.06.2016 tarihinde gerçekleşen Kalkınma Kurulu Toplantısında arz edilmiştir. İlerleme raporlarından 165 adet basılarak komisyon üyelerine gönderilmiştir. Kurul üyelerinden gelen geri beslemeler ileride yapılacak komisyon toplantılarının geliştirilmesinde yararlanmak üzere not edilmiştir.

Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonlarının toplantılarına 2017 yılında devam etmesi planlanmaktadır.



1.4.4 AB Projesi; Bölgesel Politikalar İçin Etkin İşbirliği

AB ve Türkiye Sivil Toplum Diyalogu-IV-Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı kapsamında **“Bölgesel Politikalar İçin Etkin İşbirliği”** başlıklı proje başvurusu yapılmıştır. Planlama Programlama ve Koordinasyon Biriminin girişimiyle başlatılan başvuru kapsamında AB üye ülkelerinden ortak arama çalışmaları yapılmış, proje hazırlık ekibi ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Proje ortakları ve iştirakçileri ile mutabakatlara varıldıktan sonra başvuru formu doldurularak 2015 yılı Haziran ayı içerisinde Merkezi Finans ve İhale Birimi'ne gönderilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucu proje başarılı bulunmuş ve hibe almaya hak kazanmıştır.



2016 yılının Şubat ayında başlayan ve toplam bütçesi 151.944,74 Euro olan proje için Karacadağ Kalkınma Ajansı ve Merkezi Finans ve İhale Birimi arasında 24 Aralık 2015 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 15 ay sürecek olan projede hibe miktarının yüzde 90 oranına tekabül eden kısmı (123.075,24 Euro) 2016 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans proje hesabına aktarılmıştır.

“Bölgesel Politikalar İçin Etkin İşbirliği Projesi” İstanbul Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Lisansüstü Programının katkıları, AB üye ülkelerinde faaliyet gösteren ISleV Derneği (Girişimci Göçmen

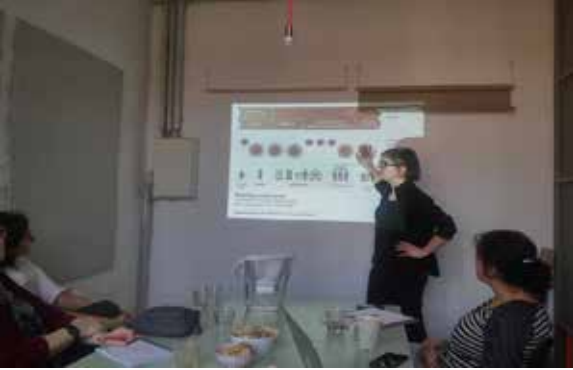
Kadınlar İniyatifi) ortaklığında; BARDA-Bölgesel Kalkınma Ajansları Derneği, Diputación Provincial de Granada(Granada Bölge İdaresi) ve Türkiye'den Diyarbakır İş Kadınları Derneği (DİKAD) iştirakinde uygulanmaktadır.

Proje kapsamında ilk faaliyet olan ve başlangıçta Diyarbakır'da yapılması planlanan açılış toplantısı Bölgenin mevcut durumundan dolayı Berlin'de yapılması planlanan çalışma ziyareti ile birleştirilmiş ve her iki etkinlik arka arkaya Berlin'de yapılmıştır. Proje açılış toplantısında Berlin'de bulunan Sivil Toplum Kuruluşlarına tanıtılmıştır. Çalışma ziyaretinde 7 kurum ziyaret edilmiş ve bölge planlarının yapım ve uygulama aşamaları iyi örnekler üzerinden değerlendirilmiştir.



Ziyaret edilen kurum ve kuruluşlar ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

1. ISİeV (Girişimci Göçmen Kadınlar İniyatifi)
2. Schöneberg Tempelhof Municipality
3. Berlin İş, Uyum ve Kadın Senatosu,
4. Berlin Partner for Business and Technology GmbH ve Berlin Eyaleti Ekonomi Senatosu Dış Ticaret KOBİ Geliştirme ve Dış İlişkiler Birimi,
5. URBAN CATALYST Studio
6. VHW – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. (Konut ve Kentleşme Federal Birliği),
7. BGZ Uluslararası İşbirliği Topluluğu



Kalkınma Ajansından 4 uzmanın, İstanbul Teknik Üniversitesinden proje danışmanı 2 akademisyenin ve DİKAD yönetim kurulu başkanın katıldığı ziyarette aşağıdaki değerlendirmeler yapılmıştır.

Proje eş başvuran kuruluş ISLeV'in kadın girişimciliği konusunda yürüttüğü eğitimler oldukça kapsamlı ve uzun süreli destek içeren bir modeldir. Ayrıca senato tarafından gerek derneği gerekse de benzer girişimlerin desteklendiği süre 25 yılı bulmaktadır. Bu yönüyle ülkemizde-bölgemizde verilen girişimcilik destekleri ve eğitimlerinin süresi oldukça kısa olup, projelerin başarısının devamı açısından negatif bir unsur teşkil edebilmektedir.

Berlin İs, Uyum ve Kadın Senatosunun desteği ile Berlin'de kurulan Kadın girişimcilik merkezinin TRC2 Bölge Planında yer alan Bölgemizde kadın girişimcilik merkezinin kurulması hedefi doğrultusunda bir model olarak ele alınabilirliği görülmüştür.

VHW'nin, Belediyelerin planlama çalışmalarına verdiği nitelikli desteklerin Türkiye'deki Kalkınma Ajansları veya Ajansımız için iyi bir model olabilecek niteliklere sahip olduğu görülmüştür. Kurumun yerel yönetimler ile kurduğu etkili işbirliği süreçleri ve yöntemleri Ajansımız için yeni uygulama araçları geliştirilebilecek fikirler vermiştir. Etkin işbirlikleri için; güvenilir ve tanınır bir kurum olmak, yeni ve güncel konuları takip eden, yüksek uzmanlık düzeyi ile katma değerli hizmet üreten bir yaklaşıma sahip olmanın kritik önemi öne çıkmaktadır.

Şehircilik anlayışı, planlama ve katılımçılık konusunda gerek Belediye deneyiminden gerekse de VHW- Konut ve Kentleşme Federal Birliği gerekse de Berlin Senatosu'nca yaptırılan Berlin 2030 Stratejisi planlama deneyiminden katılımçılık düzeylerinin önemi ve sağladığı avantajlar ve dezavantajlar konusunda önemli çıkarımlar sağlanmıştır. Katılımçılık süreçlerinin sağladığı çok sayıda avantajın yanında, bazı durumlarda farklı çıkar grupları tarafından suiistimal edilebildiği durumlar dezavantajlar olarak belirtilmiştir.

Projenin bir diğer çalışma ziyareti olan Sofya Çalışma Ziyareti, 20-22 Haziran tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. 2007 yılında Avrupa Birliğine giren Bulgaristan'ın katılım öncesi ve sonrası Bölgesel politika deneyimleri, AB adaylık sürecinde olan ülke ve bölgemiz için oldukça önemli olduğundan, Bulgaristan'da politika oluşturma ve uygulamada önemli bir yeri olan Bölgesel Kalkınma Ajansları ve paydaşları ziyaret edilmiştir. Çalışma gezisi kapsamında ziyaret edilen kurum, kuruluşlar ve iletişim aşağıdaki gibidir.

1. Kalkınma Ajansları Birliği (BARDA)
2. Fondation for Local Government (FLGR),
3. Stara Zagora Reg. Dev. Agency,
4. Stara Zagora Chamber of Commerce and Industry
5. Plovdiv Reg. Dev. Agency
6. Plovdiv District Administration
7. Velder Consult Ltd.



Karacadağ Kalkınma Ajansından 3 uzman personelin, İstanbul Teknik Üniversitesinden proje danışmanının 2 akademisyenin katıldığı çalışma ziyaretinde aşağıdaki sonuçlar çıkmıştır

- Proje iştirakçi kuruluş BARDA şuanda çok aktif olmamasına rağmen 1997 yılında bir AB projesi kapsamında kurulmuş ve o günden beri de faaliyetlerini sürdüren bir şemsiye kuruluş niteliğindedir. Bölgemizde buna benzer kurumlar yok denecek kadar az olup süreklilik ve sürdürülebilirlik konusunda ciddi sorunlar yaşamaktadırlar. Bunun yolu ilgili kurumların özellikle AB projesi yapma kapasitesini geliştirip fon kaynaklarına ulaşmalarını kolaylaştırmaktır. Kalkınma Ajansımız bu noktada kolaylaştırıcılık rolünü üstlenebilir.

- Bulgaristan'daki Kalkınma Ajansları birer STK olup merkezi bütçeden hiçbir pay almamaktadır. Bütün gelirlerini AB projelerinden ve piyasaya yaptıkları eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden sağlamaktadırlar. Bu yönüyle ülkemizden oldukça farklı bir konuma sahip olan Ajanların insan kaynağı sayısı da ülkemizle karşılaştırılmayacak kadar düşük seviyededir. Bununla birlikte Kalkınma Ajanlarının Bölge Planı hazırlama ve uygulamada doğrudan bir rolleri olmayıp, paydaş rolüyle katılımcı süreçlere giren bir aktör durumundadır.
- Stara Zagora Kalkınma Ajansı birçok ülkeler arası projeyi başarı ile uygulamıştır. Ajansın kapasitesinin ve işbirliği yapma isteğinin oldukça iyi olduğu gözlemlendiğinden bir dahaki proje veya faaliyetlerde Bulgaristan'da çalışılabilecek önemli bir sivil toplum kuruluşu olarak değerlendirilmiştir.
- Bölge Planlarını uygulaması ülkemizle karşılaştırıldığında kurumlar için daha bağlayıcı gözükmektedir. Bunun en büyük sebebi ise AB destek mevzuatıdır. AB desteklerini bölge planlarının içindeki stratejilere göre dağıtmaktadır. Ülke kurumları bu fonlara bağımlı olduğundan bölge planına uyumda özen göstermektedirler. Ülkemizde de sadece AB fonlarının dağıtımında değil, merkezi hükümetin bölgelere kaynak aktarımında da bölge planlarına uyum şartı araması planların uygulanabilirliğini arttıracaktır.
- Bulgaristan'da kadın ve erkeğin iş gücü verileri hemen hemen aynı seviyede gözükmektedir. Bunun oluşmasında eski Sovyet düzeninin etkili olduğu söylenebilir. Bu yüzden görüşülen hiç bir kurumda kadın girişimciliğine özel bir faaliyet gözlemlenmemiştir.

1.4.5 Ajans Mekânsal Veri Altyapısı Çalışmaları

Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca imzalanmak üzere Ajansımıza gönderilen, Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü ile Karacadağ Kalkınma Ajansı arasındaki İşbirliği Protokolü incelenmiş, bu kapsamda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü ile Yatırım Destek Ofisleri görüşmeler yapmış ve ilgili protokol imzalanmıştır. İmzalanan protokol, CBS Genel Müdürlüğünce oluşturulan www.atlas.gov.tr sisteminde yer alan kamu kurum kuruluşlarının web servisleriyle paylaştığı birçok mekânsal veriye erişim imkanı sağlamıştır.

Tapu ve Kadastro Verilerinin "TAKPAS" üzerinden Ajansımızla paylaşılması için Ajansımız ve Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü arasında protokol imzalanmıştır. Bu kapsamda açılan Web Map Service'leri test edilmiş ve veri paylaşımının daha etkin olarak gerçekleştirilebilmesi için Ajansımız YDO birimlerince ihtiyaç duyulacak yatırım bilgi sistemi gereksinimleri değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğünce 64. Hükümet 2016 Yılı 145 Nolu Eylem Planı kapsamında "Yatırıma uygun arazi envanterinin yatırımcıya elektronik ortamda sunulması amacıyla Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısı Kurulması" eylemine yönelik çalışmalar kapsamında ajanslar tarafından sektörlerin belirlenmesi ve bu sektörlerle ait kriterlerin (hangi kurumdan hangi verinin nasıl kullanılacağı) belirlenmesi amacıyla yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.

1.4.6 Uluslararası Diyarbakır Sempozyumu

Karacadağ Kalkınma Ajansı 02-05 Kasım tarihleri arasında düzenlenen Uluslararası Diyarbakır Sempozyumunda sunulmak üzere 4 adet bildiri özeti hazırlanmış ve sunulmuştur. Aşağıdaki tabloda detayları verilen bildiri özetlerinin tam metni Aralık Ayı sonunda sempozyum kuruluna gönderilmiştir.

Tablo 5: 2016 Diyarbakır Sempozyumu Ajans Bildirileri

S.N.	Makale Adı	Yazar Ad ve Soyadı	Unvanı
1	Diyarbakır İlinin Coğrafi İşareti Ürünlerle Marka Değerini Artırma	Adem AKGÜL Dr. Hasan MARAL	PPKB Başkanı Genel Sekreter
2	Yeni Teşvik Sistemi ve Diyarbakır	Hikmet DENİZ Dr. Hasan MARAL	DYDO Uzmanı Genel Sekreter
3	Karacadağ Kalkınma Ajansınca Verilen Desteklerin Etkileri	Diyadin İNAN Dr. Hasan MARAL	PYB Başkanı Genel Sekreter
4	Yatırım Destek Mekanizmalarında Yeni Bir Yaklaşım: Diyarbakır Örneği	M. Adnan AKSOY	DYDO Koordinatörü

1.5 Hazırlanan Raporlar, Bilgi Notları ve Analiz Çalışmaları

1.5.1 Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları İlerleme Raporları

Kalkınma Kurulunun daha etkin hale getirilmesi amacı doğrultusunda TRC2 2014-2023 Bölge Planı amaç, hedef ve stratejilerinin hayata geçirilmesi ve gelişiminin izlenmesi amacıyla Kalkınma Kurulu üyelerinden ve ilgili kurum kuruluşlardan müteşekkil Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları kurulmuştur.



İlgili komisyonların gerçekleştirdiği toplantılardan sonra Ajans uzmanlarının desteğiyle komisyonlara ilerleme raporları hazırlanmıştır. Hazırlanan komisyon ilerleme raporları birleştirilerek 165 adet basılmış, ilgili kurumlarla paylaşılacak üzere Diyarbakır ve Şanlıurfa Valiliklerine iletilmiştir. Komisyonların ilerleme raporları komisyon başkanları tarafından 25.06.2016 tarihinde gerçekleşen Kalkınma Kurulu Toplantısında arz edilmiştir.

1.5.2 Suriçi Tarihi Kent Merkezi Koruma ve Yeniden Canlandırma Projesi Önerisi

Kalkınma Bakanlığında gelen talimat doğrultusunda Diyarbakır Suriçi bölgesinde yaşanan terör saldırıları sonrası tarihi Suriçi kent merkezinin yeniden canlandırılması amacıyla bir proje önerisi geliştirilmiştir. Hazırlanan proje önerisi kapsamında, temel amaçlar ve temel müdahale alanlarından yola çıkılarak; Diyarbakır'ın tarihi kent merkezi ve kentsel sit alanı olan Suriçi Bölgesinde evrensel nitelikteki kültürel mirasın korunarak geliştirildiği gerekse de ekonomik ve sosyal gelişmelerin sağlandığı bir yerel kalkınma projesi çerçevesi ortaya konulmuştur. Fiziksel, ekonomik ve sosyal bileşenleri bulunan teklif ile orta ve uzun vadede etkileri görülebilecek; bölgede refahın ve yaşam kalitesinin artırıldığı, toplumsal problemlere orta ve uzun vadede çözüm sunmayı amaçlayan sürdürülebilir kentsel koruma ve yenileme başarısının sağlanması amaçlanmıştır.

1.5.3 TRC2 Bölgesi Yaşam Kalitesi Araştırması Raporu

Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın koordinasyonunda hazırlanan TRC2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında 2023 hedef yılı için belirlenen vizyon "Büyüyen ekonomisi ve yükselen yaşam kalitesi ile Orta-doğu'nun yeni çekim merkezi Diyarbakır-Şanlıurfa Bölgesi"dir. Bu vizyonu gerçekleştirmek için belirlenen 4 gelişme ekseninden biri olan Yaşam Kalitesi ve Mekânsal Organizasyon eksenini altında belirlenen hedeflerden biri de "Bölge yerleşmelerinde yaşam kalitesinin ölçülmesi, izleme ve değerlendirilmesine yönelik mekanizmaların oluşturulması" olmuştur. Bu hedefin gerçekleştirilmesine yönelik olarak Ajansımızca Yaşam Kalitesi Analizi çalışması yürütülmüştür.



Hem anket sonuçları hem de istatistikî veri tabanına dayalı endeks sıralamaları; ilçe düzeyinde, il ve bölge sıralamalarıyla birlikte analiz edilmiş, ilçelerin yaşam kalitesi açısından mevcut durumları ortaya konulmuştur.

Analiz kitabının düzenleme çalışmaları 2016 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Analizden 1.000 adet basılarak ilgili kurumlara gönderilmiştir.

1.5.4 Hasta Hareketleri Ağ Analizi Uluslararası Konferans Bildirisi

Ajansımız PPKB birimince, Bölge illerimizin ulusal düzeyde sağlık sektöründeki merkezi rolünün araştırılması, sağlık sektöründe Bölge'nin etki alanına giren illerin ortaya çıkarılması, bu sektörde rekabet avantajlarının belirlenmesi amacıyla "Hasta Hareketleri Ağ Analizi" araştırması yapılmaktadır. Söz konusu araştırma kapsamında, ulusal çapta karşılaştırılabilir hasta hareketlerinin incelenmesi planlanmıştır. Bu doğrultuda Sosyal Güvenlik Kurumuyla yapılan bir dizi yazışma sonrası 2009-2013 yılları arası hasta hareketleri verileri alınmıştır. Veri analiz yöntemleri kullanılarak gerçekleştirilen, sağlık sektörü için yapılan söz konusu araştırma dolayısıyla Tableau isimli veri analizi ve görselleştirme yazılımı kullanılmıştır. Raporlaması devam eden çalışma 25 Nisan 2016 tarihinde Kanada'da "International Symposium on Big Data Management and Analytics BIDMA 2016" konferansında sözlü bildiri olarak sunulmuştur.

1.5.5 Diyarbakır İli Göç Araştırması Raporu

TRC2 Bölgesi son yıllarda Ortadoğu'da yaşanan iç karışıklıklar da dikkate alındığında yoğun göç alan illeri barındırmaktadır. Yakın zamanda göçün Diyarbakır ve Şanlıurfa illeri üzerindeki etkisini ortaya koyan detaylı bir çalışma yapılmamıştır. Sosyal Yapı Analizi çalışması dışında yoğun göç alan Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde "Göç" olgusundan hareketle güncel durumu tespit etmek ve politika koyuculara yardımcı olmak amacıyla TRC2 Bölgesinde il düzeyinde göç ve göçe ilişkin sorunları konu alan araştırmalar yapılması planlanmıştır. Bu kapsamda hizmet alımı yöntemiyle öncelikle Diyarbakır iline odaklanan bir göç araştırması yapılmasına karar verilmiştir.



Yapılan çalışma kapsamında Diyarbakır merkez ilçelerinin göçe bağlı olarak yaşadığı sorunların ve bunların nedenleri ve göçün mekânsal yerleşim yapısıyla ilişkisi analiz edilmiştir. Çalışma kapsamında göçün çarpık kentleşmeye etkisi ve başta temel kamu hizmetlerinin sunulmasında yetersizliklere vb. bağlı olarak yaşanan sosyal sorunların incelenmiştir. Diyarbakır ilinin ekonomik durumu, istihdam kapasitesi ve diğer sosyal-toplumsal sorunlarının gerek ilden dışarıya, gerekse de ilçelerden merkeze gerçekleşen göçlerle bağlantısının sebep sonuç ilişkileri araştırılmıştır. Bu bağlamda kentin farklı bölgeleri arasında demografik sosyal ve kültürel farklılıklar tespit edilecek bunun kentlilik bilincinin oluşmasına engel oluşturması konuları irdelenmiştir. Çalışma kapsamında kalkınmanın temel göstergeleri olan beşeri sermaye (nitelikli insan kaynağı) ve sosyal sermayenin (birlikte iş yapabilme ve güven) mevcut durumunun ortaya

konması, kırsal alanlarda yaşamının etkisiyle oluşmuş kültürün şehir yaşamı ile uyuşmaması ile birlikte başta sığınmacı veya ekonomik yetersizliklerden kaynaklı göçlerin neticesinde oluşan yoksulluk, işsizlik, kamu hizmetlerine erişim vb. sorunların analiz edilmiştir.

Diyarbakır Göç Araştırması uygulaması için Valilik ve yüklenici firma (HEGEM Şiddetle Mücadele Vakfı) yetkilileriyle araştırmaya ilişkin görüşmeler yapılmış, Diyarbakır Valiliğinin katılımıyla toplantılar yapılmış ve çalışmanın son hali verilmiştir.

Saha çalışmaları 2015 Kasım ayı sonunda başlanan Diyarbakır Göç Araştırması kapsamında 2000'e yakın denekle anket yöntemiyle 300'e yakın kişiye de çeşitli tarihlerde yapılan 18 adet odak grup toplantısıyla ulaşılmıştır. Anket ve görüşmelerin veri giriş ve çözümlene çalışmaları tamamlanan projenin Haziran ayı sonu itibarıyla nihai raporu tamamlanmış ve Valiliğe arz edilmiştir. Raporun düzenleme işlemlerinin gerçekleştirilmesinden sonra basımı gerçekleştirilmiştir. 3.000 adet basılan Diyarbakır İli Göç Araştırması Raporu 2017 yılında kurum ve kuruluşlara dağıtılacaktır.

1.5.6 Ajans Faaliyet Raporları ve Brifing'in Hazırlanması

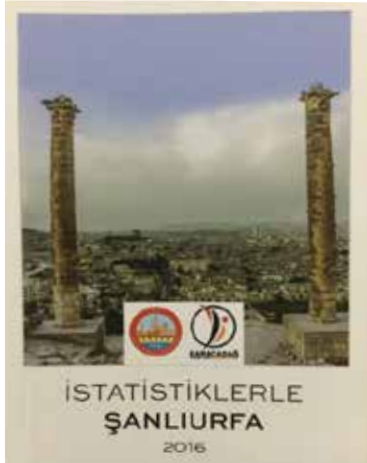
PPKB görevleri arasında yer alan Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak görevi kapsamında Birimlerden haftalık ve 6 aylık faaliyet raporları alınmış, konsolide edilerek Ajans 6 aylık (ara rapor) ve yıllık faaliyet raporları hazırlanmaktadır.



Bu kapsamda 2015 Ajans Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış ve 500 adet basılarak ilgili kurumlara gönderilmiştir. Ayrıca Ajans 2016 Ara Faaliyet Raporu tamamlanmıştır. Ajans 6 aylık Brifing raporu Ara Faaliyet Raporu baz alınarak hazırlanmış, ilgili kurumlara mail yoluyla gönderilmiştir.

1.5.7 İstatistiklerle Diyarbakır ve İstatistiklerle Şanlıurfa Kitapçıkları

TRC2 Bölgesi İstatistikleri çalışmaları kapsamında Ajansımız, Diyarbakır Valiliği ve Türkiye İstatistik Kurumu Diyarbakır Bölge Müdürlüğü'nün katkılarıyla "İstatistiklerle Diyarbakır" ve "İstatistiklerle Şanlıurfa" kitapçıkları hazırlanmış ve ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmek üzere 1.000'er adet bastırılmıştır.



1.6 Diğer Çalışmalar

Kalkınma Bakanlığı tarafından yapılan "İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması"nın güncellenmesi çalışmasına esas olmak üzere 2014 yılı sonu itibarıyla ilçeler düzeyinde «kanalizasyon şebekesi ile hizmet verilen nüfus» ve «içme ve kullanma suyu şebekesi ile hizmet verilen nüfus» bilgileri temin edilmiştir.

Ajansımız adına GAP Eylem Planı (2014-2018) 2015 Yılı dördüncü çeyrek ve 2016 yılı birinci, ikinci, üçüncü ve dördüncü çeyrek izleme raporları hazırlanarak GAP-BKİ'ye iletilmiştir.

TRC2 Bölgesi Aylık Ekonomik Görünüm Raporları hazırlanmıştır.

Bilim Sanayi Bakanlığından gelen biyoteknoloji hakkındaki yazı için gerekli rapor hazırlanmıştır.

Şanlıurfa ve Diyarbakır için 2017 yılı yatırım tekliflerinin Bölge Planına uyumuna dair iki adet rapor hazırlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığının OECD ve Dünya Bankası ile yürüteceği "Türkiye'de Bölgesel Rekabetçiliğin Artırılması" ve "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi" projelerinin ilgili toplantılarına ve çalıştaylara katılım ve katkı sağlanmıştır.

Avrupa Birliği Ufuk 2020 (Horizon 2020) programının yerel koordinasyonuna destek vermek amacıyla Ajansımızın da içinde



bulunduğu 75 kurumdan TÜBİTAK Ufuk 2020 Ulusal Koordinasyon Ofisi ile yakın işbirliğinde çalışacak 75 temsilci (Bilgi Çoğaltıcı) belirlenmiştir. Bu kapsamda Ajansımız Ufuk 2020 programı bilgi çoğaltıcısı olarak ilgili toplantılara katılım sağlanmış, AR-GE programlarının tanıtımına destek verilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı'nın organizasyonu ile Ajanslar arası bölgesel yenilik stratejilerine ilişkin tecrübe paylaşımı çalışmalarına devam edilmesi ve S3 Platformu çalışmalarından ne şekilde ve düzeyde faydalanılabileceğine dair değerlendirmelerin yapılması amacıyla yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

Diyarbakır ilimizin Sur ilçesinde yaşanan terör olaylarından sonra Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda Hükümetimizce başlatılan yeniden inşa sürecine ilişkin yapılan çalışmaları gözden geçirmek amacıyla Diyarbakır ve Ankara'da yapılan toplantılara katılım ve katkı sağlanmıştır.

Diyarbakır Cumhuriyet Başsavcılığı Denetimli Serbestlik Müdürlüğü'nün 3 ayda bir olarak düzenli yaptığı toplantılara katılım sağlanmış, görüş ve öneriler aktarılmıştır.

Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (KBGYS) kapsamında periyodik olarak toplantılar düzenlenmiş, Ajans'ın Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin belge yenileme çalışmaları başarıyla tamamlanmış, KBGYS'nin Ajans'ta başarıyla sürdürülebilmesi için oluşturulan çalışma grubu aktivitelere iştirak edilmiştir.

AB Bilgi adlı Avrupa Birliği projesi Diyarbakır tanıtım toplantısına katılım sağlanarak, Bölgemizin AB fonlarından faydalanma oranları hakkında istatistiki bilgiler edinilerek konu hakkındaki bilgi notu hazırlanmış ve bu bilgi notu ilgililerle paylaşılmıştır.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde Nitelikli Gıda Kümelerinin Etkinleştirilmesi Proje Tanıtımı Toplantısına katılım sağlanmıştır.

2. Program Yönetim Faaliyetleri

2.1 Genel Bilgiler

Program Yönetim Birimi; bölgesel ve uluslararası bölgesel işbirliği mali destek programları ile doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Birim; tüm destekler kapsamında, başvuru rehberleri ve ilgili diğer dokümanların hazırlanması, programların ilanı ve tanıtımı, proje hazırlama eğitimlerinin verilmesi, başvuruların alınması, başvuruların teknik ve mali değerlendirmelerinin yaptırılması / yapılması, destek almaya hak kazanan projelerin / faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasını gerçekleştirmekle yükümlüdür.

Program Yönetim Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetimi Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve doğrultusunda başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,

- c. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- d. Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek uygulamalarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde sürekli güncel bulundurmak,
- e. Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- f. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve uygulamak,
- g. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “*Sıkça Sorulan Sorular (SSS)*” bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- h. Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- i. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- j. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- k. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- l. Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- m. Değerlendirme Komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “*destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini*” kamuoyuna ilan etmek,
- n. Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- o. Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek ve proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- p. Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.
- q. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- r. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- s. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

Tablo 6: Program Yönetim Biriminde Görevli Personel

Adı - Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Diyadin İNAN	Yıldız Teknik Üniversitesi	İktisat	Birim Başkanı
Armağan TANRIKULU	Çukurova Üniversitesi	İşletme	Uzman

2.2 Mali Destek Programları

2.2.1 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı

Karacadağ Kalkınma Ajansı, 2016 yılında doğrudan finansman (hibe) desteği sağlamak için 04 Nisan 2016 tarihinde GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı ve GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programına çıkmıştır. Programlar Kalkınma Bakanlığı, Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP BKİ) koordinasyonunda, İpekyolu Kalkınma Ajansı (TRC1), Karacadağ Kalkınma Ajansı (TRC2) ve Dicle Kalkınma Ajansı (TRC3) ile işbirliği ve eşgüdüm içerisinde yürütülmektedir. Ayrıca 05 Mayıs 2016 tarihinde Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programına çıkmıştır.

2016 yılı için ilana çıkılan programlar ve bütçeleri aşağıdaki tabloda aktarılmıştır.

Tablo 7: 2016 Yılı Mali Destek Programları

S. N.	Programın Adı	Bütçe (TL)
1	Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı	4.000.000,00
2	GAP Bölgesinde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı	3.000.000,00
3	GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı	2.000.000,00
Genel Toplam		9.000.000,00

GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı ve GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı için son başvuru tarihi 01 Temmuz 2016 ve Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı için son başvuru tarihi 24 Temmuz 2016'dır.

Tablo 8: GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı Künyesi

Programı Adı	GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı
Referans Numarası	TRC2/2016/GAPEV
İlan Tarihi	04 Nisan 2016
Öngörülen Zaman Çizelgesi	(Online) KAYS Başvuruları: 14.04.2016 – 01.07.2016 / Saat 23:59 Matbu Başvuru Dosyası'nın Ajans'a Teslimi için Son Tarih: 15.07.2016 OTADAM Teknik Destek Masası Hizmetleri: 09.05.2016 – 27.05.2016 Başvuruların Değerlendirilmesi: 18.07.2016 – 30.09.2016 Sonuçların İlanı: 30.09.2016
Programın Genel Amacı	Endüstriyel enerji verimliliğini artıran tedbirlerin belirlenmesi ve uygulanması yoluyla, GAP Bölgesi'ndeki sanayi işletmelerinin enerji tüketim maliyetlerinin düşürülmesine, ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin arttırılmasına ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.
Özel Amaç	GAP Bölgesi'ndeki sanayi işletmelerinin enerji maliyetlerinin verimlilik artırıcı tedbirlerin uygulanması yoluyla düşürülerek, işletmelerin rekabet edebilirliklerinin arttırılması ve enerji verimliliği uygulamalarının Bölge sathında yaygınlaştırılmasıdır.
Öncelikleri	Öncelik 1: Bölgedeki sanayi işletmelerinde enerji verimliliği konusunda farkındalığın arttırılması, Öncelik 2: Bölgede üretim yapan sanayi işletmelerinde enerji verimliliğine yönelik tedbirlerin belirlenmesi ve uygulanması. Öncelik 3: Bölgede GAP BkI desteği ile kurulmuş olan GAP Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Merkezi (GAP YENEV) ve GAP Enerji Verimliliği Danışmanlık ve Kuluçka Merkezi (GAP EVD) gibi Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Danışmanlık ve Araştırma Merkezleri'nin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması.
Programın Kilit Başarı Unsurları	Hâlihazırda Bölge için ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet üstünlüğüne sahip veya bu potansiyeli taşıyan stratejik sektörler özelinde proje tekliflerinin geliştirilmesi (Bkz; TRC2 2014-2023 Bölge Planı, "Bölge İllerinde Stratejik Sektörler"), Geliştirilen projelerin ilgili sanayi sektöründe enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik örnek teşkil etmesi ve temsil yet kabiliyetine sahip olması, Geliştirilen projelerin Bölge'de enerji yöneticisi istihdam eden, enerji yönetim birimi ve/veya sistemi kuran endüstriyel işletme sayısının artışına katkı sağlaması.

Örnek Proje Konuları	<p>Buhar ve sıcak su sistemlerinde verimlilik arttırıcı uygulamalar, Proses ve binalarda ısı yalıtım uygulamaları, Hava ve sıcak su sistemlerinde atık ısı geri kazanım uygulamaları, Tekstil terbiye işlemlerinden kaynaklanan atık ısının geri kazanımı, Otomasyon sistemlerinde verimlilik arttırıcı uygulamalar, Elektrik motorlarında enerji verimliliği ve hız kontrol uygulamaları, Plastik enjeksiyon makinelerinde (ısı ceketini kullanımı, redüktör verimliliği, yüksek performanslı soğutma vb) verimlilik arttırıcı uygulamalar, Aydınlatma sistemlerinde enerji verimliliği uygulamaları, Basıncılı hava sistemlerinde enerji verimliliği uygulamaları, İklimlendirme sistemlerinde enerji verimliliği uygulamaları, Havalandırma sistemlerinde enerji verimliliği uygulamaları, Soğutma ve dondurma sistemlerinde enerji verimliliği uygulamaları, Kazan ve yakma sistemlerinde enerji verimliliği uygulamaları, Pompa ve fanlarda enerji verimliliği uygulamaları, Trafo, şalt merkezleri ve hatlarda enerji verimliliğini arttırıcı önlemler, Kompanzasyon (cos) uygulamaları ve iç hat kayıplarının azaltılması, ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin belgelendirilmesi ve uygulanması.</p>
Bütçe	<p>GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı Toplam Bütçesi: 9.000.000 TL (TRC1 Bölgesi) İpekyolu Kalkınma Ajansı: 3.000.000 TL (TRC2 Bölgesi) Karacadağ Kalkınma Ajansı: 3.000.00 TL (TRC3 Bölgesi) Dicle Kalkınma Ajansı: 3.000.00 TL</p>
Destek Miktarı ve Oranı	<p>Asgari Destek Tutarı: 50.000 TL Azami Destek Tutarı: 450.000 TL Asgari Destek Oranı: %10 Azami Destek Oranı: %50</p>
Süre	<p>Asgari 3 Ay – Azami 12 Ay</p>
Uygun Başvuru Sahipleri	<p>Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler (KOBİ)</p>

Tablo 9: GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı Künyesi

Program Adı	GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı
Programın Referans Numarası	Kar Amacı Güden: TRC2/2016/GAP ODZ – 01 Kar Amacı Gütmeyen: TRC2/2016/GAP ODZ – 02
İlan Tarihi	04 Nisan 2016
Öngörülen Zaman Çizelgesi	(Online) KAYS Başvuruları: 14.04.2016 – 01.07.2016 / Saat 23:59 Matbu Başvuru Dosyası'nın Ajans'a Teslimi için Son Tarih: 15.07.2016 OTADAM Teknik Destek Masası Hizmetleri: 09.05.2016 – 27.05.2016 Başvuruların Değerlendirilmesi: 18.07.2016 – 30.09.2016 Sonuçların İlanı: 30.09.2016
Programın Genel Amacı	GAP Bölgesi'ndeki organik tarım değer zincirinin güçlendirilmesine ve ulusal ve uluslararası rekabet edebilirliğinin artırılmasına katkıda bulunmak.
Özel Amaç	GAP Bölgesi'nde organik tarım değer zincirinin geliştirilmesi ve organik sektördeki tüm ilgili aktörler arasında sürdürülebilir nitelikte bölgesel, ulusal ve uluslararası işbirliğinin güçlendirilmesi.
Öncelikler	Öncelik 1: Organik tarımsal üretimde örgütlenmenin teşvik edilmesi, kurulması ve kurumsallaşmanın desteklenmesi, Öncelik 2: Bölge'de üretilen ve/veya işlenen organik tarımsal ürünlerin katma değerinin ve kalitesinin artırılması, Öncelik 3: Bölgesel, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi suretiyle, Bölge'de üretilen ve/veya işlenen organik ürünlerin sürdürülebilir pazarlara erişiminin sağlanması
Program'ın Kilit Başarı Unsurları	Hâlihazırda Bölge için ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet üstünlüğüne sahip ve/veya bu potansiyeli taşıyan stratejik ürünler özelinde proje tekliflerinin geliştirilmesi, Kümelenme yaklaşımının temelini oluşturan kamu, özel sektör, sivil toplum ve bilgi üreten kurumlar arasında (araştırma enstitüsü, üniversite vb.) işbirliklerinin tesis edilmesi, Proje tekliflerinin ürün bazlı değer zincirleri özelinde üretim, işleme ve pazarlama süreçlerindeki öncelikli ihtiyaç duyulan iyileştirmeleri bütüncül olarak dikkate alacak nitelikte tasarlanması (Entegre Organik Üretim, İşleme ve Pazarlama Girişimi), Sürdürülebilir ve kaliteli üretim ile pazara etkin erişim ilkeleri çerçevesinde örgütlü sektörel kuruluş (üretici birliği, kooperatif vb.) ve özel sektör (KOBİ) ticari işbirliklerinin tesis edilmesi, Ürün bazlı değer zincirleri özelinde üreticiler, işleyiciler, destekleyici firmalar ve bilgi üreten kurumlar arasında bölgelerarası ticari/kurumsal işbirliklerinin tesis edilmesi (Bölgelerarasılaşma).
Uygun Projeler	Tarımsal ürünün sürdürülebilirlik ve süreklilik ilkeleri çerçevesinde tedarik edilmesi, işlenerek katma değeri yüksek bir ürün haline dönüştürülmesi ve rekabet edebilir nitelikte bölgesel, ulusal ve uluslararası pazarlara erişiminin sağlanması ve bu süreçlerin etkinliğinin Başvuru Sahibi ve (varsa) Ortakları ile Proje İştirakçileri tarafından temin edilmesine dayalı projeler
Bütçe	TRC2 Bölgesi (Karacadağ Kalkınma Ajansı): 2.000.000 TL

Destek Miktarı ve Oranı	<p>Kar Amacı Güden Bütçe: 1.000.000 TL Kar Amacı Gütmeyen Bütçe: 1.000.000 TL Kar Amacı Güden Azami Destek Miktarı: 500.000 TL Kar Amacı Güden Asgari Destek Miktarı 50.000 TL Kar Amacı Gütmeyen Azami Destek Miktarı: 500.000 TL Kar Amacı Gütmeyen Asgari Destek Miktarı: 50.000 TL Kar Amacı Güden Destek Oranları (% 10, % 50) Kar Amacı Gütmeyen Destek Oranları (% 10, % 75)</p>
Süre	Asgari 3 ay – Azami 12 ay
Uygun Başvuru Sahipleri ve Proje Ortakları*	<p>Kar Amacı Güden Kuruluşlar: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler (KOBİ'ler), Kar Amacı Güden Birlikler (Mahalli İdare Birliği Olmayan Birlikler), Kar Amacı Güden Kooperatifler Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar: Kar Amacı Gütmeyen Üretici Birlikleri (Mahalli idare birliği olmayıp kanunla kurulmuş Birlikler), Kar Amacı Gütmeyen Üretim Kooperatifleri, Kamu Kurumları-Bakanlıklara Bağlı Enstitüler ve Müdürlükler, Yerel Yönetimler (Büyükşehir Belediyeleri, Daire Başkanlıkları ve Bağlı Kuruluşları ile İlçe Belediyeleri), Üniversiteler – (Sadece Rektörlük), Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar, İhracatçı Birlikleri dâhil Birlikler), Tarım Sektörü ile İlgili Sivil Toplum Kuruluşları (Dernek, Birlik, Vakıf, Federasyon), Organize Çalışma Alanları (OSB, KSS, İŞGEM, Teknokent, vb.)</p> <p>* Projeye konu stratejik ürünün değer zinciri özelinde ihtiyaç duyulan öncelikli iyileştirme alanları doğrultusunda, Kar Amacı Güden ve/veya Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar, başvuruda tanımlanan girişim kapsamında (i) Başvuru Sahibi, (ii) Proje Ortağı ve/veya (iii) İştirakçi statüsüyle yer alabilir.</p>

Tablo 10: 2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı Künyesi

Programın Adı	2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı
Program Referans Numarası	TRC2/16/YE-01 (Kar Amacı Güden) TRC2/16/YE-02 (Kar Amacı Gütmeyen)
Programın Amacı	Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programıyla; Diyarbakır ve Şanlıurfa Bölgesi'ndeki ekonomik, sosyal ve kentsel gelişimi desteklemek için bölgede yenilenebilir enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması, çevreye duyarlı temiz üretimin kalkınma üzerindeki pozitif etkileri vasıtasıyla bölgenin rekabet gücünün artırılması ve yeşil büyümeye katkı sunulması amaçlanmaktadır.
Programın Öncelikleri	Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve bölgenin "Yeşil Enerji Bölgesi" imajının oluşturulması, Bölgede üretim yapan işletmelerde başta güneş enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi ve bu alandaki yatırımların yaygınlaştırılması Bölgenin doğal kaynakları ve çevrenin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik olarak atıkların geri dönüşümüyle (Biyokütle; sanayi, evsel, tarımsal, hayvansal atıklar vb.) enerji elde edilmesine ilişkin projelerin desteklenmesi, Yenilenebilir enerji kaynaklarının organik tarım, organik tekstil, eko-turizm gibi bölgede potansiyeli olan alanlarda kullanımına yönelik uygulamaların desteklenmesi.
Programın Toplam Bütçesi	4.000.000,00 TL
Asgari Ve Azami Destek Tutarları	Kar Amacı Güden Kuruluşlar; Asgari: 50.000,00 - Azami: 500.000,00 TL Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar; Asgari: 75.000,00 - Azami: 750.000,00 TL
Proje Süresi	En az 2 (iki) – en fazla 9 (dokuz) ay
Uygun Başvuru Sahipleri	<u>Kâr amacı gütmeyen</u> kurum ve kuruluşlar, yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, OSB Müdürlükleri ve Kooperatifler ile STK'lar ve <u>kar amacı güden</u> Üretici Kooperatifleri, Üretici Birlikleri ve KOBİ'lerdir.

Örnek Proje Konuları	<p>Yenilenebilir enerji kaynakları (güneş enerjisi, biyogaz vb) ile lisanssız elektrik üretimine yönelik olarak en az 100 kW, en fazla 1 Megawatt kapasiteli yatırımları içeren projeler,</p> <p>Bölgede üretim yapan işletmelerde başta güneş enerjisi olmak üzere biokütle enerjisi, jeotermal enerji gibi yenilenebilir enerji kullanımını içeren projeler,</p> <p>Jeotermal ve güneş enerjisinin sebze-meyve-tahıl ürünlerini kurutma, tekstil işletmelerinde ihtiyaç duyulan sıcak su ve buharın üretimi ve diğer üretim alanlarında kullanılmasını öngören projeler,</p> <p>Endüstriyel üretim süreçlerinde ısıtma, soğutma vb. ihtiyaçlar için başta güneş enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanılmasını faaliyetleri içerisine alan projeler,</p> <p>Kamusal kullanıma açık doğal, tarihi ve kültürel alanlarda, cadde-park gibi mekan aydınlatma, trafik işaret ve sinyalleri gibi yenilenebilir enerji destekli uygulamalarının yapıldığı projeler,</p> <p>Kamu binalarında yenilenebilir enerji kullanımını ele alan projeler,</p> <p>Tarımsal (pamuk, buğday, fıstık) atıklardan elektrik üretimini öngören projeler,</p> <p>Hayvansal atıklardan biyogaz üretimini öngören projeler,</p> <p>Sanayi, evsel vb. atıklardan enerji üretimini içeren projeler,</p> <p>Eko-turizm, termal turizm ve sağlık turizminde turizm cazibesi oluşturabilmek amacıyla konaklama tesisleri ve otellerde güneş enerjisiyle ısıtma ve soğutma vb. uygulamaların yapıldığı projeler.</p>
-----------------------------	--

2.2.2 Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajansımız tarafından 2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi çerçevesinde; Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ve Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu'na (DYK) uygun olarak 01 Nisan 2016 tarihinde Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı ilan edilmiştir.

Tablo 11: 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Künyesi

Programın Adı	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı
Program Referans No	TRC2-16-DFD
Programın Amacı	TRC2 Bölgesinin kalkınması, gelişmesi ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge kalkınmasına yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesine ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak " <u>yenilikçi, acil ve stratejik nitelikli</u> " araştırma, planlama, fizibilite çalışmalarına ve diğer faaliyetlere destek sağlamaktır.

<p>Programın Öncelikleri</p>	<p>Bölgede yaşanan olaylardan etkilenen sanayi, turizm gibi sektörlere yönelik veya ticari hayat ve esnaf-sanatkarların durumunu ortaya koyan ekonomik yapıya ilişkin çalışmalar ile sosyal hayat ve toplumsal yapıya ilişkin araştırma, analiz ve ileriye yönelik planlama çalışmalarının desteklenmesi.</p> <p>Bölgede Suriyeli sığınmacıların artmasıyla değişen ekonomik-sosyal yapının incelenmesi, eğitim, sağlık, sosyal hizmetler, istihdam vb. alanlarda kamu hizmet sunumu ihtiyacındaki değişimi göz önüne alan hizmet sunumu etkinliğinin ve erişilebilirliğinin artırılmasına yönelik fizibilite, araştırma ve planlama çalışmalarının yapılması.</p> <p>TRC2 (Diyarbakır-Şanlıurfa) Bölgesi Bölge planında belirlenen stratejik hizmet sektörleri ve sanayi sektörlerine yönelik kümelenme, tedarik ve değer zincirleri, pazar araştırması ve fizibilite çalışmalarının yapılması.</p> <p>Bölgenin rekabet gücünü artırmaya ve yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik olarak; organize çalışma alanları altyapısının geliştirilmesi, AR-GE, yenilikçilik, Bölgesel yenilik ve girişimcilik kapasitesinin artırılması ve ilgili merkezlerin kurulması veya kurumsallaşmasına ilişkin araştırma, planlama ve fizibilite çalışmalarının yapılması.</p>
<p>Programın Toplam Bütçesi</p>	<p>750.000,00 TL</p>
<p>Projelere Sağlanacak Asgari Ve Azami Destek Miktarı</p>	<p>Asgari Tutar: 26.000,00 TL</p> <p>Azami Tutar: 90.000,00 TL</p>
<p>Faaliyetin Süresi</p>	<p>3ay</p>
<p>Uygun Başvuru Sahipleri</p>	<p>Doğrudan faaliyet desteğinden sadece TRC2 (Diyarbakır ve Şanlıurfa) Bölgesi'nde yer alan;</p> <p>Valilikler,</p> <p>Kaymakamlıklar,</p> <p>Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri,</p> <p>Bakanlıklara bağlı kurum ve kuruluşlar ile Enstitüler,</p> <p>Yerel Yönetimler (Belediyeler ve Tüzel Kişiliği Haiz Bağılı Kuruluşları)</p> <p>Üniversite,</p> <p>Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (Odalar, Borsalar... vb),</p> <p>Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, Dernekler, Federasyonlar... vs),</p> <p>Organize Sanayi Bölgesi Müdürlükleri ile Küçük Sanayi Siteleri,</p> <p>Teknoparklar ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri,</p> <p>Endüstri Bölgeleri ve İş Geliştirme Merkezleri,</p> <p>Kar Amacı Gütmeyen Birlikler ve Kooperatifler.</p>

<p>Örnek Projeler</p>	<p>Diyarbakır Suriçi Bölgesinde ikamet eden vatandaşların Bölgede yaşanan olaylardan etkilenme düzeyi, konut alanları, kamu binaları, altyapı vb. alanlarda ortaya çıkan durum ile sosyal hayat ve toplumsal yapıya ilişkin araştırma, analiz ve ileriye yönelik planlama çalışmalarını içeren faaliyetler (Öncelik 1).</p> <p>Şanlıurfa kent merkezi ve ilçelerde sığınmacıların yoğun olduğu bölgeler için kamu hizmetlerinde insan kaynağı ve sosyal donatı ihtiyacının tespitini, bu alanda yaşanan sorunların çözümü için koordinasyon ve eşgüdüm sağlamaya dönük mekanizmaları güçlendirecek planlama çalışmalarını içeren faaliyetler (Öncelik 2).</p> <p>Bölgede sığınmacıları da içeren dezavantajlı grupların (kadınlar, gençler, çocuklar, engelliler, yaşlılar, göçmenler, eski hükümlüler vb) sosyal hizmetlere erişimini ve kentsel, ekonomik ve toplumsal hayata katılımını artırmaya yönelik araştırma ve planlama faaliyetleri (Öncelik 2).</p> <p>Bölgede yaşanan olaylar ve Suriye'den gelen sığınmacıların oluşturduğu nüfus hareketleriyle birlikte ortaya çıkan kamu hizmet gereksinimlerinin belirlenmesi için Bölge üniversiteleri, ilgili kurum-kuruluş ve STK'lar ile birlikte bölge, il, kent veya mahalle düzeyinde yoksulluk haritalarının çıkartılması (Öncelik 1 ve 2).</p> <p>TRC2 Bölgesi Bölge Planında belirlenen stratejik sektörlerinde et ve süt ürünleri imalatı, yapı malzemeleri ve kimyasallar imalatı, tarım makineleri ve ekipmanları imalatı ile sulama ekipmanları üretimi sektörlerinde tedarik ve değer zinciri analizleri, pazar araştırmaları, yatırım fizibiliteleri gibi ihtisaslaşmayı teşvik edici ve istihdamı artırıcı çalışmaların yapılması (Öncelik 3).</p> <p>Eko-turizm, gastronomi, kültür, tarih, sağlık ve inanç turizmi gibi alternatif turizm yatırımlarına ilişkin örnek fizibilite faaliyetleri (Öncelik 3).</p> <p>Potansiyel medikal turizmi pazarlarının belirlenmesi için öncelikli ülkeler ve bölgelerin belirleneceği pazar araştırmaları yapılması. Yapılacak pazar araştırmalarının sonuçlarına göre hedef ülkelerde Bölge'nin sağlık hizmetlerinin tanıtımı ve Medikal turizmi alanında farkındalığı artıracak çalışmaların yapılması. (Öncelik 3)</p> <p>Başta sanayi, tarım, hayvancılık, ticaret, lojistik, ulaştırma ve diğer hizmetlerde organize/düzenli çalışma alanlarının oluşturulması, mevcut çalışma alanlarının altyapılarının güçlendirilmesi, buralarda ortak laboratuvar, araştırma ve eğitim merkezlerinin oluşturulmasına yönelik analiz ve fizibilite çalışmaları (Öncelik 4)</p> <p>Bölgenin yenilik kapasitesini artırmaya yönelik olarak Bölge kentlerinde ulaşım, altyapı, yönetim, sosyal hizmet, çevre ve yaşam alanlarında uygulanmak üzere akıllı şehir tasarımına ilişkin fizibilite çalışmalarının yapılması, bilişim stratejilerinin oluşturulması (Öncelik 4)</p>
------------------------------	---

Bu program kapsamında desteklenecek faaliyetler için Ajansın **2016 Yılı Bütçesi'**nde tahsis edilen toplam kaynak tutarı **750.000,00 TL**'dir. Bu oran genel sekreterin teklifi ve yönetim kurulu onayı ile arttırılabilir.

Bu program çerçevesinde her bir faaliyet için verilecek destek aşağıda belirtilen asgari ve azami tutarlar arasında olacaktır:

Asgari Destek Tutarı	26.000,00 TL
Azami Destek Tutarı	90.000,00 TL

Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı kapsamında 28 (yirmi sekiz) faaliyet teklifi Ajansımıza teslim edilmiştir.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu'na uygun şekilde, teslim alınan proje tekliflerinin Ön İncelemeleri ile Teknik ve Mali Değerlendirmeleri yapılmış olup bu değerlendirmeler sonucunda; **14 proje teklifi** başarılı olmuş, **1 proje teklifi** yedekte kalmış, **13 proje teklifi** toplam puan için eşik değer olan 70 (yetmiş) puanın altında kaldığı için başarılı olamamıştır. Faaliyet teklifleri listesi Değerlendirme Raporuyla birlikte Yönetim Kurulu'na sunulmuş; Yönetim Kurulu tarafından gerekli inceleme ve değerlendirmeler yapıldıktan sonra başarılı ve başarısız faaliyet teklifleri listesi onaylanmıştır.

2.2.3 Teknik Destek Programı

Ajans tarafından sağlanacak teknik desteğin amacı, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. Ajans tarafından sağlanacak teknik destek; Ajans tarafından yayınlanan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla;

Yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını (TRC2 Diyarbakır – Şanlıurfa Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, GAP Eylem Planı, GAP Bölgesi Turizm Master Planı vb.) uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetlerini, Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarını kapsamaktadır.

Tablo 12: 2016 Yılı Teknik Destek Programı Künyesi

Programın Adı	2016 Yılı Teknik Destek Programı
Program Referans No	TRC2/16/TD
Programın Amaç Ve Öncelikleri	<p>Ajans tarafından sağlanacak teknik desteğin amacı, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır.</p> <p>Ajans tarafından sağlanacak teknik destek; Ajans tarafından yayınlanan herhangi bir proje teklif çağırısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla;</p> <p>1. Yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını (TRC2 Diyarbakır-Şanlıurfa Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, GAP Eylem Planı, GAP Bölgesi Turizm Master Planı vb.) uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetlerini,</p> <p>2. Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarını kapsamaktadır</p>
Programın Toplam Bütçesi	200.000,00 TL
Sağlanacak Azami Destek Miktarı	15.000,00 TL
Desteğin Süresi	En fazla 1 ay Geçici Uzman Personel Görevlendirme - En fazla 2 hafta
Başvuru Dönemleri (Bütçe sınırına göre değişiklik olabilir)	<p>1. Dönem : 18 Mart- 29 Nisan 2016</p> <p>2. Dönem : 2 Mayıs-30 Haziran 2016</p> <p>3. Dönem : 1 Temmuz-31 Ağustos 2016</p> <p>4. Dönem : 1 Eylül-31 Ekim 2016</p> <p>5. Dönem : 1 Kasım- 30 Aralık 2016</p>
Uygun Başvuru Sahipleri	<p>Teknik Destek Programından sadece TRC2 (Diyarbakır ve Şanlıurfa) Bölgesinde yer alan;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kamu Kurum ve Kuruluşları, • Yerel Yönetimler (Belediyeler ve Tüzel Kişiliği Haiz Bağlı Kuruluşları), • Üniversiteler (Rektörlük), • Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları, • Sivil Toplum Kuruluşları, • Organize Sanayi Bölgeleri, • Sanayi Siteleri, • Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (Teknoparklar), • Endüstri Bölgeleri,

<p>Örnek Destek Konuları</p>	<p>Yerel yönetimlerin kapasitesini artırmaya ve planlama faaliyetlerine destek verilmesine yönelik çalışmalar,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bölgede turizmin geliştirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetler, • Eğitimde hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetler, • Bölgede proje yazma ve yürütme kültürünün oluşturulması ve geliştirilmesinin sağlanmasına yönelik faaliyetler, • Ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe mekanizmaları, alternatif finans kaynakları ve bu kaynaklardan faydalanma araçlarına yönelik eğitimler, • Bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile Sivil Toplum Kuruluşlarının kurumsal ve beşeri kapasitelerini geliştirmeye yönelik faaliyetler, • Bölgede entegre sanayi tesislerinin kurulmasına yönelik proje hazırlama çalışmalarının teknik açıdan desteklenmesi, • Bölgenin sahip olduğu potansiyeller ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik faaliyetler, • Bölgede bulunan tarihi ve kültürel değere sahip yapıların röleve, restitüsyon, restorasyon, statik, aydınlatma ve çevre düzenleme projeleri ile uygulama projelerinin hazırlanmasına yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri, • Bölgenin dış ticaret potansiyelinin geliştirilmesi, uluslararası tanıtımının sağlanması ve komşu ülkelerle ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlayacak çalışmalar, • Modern ve yenilikçi tarım yöntemleri ile iyi tarım faaliyetlerinin uygulanmasına yönelik üretici birliklerinin ve üreticilerin eğitilmesi, • Bölgede yatırımı arttıracak, yatırımların önündeki engelleri ortadan kaldıracak ve yatırımcılara yol gösterecek her türlü danışmanlık, eğitim ve lobi faaliyetleri, • Bölgede turizm ve tanıtıma yönelik hediye eşya üretim teknikleri vb. alanlara yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri, • Bölge halkına verilen hizmetin verimliliğinin ve kalitesinin artırılması için kamu kurum ve kuruluşlarının personeline yönelik bilgi teknolojilerini etkin kullanımına ilişkin eğitimler
-------------------------------------	---

Teknik Destek programının temel amaç ve öncelikleri ile TRC2 Bölgesi 2014–2023 Bölge Planı'nın gelişme eksenlerinin amaçları ve ilgili stratejiler göz önünde bulundurularak, 2016 yılı içerisinde toplam 35 proje teslim alınmıştır. Program Başvuru Rehberi ve Değerlendirme Rehberine göre ön inceleme aşamasını geçen toplam 35 (otuz beş) teknik destek talebi nihai değerlendirmeye alınmıştır. Nihai değerlendirme sonucu 28 (yirmi sekiz) destek talebi eşik değer olan 70 (yetmiş) puan ve üstü puan olarak başarılı olmuştur. Kalan 7 (yedi) teknik destek talebi eşik değerinin altında puan olarak başarısız olmuştur.

2.2.4 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) uzun dönemli genel amacı; cazibe merkezinde gerçekleşen sosyo-ekonomik kalkınmanın çevre merkezlere yayılması ile birlikte, ulusal düzeyde bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılmasına katkıda bulunmaktır.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın temel amacı ise; "görece az gelişmiş bölgelerde, büyüme ve çevrelere hizmet verme potansiyeli yüksek kent merkezlerine sağlanan stratejik desteklerle, söz konusu kent merkezlerinin ekonomik kalkınmasına ivme kazandırılması ve nihayetinde kalkınmanın çevre merkezlere de yayılarak iç göçün kendi bölgesi içinde tutulmasıdır".

CMDP, "Pilot II" olarak seçilen Diyarbakır'da 2008 yılında başlatılmış olup 2008-2010 döneminde toplam **17** projeye **47.291.603,15** TL destek sağlanmıştır. Bu projelerin uygulaması tamamlanmıştır.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) Diyarbakır ve Şanlıurfa uygulaması için Ocak 2012 içerisinde **39.447.366,00** TL kaynak, iki il için eşit miktarda kullanılmak üzere Ajansımıza aktarılmıştır.

Yeni yapılacak başvurular için Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) Diyarbakır ve Şanlıurfa uygulaması için 20.12.2013 tarih ve 2013/33 Sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararıyla **39.500.000,00** TL kaynak, iki il için eşit miktarda kullanılmak üzere Ajansımıza aktarılmıştır.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın (CMDP) Diyarbakır ve Şanlıurfa uygulaması için 2015 yılında **36.000.000,00** TL kaynak tahsis edilmiştir. Diyarbakır'dan 13 ve Şanlıurfa'dan da 3 proje teklifi olmak üzere Ajansımıza toplam 16 proje sunulmuştur. Gelen proje teklifleri 04.03.2015 tarihinde yayınlanan Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Uygulama Usul ve Esaslarına göre oluşturulan Değerlendirme komisyonunun onayından sonra Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. Hâlihazırda; Diyarbakır'dan 9 ve Şanlıurfa'dan 2 olmak üzere toplamda 11 proje (45.309.727,00 TL) desteklenmektedir.

2.2.5 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ PROGRAMI

08.11.2008 tarih ve 27048 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*'nin "**Güdümlü Proje Destekleri**" başlıklı 28/1 inci maddesinde "*Ajans, çalışma programında açıkça belirtmek kaydıyla, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak amacıyla, bölge planlarında ya da saha çalışmaları sonucunda belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki iş geliştirme merkezleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme merkezleri ve işletmelerin ortak kullanımına açık fuar, ticaret merkezi, sergi salonu, laboratuvar ve atölye gibi büyük bütçeli altyapı ve/veya işletme desteklerini içeren projelere, proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan mali ve teknik destek sağlayabilir. Bu projelerde bölge plan ve stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmalar özendirilir*" hükmüne yer verilmiştir.

Ancak, *Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu*'nda (DYK), "*bir güdümlü projenin desteklenebilmesi için mutlaka ya bölge planına ya da saha çalışmasına dayanması gereklidir. Bu çalışmalar doğrultusunda, Güdümlü Proje Destekleri (GPD) kapsamına alınabilecek fikirler Ajans tarafından geliştirilir*" denilmektedir.

Ajansımız tarafından GPD kapsamında 2016 yılı içerisinde yeni projeler için fikirler geliştirilmiş olup, herhangi bir GPD desteği verilmemiştir.

2.3 Programlar Kapsamında Yapılan Faaliyetler

2.3.1 Teklif Çağrısı Hazırlık ve Tanıtım Süreci

Proje teklif çağrısından önce, 2014 - 2023 Bölge Planı'nda belirlenen temel amaç ve öncelikler doğrultusunda, hibe programlarının öncelik alanları belirlenmiş, hazırlık aşamasında yapılacak iş ve işlemlerle ilgili ayrıntılı süreç planlaması yapılmış ve iş - görev dağılım çizelgeleri hazırlanarak Birim personeline tebliğ edilmiştir.

2016 Yılı Mali Destek Programları hazırlıkları kapsamında, GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı ve GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı için ayrı, Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı için ise ayrı Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'nda belirtilen «İletişim Planı» hazırlanmış ve mali destek programları için yapılacak satın alma iş ve işlemlerini yerine getirmek üzere bir Satın Alma Komisyonu kurulmuştur.

Mali destek programları için üç farklı "**Başvuru Rehberi**" hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'ndan onay alınmış ve bilgilendirme toplantılarında yapılacak bilgilendirme sunumu hazırlanmıştır. Ayrıca, başvuru rehberleri, broşürler, roll-up ve billboard tasarımı ile basım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Ajans internet sayfasında "**KAYS Giriş Modülü**" düzenlenmiş ve "**Eğitim Başvuruları Yönetim Modülü**" hazırlanmıştır. Ayrıca, Ajans internet sayfasında "**Sıkça Sorulan Sorular (SSS)**" bölümü de yayınlanarak teklif çağrısı hazırlıkları ile ilgili teknik altyapı tamamlanmıştır.

Ajansımız, GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı ve GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programına **04 Nisan 2016** tarihinde; Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı ise **05 Mayıs 2016** tarihinde teklif çağrısı ilanına çıkmıştır. Teklif Çağrısı ilan metinleri Ajans İnternet Sitesinden Bölge halkına duyurulmuştur. Ayrıca teklif çağrısı ilan metni Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitesinde yayınlanmıştır. Başta, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Diyarbakır ve Şanlıurfa il valilikleri teklif çağrısına yönelik bilgilendirilmiş, bu kapsamda her iki ilin tüm kaymakamlıklarına ve belediye başkanlıklarına teklif çağrısı ilan metni gönderilmiş ve internet sitelerinde ilan edilmiştir. Ayrıca GAP Bölge Kalkınma İdaresi ve diğer tüm Bölge kuruluşlarına teklif çağrısına yönelik bilgilendirme metni gönderilmiştir. Teklif çağrısı ilan metni Diyarbakır ve Şanlıurfa'da 1 yerel gazetede yayınlanmıştır.

Mali Destek Programları'nın bölge kamuoyuna duyurulması amacıyla, Diyarbakır'da 5 Mayıs 2016 tarihinde saat 10.00'da Mittania Otel Toplantı Salonu'nda Kalkınma Bakanı Sayın Dr. Cevdet YILMAZ ve Ajans Yönetim ve Kalkınma Kurulu üyeleri, bölgedeki sivil toplum kuruluşları ile özel sektör temsilcilerinin katılacağı geniş kapsamlı bir açılış ve bilgilendirme toplantısı organize edilmiştir.



Buna ek olarak, teklif çağrısı tanıtım çalışmaları çerçevesinde aşağıda listelenen tanıtım malzemeleri bastırılıp dağıtılmıştır.

Tablo 13: Mali Destek Programları Tanıtım Malzemeleri

S.N.	Adı	Adedi
1	Tanıtım Broşürü (GAPODZ MDP)	2000
2	Tanıtım Broşürü (Yenilenebilir Enerji ve Çevre MDP)	1000
3	Tanıtım Broşürü (GAPEV MDP)	2000
4	Başvuru Rehberi (GAPEV MDP)	50
5	Roll Up Banner (100x200)	8
6	Açılış Davetiyesi + Zarf	250
7	Bilboard Baskı	25
8	Afiş (50x70)	120
9	Kırlangıç (75x150)	15

2010–2015 yıllarında verilen desteklerle birlikte Bölgemizde yürütülen projelerin, faydalanıcılara ve Bölge ekonomisine olan katkılarını anlatan **8** dakikalık bir “Ajans Tanıtım Filmi” çekilmiştir. Mali Destek Programları tanıtım ve bilgilendirme toplantılarında çekilen fotoğraflar Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu tarafından ulusal ve yerel medya temsilcilerine gönderilmiş, sosyal medyada paylaşılmış, bu fotoğrafların ve haber metinlerinin medyada yayınlanması sağlanmıştır.

Mali Destek Programları toplantılarında çekilen fotoğraflar basın ve halkla ilişkiler sorumlusu aracılığıyla ulusal ve yerel medya temsilcilerine gönderilmiş, bu fotoğrafların ve haber metnlerinin medyada yayınlanması sağlanmıştır.

2.3.2 Bilgilendirme Toplantıları

Mali Destek Programlarının tanıtımı amacıyla Diyarbakır ve Şanlıurfa illerinde bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Program Yönetim Birimi uzmanları ve Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü tarafından Şanlıurfa ve Diyarbakır illerindeki programlarla ilgili Sivil Toplum Kuruluşlarına, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına ve büyük ilçelere Mali Destek Programları hakkında bilgilendirme yapılmış, Ajansın görünürlüğünün ve tanıtımının yapılmasına katkı sağlanmıştır. Bilgilendirme toplantıları devam ederken Diyarbakır'da 5 Mayıs 2016 tarihinde saat 10.00'da Mittania Otel Toplantı Salonu'nda Kalkınma Bakanı Sayın Dr. Cevdet YILMAZ, Ajans Yönetim ve Kalkınma Kurulu üyeleri, bölgedeki sivil toplum kuruluşları ile özel sektör temsilcilerinin katıldığı geniş kapsamlı bir açılış ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş ve o toplantıda Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı da ilan edilmiştir.

Her 3 Mali Destek Programı için Diyarbakır ili ve ilçelerinde düzenlenen **9** bilgilendirme toplantısına toplam **323 kişi**, Şanlıurfa ilinde düzenlenen **8** bilgilendirme toplantısına da toplam **205 kişi** katılım sağlamıştır.

Tablo 14: Diyarbakır ve Şanlıurfa Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı Sayısı

İl	Toplam
Diyarbakır	323
Şanlıurfa	205
Genel Toplam	528

Tablo 15: Diyarbakır Bilgilendirme Toplantıları Takvimi

DİYARBAKIR					
S.N	Kurum Adı	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
1	DTSO	13.04.2016	14.00	DTSO Konferans Salonu	10
2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	19.04.2016	14.00	Dr. İlhan Karakoyun Seminer Salonu	41
3	GÜNTİAD, DOĞÜNKAD, TSİAD, TÜMSİAD, DİKAD, GÜNGİAD, GÜNSİAD, MÜSİAD, DİSİAD Yönetim Kurulu ve Üyeleri	21.04.2016	16.00	Dr. İlhan Karakoyun Seminer Salonu	21
4	Tüm Kamu Kurum ve Kuruluşlar (Açılış Toplantısı)	05.05.2016	14.00	Mittania Otel	150 ¹

DİYARBAKIR					
S.N	Kurum Adı	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
5	Mühendisler ve Mimarlara Grubu	06.05.2016	17.30	Kendi Binalarında	27
6	Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi	29.04.2016	14.00	Büyükşehir Belediyesi Meclis Toplantı Salonu	26
7	Çermik Kaymakamlığı	31.05.2016	10.00	Kaymakamlık Binası	15
8	Çüngüş Kaymakamlığı	31.05.2016	14.00	Çüngüş Öğretmenevi	10
9	Dicle Kaymakamlığı	01.06.2016	10.00	Halk Eğitim Merkezi	23

Tablo 16: Şanlıurfa Bilgilendirme Toplantıları Takvimi

ŞANLIURFA					
S.N	İlçe	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
1	Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi	07.04.2016	10.00	Nevali Otel Toplantı Salonu	30
2	Viranşehir OSB	18.04.2016	11.00	MÜSİAD Toplantı Salonu	17
3	MÜSİAD Üyeleri	18.04.2016	18.30	Dernek Binası	24
4	ŞUTSO Üyeleri	19.04.2016	14.00	ŞUTSO Toplantı Salonu	31
5	TÜMSİAD Üyeleri	19.04.2016	18.30	Dernek Toplantı Salonu	21
6	Şanlıurfa OSB	20.04.2016	14.00	Kosgeb Toplantı Salonu	31
7	ASKON Üyeleri	20.04.2016	18.00	Akgül Otel	13
8	Şanlıurfa İl Tarım Müdürlüğü ve Tüm İlçe Tarım Müdürlükleri	21.04.2016	14.00	GAPTAEM Toplantı Salonu	38

Bilgilendirme Toplantılarında sorulan sorular PYB uzmanları tarafından eksiksiz cevaplandırılmıştır. Bilgilendirme toplantılarında not edilen ve Ajansımıza telefon ve yüz yüze görüşme ile sorulan sorular Ajans internet sayfasında **Sıkça Sorulan Sorular (SSS)** başlığı altında yayınlanmıştır.

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarına toplam katılım **528** kişi olmuştur.

Her iki ilde de yapılan Bilgilendirme Toplantılarına Kamu Kurum ve Kuruluşlarının haricinde programlar ile ilgili Sivil Toplum Kuruluşları, Meslek Odaları, Organize Sanayi Bölgeleri de katılım sağlamıştır.



2.3.3 Eğitim Toplantıları

Bilgilendirme toplantılarının ardından, Diyarbakır ve Şanlıurfa'da tüm ilçelerin yararlanabileceği "Proje Hazırlama Eğitimleri" planlanmıştır. Eğitim başvurularının online alınması için gerekli teknik altyapı hazırlandıktan sonra, eğitime yönelik duyurular yapılmış ve katılım başvuru formu Ajans internet sayfasında yayınlanmıştır. Eğitim hazırlıkları kapsamında, kontrol listesi ve katılımcı eğitim değerlendirme anketiyle birlikte eğitim uzmanı ve Ajans uzmanı rapor formatları hazırlanmıştır.

Eğitim Toplantıları için PYB uzmanlarından 2 (iki) grup oluşturulmuştur. 4'ü **Diyarbakır**'da ve 3'ü Şanlıurfa'da olmak üzere ikişer gün süren toplam 7 eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Eğitim toplantılarında muhtemel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimi, başvuru formunun doldurulması ve **KAYS** eğitimi verilmiştir.

Tablo 17: Diyarbakır Eğitim Toplantıları Takvimi

DİYARBAKIR				
Eğitim verilecek Merkez	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
Diyarbakır	25 - 26 Nisan 2016	09.30 - 17.00	Karacadağ Kalkınma Ajansı Dr. İlhan KARAKOYUN Seminer Salonu Seminer Salonu	10
Diyarbakır	27 - 28 Nisan 2016	09.30 - 17.00	Karacadağ Kalkınma Ajansı Dr. İlhan KARAKOYUN Seminer Salonu Seminer Salonu	6
Diyarbakır	02 - 03 Nisan 2016	09.30 - 17.00	Karacadağ Kalkınma Ajansı Dr. İlhan KARAKOYUN Seminer Salonu Seminer Salonu	4
Diyarbakır	16 - 17 Mayıs 2016	09.30 - 17.00	Karacadağ Kalkınma Ajansı Dr. İlhan KARAKOYUN Seminer Salonu Seminer Salonu	26

Tablo 18: Şanlıurfa Eğitim Toplantıları Takvimi

ŞANLIURFA				
Eğitim Verilecek Merkez	Tarih	Saat	Yer	Katılımcı Sayısı
Şanlıurfa	25-26 Nisan 2016	09.30-17.00	Ticaret ve Sanayi Odası Harran Toplantı Salonu	4
Şanlıurfa	27-28 Nisan 2016	09.30-17.00	Ticaret ve Sanayi Odası Harran Toplantı Salonu	10
Şanlıurfa	02-03 Mayıs 2016	09.30-17.00	Ticaret ve Sanayi Odası Harran Toplantı Salonu	18

Tablo 19: Diyarbakır ve Şanlıurfa Eğitim Toplantıları Katılımcı Sayısı

İl	Toplam
Diyarbakır	46
Şanlıurfa	32
Genel Toplam	78



2.3.4 Teknik Masa Uygulaması

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 30 Mayıs-03 Haziran 2016 tarihleri arasında Diyarbakır ve Şanlıurfa'da eşzamanlı olarak **teknik masa danışmanlığı** uygulaması başlatılmıştır. Bu kapsamda potansiyel başvuru sahiplerinin olgunlaşmış projeleri ile ilgili soruları cevaplanmaya ve sorunları giderilmeye çalışılmıştır.

Sağlanan teknik masa hizmetinin kapsamı, hazırlanan projelerin niteliğinin kontrolüne ilişkin değildir. Teknik masa hizmeti; KAYS sistemi, başvuru formu, fizibilite şablonu ve diğer eklerde anlaşılmayan hususları açıklayıcı ve gerekli belgelerin mevcut olup olmaması ve başvurunun usulüne göre hazırlanıp hazırlanmadığı yönüyle destek verici nitelikte olmuştur.

Teknik masa uygulaması süreci dışında, Ajans uzmanları tarafından, gerek telefonla sorulan gerekse Ajansımıza gelen yatırımcılar tarafından sorulan sorulara cevap verilmiştir.

Bunun dışında, mali destek programlarımızla ilgili telefon veya e-mail yoluyla sorulan sorulara anında cevap verilmiş; bu sorulardan ortak nitelikte olanlar cevaplarıyla birlikte Ajansın İnternet Sitesinde **"Sıkça Sorulan Sorular"** adı altında yayınlanmıştır.

GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı ve GAP Bölgesi'nde Sanayi Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı kapsamında teklif Sahiplerine GAP BKİ tarafından Teknik Danışman Ekibi Hizmeti de sağlanmıştır.

2.3.5 Proje Başvuruları

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında **43** proje teklifi Ajansımıza zamanında teslim edilmiştir. Sunulan proje tekliflerinin illere göre dağılımı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 20: Diyarbakır ve Şanlıurfa Proje Teklifi Başvuru Sayıları

Program Adı	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
1. GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı	7	5	12
2. GAP Bölgesi'nde Sanayi Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı	10	6	16
3. Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı	8	7	15
Genel Toplam	25	18	43

2.4 Proje Tekliflerinin Değerlendirilme Süreci

Değerlendirme dönemi, proje tekliflerinin son teslim tarihinden, mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Değerlendirme sürecinde, Programın hedeflerine ulaşmasında rol alacak projelerin belirlenme süreci olması nedeniyle, Programın başarısı açısından gerekli tüm şartlar ve koşullar göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle, mali destek sağlanacak projelerin seçiminde rol alacak kişilerin belirlenmesinde, *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yö-*

netmeliği'nin 19, 20 ve 21 inci maddeleri ile *Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu*'nun (DYK) ilgili "2.1.1.1.3.6 Bağımsız Değerlendiricilerin Belirlenmesi" ve "2.1.1.1.3.7. Değerlendirme Komitesinin Oluşturulması" bölümlerinde belirtilen hususlara titizlikle riayet edilmiştir. Ayrıca, değerlendirme yönteminin tarafsızlık ve güvenilirliğinin sağlanması amacıyla, değerlendirme sürecinin herhangi bir aşamasında görev alan Ajans çalışanları, Bağımsız Değerlendiriciler ve Değerlendirme Komitesi üyelerine *Tarafsızlık ve Gizlilik Beyannamesi (EK T-12)* imzalatılmıştır.

2.4.1 Ön İnceleme

Ön İnceleme; idari kontrol ve uygunluk kontrolünü kapsamakta olup Program Yönetim Birim Başkanı'nın teklifi ve Genel Sekreter'in onayıyla görevlendirilen **4** Ajans uzmanı tarafından yapılmıştır.

Ön İnceleme, son başvuru tarihine kadar teslim alınmış proje teklifleri kayıt detaylarının kontrol edilip tamamlanacağı bir açılış oturumu ile başlamıştır. Oturum başlarken oturuma katılan Ajans Uzmanlarına *Tarafsızlık ve Gizlilik Beyannamesi (EK T-12)* ile *Katılımcı Listesi* imzalatılmıştır. Tüm proje teklifleri zamanında teslim alınmıştır. Ön inceleme aşamasında, Ajans, Başvuru Rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda **idari kontrol**, başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin Başvuru Rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlarda ise **uygunluk kontrolü** yapmıştır.

Başvuru Formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan **33** proje teklifi başvuru sahibine, **5 iş gününü** geçmemek kaydıyla ek süre verilerek eksik evraklarını tamamlamaları talep edilmiştir. Toplamda **43 proje teklifi** teknik ve mali değerlendirme sürecine alınmıştır.

Ön incelemeyi geçen tüm proje teklifleri teknik ve mali değerlendirme aşamasında Bağımsız Değerlendiriciler ve Değerlendirme Komitesi tarafından Değerlendirme Tablosundaki kriterler **göz önünde bulundurulmuş ve değerlendirilmiştir.**

2.4.2 Bağımsız Değerlendiriciler Tarafından Yapılan Değerlendirme

Ön inceleme sonunda proje başvurusu tam olan tekliflerin teknik ve mali değerlendirmesi, Bağımsız Değerlendirici havuzunda mevcut olan yaklaşık **101** Bağımsız Değerlendirici (BD) arasından uygun görülen Bağımsız Değerlendiriciler tarafından yapılmıştır.

Proje değerlendirme sürecinde, *Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği* ve *Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu*'nda (DYK) belirtilen nitelikleri haiz **en az 5** yıllık bilgi ve tecrübe sahibi olan, daha önce Merkezi İhale ve Finans Birimi ile diğer Kalkınma Ajanslarında bağımsız değerlendirici olarak çalışmış toplam **6** kişi Bağımsız Değerlendirici olarak görev almıştır. Değerlendirmelerde gizliliğin, verimliliğin ve kurallara riayetin sağlanması amacıyla değerlendirmeler yapılırken herhangi bir Bağımsız Değerlendiricinin bir diğerini etkilemesinin mümkün olmayacağı bir düzende, gerekli mekânsal düzenlemeler sunulmuştur.

2.4.3 Ön İzleme Ziyaretleri

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 21 inci maddesi ve DYK'ya göre; Genel Sekreter tarafından, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, Ajans Uzmanlarından oluşan **4** ekip marifetiyle Diyarbakır ve Şanlıurfa'da Programlar kapsamında teknik ve mali değerlendirme aşamasını tamamlamış olan bütün başvuru sahiplerine "*Ön İzleme Ziyaretleri*" yapılmış ve "*Ön İzleme Ziyaretleri Raporu*" hazırlanmıştır.

22-29 Ağustos 2016 tarihleri arasında Diyarbakır ve Şanlıurfa'da düzenlenen ön izleme ziyaretleri kapsamında **43** adet proje önceden haber verilmeksizin ziyaret edilmiştir. Düzenlenen ziyaretlerde başvuru sahiplerinin proje ve eş finansman hakkındaki bilgileri, proje kapsamında alınması planlanan makine ve ekipmanın mevcut olup olmadığı, projenin uygulanacağı yer ile ilgili mülkiyet sorunu olup olmadığı... gibi konuları test eden Ön İzleme Ziyaret Formu her bir proje için ayrı ayrı düzenlenmiştir. Ayrıca, proje tekliflerinin gerçekleştirileceği yerin mevcut durumunu ve işletmelerin mevcut makine parkını göstermesi açısından saha mümkün olduğu ölçüde fotoğraflanmıştır.

Yapılan araştırma ve ön izleme ziyaretleri sonuçları Değerlendirme Komitesinin dikkatine sunulmuş ve KAYS'a aktarılmıştır.

2.4.4 Değerlendirme Komitesince Yapılan Değerlendirme

Değerlendirme Komitesi öncesi, Ajans Uzmanları marifetiyle proje teklifinin sahipleri ile ilgili olarak bankalar nezdinde gerekli araştırma ve istihbarat (memzuç kayıtlar ile çek ve senet durumu... vb.) yapılarak başvuru sahiplerinin mali açıdan herhangi bir risk ile karşı karşıya olup olmadıkları tespit edilmeye çalışılmıştır.

Bağımsız Değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak amacıyla, 2016 Yılı Mali Destek Programları için üniversite öğretim üyeleri arasından oluşturulan **5** kişilik Değerlendirme Komitesi, **01- 03 Eylül 2016** tarihleri arasında değerlendirme çalışmalarını yürütmüştür.

2.4.5 Bütçe Revizyonu

Genel Sekreter, görevlendirdiği Ajans personeli marifetiyle, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını Değerlendirme Komitesi'nden gelen bütçe revizyonu önerilerini de göz önünde bulundurarak ayrı ayrı incelettirmiştir. Bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla yeniden belirlenmiş ve uygun olmayan maliyetler çıkarılmıştır.

2016 Yılı Mali Destek Programları çerçevesinde öngörülen bütçe **9.000.000,00 TL** olup, bu tutar dikkate alınarak başarılı projeler aldıkları puanlara göre sıralanmıştır.

GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı kapsamında **7** projeden oluşan **Asil Proje Listesi** belirlenmiştir. Bütçe kısıtı nedeniyle asil proje listesine giremeyen **1** başarılı proje **Yedek Proje Listesi** olarak tespit edilmiştir. Geriye kalan **3** proje teklifi, eşik değerinin altında puan aldığı için elenmiştir.

GAP Bölgesi'nde Sanayi Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı kapsamında **13** projeden oluşan **Asil Proje Listesi** belirlenmiştir. Geriye kalan **3** proje teklifi, eşik değerin altında puan aldığı için elenmiştir.

Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı kapsamında **8** projeden oluşan **Asil Proje Listesi** belirlenmiştir. Bütçe kısıtı nedeniyle asil proje listesine giremeyen **2** başarılı proje **Yedek Proje Listesi** olarak tespit edilmiştir. Geriye kalan **5** proje teklifi, eşik değerin altında puan aldığı için elenmiştir.

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında teknik ve mali değerlendirmeye alınan toplam **42** projeden **28** proje **Asil Listede**, **3** proje **Yedek Listede**, **11** proje ise **Elenen Projeler Listesinde** yer almıştır.

3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

3.1 Genel Bilgiler

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergesinin belirlenmesine katkı sağlamak.
- Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak, bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak.
- Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyeti uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak.
- Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan İzleme Bilgi Sistemi'nin koordinasyonunu sağlamak.
- Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje / faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak.
- Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak.
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek.
- Yararlanıcılara, proje / faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, İzleme Bilgi Sistemi'nin kullanımını, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; bu amaçla bir Proje Uygulama Rehberi hazırlamak ve uygulamada yararlanıcılara karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.

- j. Desteklenen proje ve faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.
- k. Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak.
- l. Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ile ilgili işlemleri yapmak.
- m. Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak ve yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek.
- n. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel ve ulusal kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda 4 uzman çalışmakta olup görevli uzmanlarla ilgili detaylı bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 21: İzleme ve Değerlendirme Biriminde Görevli Personel

S.N.	Adı	Üniversite	Bölüm	Görevi
2	Baver AYDIN	ODTÜ	İşletme	Uzman
3	Eser Çağlar YILMAZ	Marmara Üniversitesi	İktisat	Uzman
6	Bedri YAY	Marmara Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği	Uzman
7	Bunyamin SÜNE	Ankara Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman

3.2 Destek Programları İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2016 yılında, 2014 ve 2015 yılında başlatılan ve uygulaması 2016 yılına sarkan projeler ve faaliyetlerle, 2016 yılında uygulanan Mali Destek Programları ve Teknik Destek programı kapsamındaki projelerin izleme ve değerlendirme işlemleri yapılmıştır. Aynı zamanda, uygulaması Kalkınma Bakanlığınca Ajansımıza devredilen Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamındaki projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür.



3.2.1 Mali Destek Programları

Rapor döneminde; 2014 ve 2015 yılında başlatılan ve uygulaması 2016 yılına sarkan programlar ile 2016 yılında başlatılan mali destek programları kapsamında desteklenen projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

2014-2015 yıllarında Mali destek programları takvim yılına bağlı olarak yürütülmediği için her iki yıla ait uygulanan mali destek programları kapsamındaki proje ve faaliyetlerin izleme değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.

2014-2016 döneminde 268 adet proje ve faaliyet desteklenmiş, 214 proje başarıyla tamamlanmıştır. 54 projenin uygulaması devam etmektedir. Cazibe Merkezleri Destekleme Programı ile birlikte uygulaması devam eden proje sayısı 73'tür.

2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan projelerin tamamı devam etmektedir. 2017 Şubat ayı itibarıyla projelerin önemli bir kısmının tamamlanacağı öngörülmektedir.



2016 yılında projeler kapsamında yararlanıcılar tarafından satın alınan malzeme ekipmanın kontrolü veya yapılan restorasyon işlerinin izlenmesi amacıyla **100**'ün üzerinde Fiziki Kontrol Ziyareti yapılmıştır.

3.2.1.1 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı

2016 yılında devam eden **46** projenin illere göre dağılımı, destek ve eş finansman tutarları tablo ve grafik olarak aşağıdaki gibidir.

Tablo 22: 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı

İl	Proje Sayısı	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Proje Toplam Bütçeleri (TL)
Diyarbakır	27	6.153.154,58	6.636.592,40	12.789.746,98
Şanlıurfa	22	5.214.336,12	5.368.504,03	10.582.840,15
Toplam	49	11.367.490,70	12.005.096,43	23.372.587,13

2016 yılı Uygulama döneminde projelere yaklaşık **100** düzenli ve anlık izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

İzleme ziyaretleri dışında da yararlanıcılarla izleme uzmanları sürekli irtibat halinde olmuşlar ve bu bağlamda yaklaşık **250** görüşme gerçekleştirmişlerdir. Proje kapsamında satın alımlar, Ajansın Satın Alma Rehberi'nde belirtilen esaslara göre yapılmıştır. Bu kapsamda **18** ihale yapılmış olup, ihalelere ilgili izleme uzmanı katılım sağlamıştır.

Yararlanıcıların proje kapsamında açtıkları banka hesapları proje süresince blokeli şekilde işletilmiş, ödemelerin yapılabilmesi için yararlanıcılar ilgili izleme uzmanına talimatlarını iletmiş, izleme uzmanı da banka ile görüşerek blokenin kaldırılıp ödemelerin yapılması sürecini yönetmiştir. Proje hesaplarının açıldığı bütün banka şubeleri aranılarak proje hesaplarına aktarılan ön ödemelerin vadeli hesaplarda değerlendirilmesi için talimat verilmiştir.

Programın uygulaması sırasında yararlanıcılardan **26 adet** zeyilname talebi gelmiştir. Bunlardan **26'sı** Zeyilname İnceleme Komisyonu tarafından kabul edilmiştir.

Program kapsamında destek alan bütün projeler için bilgi notları ve sunumlar hazırlanmıştır. Projelerdeki gelişmelere göre notlardaki ve sunumlardaki bilgiler güncellenmiştir.

3.2.1.2 2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

2015 yılında Yenilenebilir Enerji Mali Destek programı kapsamında 9 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. Diyarbakır'dan 1 proje yararlanıcının finansal sebeplere dayalı olarak sunduğu fesih talebine istinaden Ajans Yönetim Kurulu kararıyla fesh edilmiştir. Bu projelerin illere göre dağılımı, destek tutarları ve eş finansman tutarları aşağıdaki tablo ve grafiklerde gösterilmiştir.

2016 yılı içinde devam eden 8 projeden 4'ü süresi içinde tamamlanamayacağı sebebi ile yararlanıcı talebine istinaden feshedilmiş olup devam eden 4 projeden 3'ü tamamlanmıştır.

Tablo 23: 2015 Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	3	1	4
Projelerde Ajans Desteği (TL)	1.764.091,34	400.875,00	2.164.966,34
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	1.806.780,66	133.625,00	1.940.405,66
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	3.570.872,00	534.500,00	4.105.372,00

Bu Program kapsamındaki projeler için rapor dönemi içerisinde yararlanıcılara **8** adet İzleme Ziyareti yapılmış olup ziyaretler dışında projeler için yapılan görüşme sayısı **16**'dir.

3.2.1.3 2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı

2015 yılında Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 4 tanesi Diyarbakır'da ve 4 tanesi Şanlıurfa'dan olmak üzere toplam 8 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.

Tablo 24: 2015 Yılı Sanayi Altyapısı Mali Destek Programı

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	3	4	7
Projelerde Ajans Desteği (TL)	1.628.800,00	2.463.689,94	4.092.490,63
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	1.011.363,31	889.770,06	1.901.133,37
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	2.640.164,00	3.353.460,00	5.993.624,00

Rapor döneminde bir proje feshedilmiş ve 5 proje tamamlanmıştır.

Bu program kapsamındaki projeler için rapor dönemi içerisinde yararlanıcılara **10** izleme ziyareti yapılmış olup ziyaretler dışında projeler için yapılan görüşme sayısı **35**'dir.

3.2.1.4 2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı

2015 yılında Kent ve Turizm Altyapısı Mali Destek programı kapsamında Diyarbakır'da 7 ve Şanlıurfa'da 7 olmak üzere toplam 14 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerin illere göre dağılımı, destek tutarları ve eş finansman tutarları aşağıdaki tablo ve grafiklerde gösterilmiştir.

Tablo 25: 2015 Yılı Turizm ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	6	5	11
Projelerde Ajans Desteği (TL)	2.863.431,33	2.381.275,85	5.244.707,18
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	2.939.749,42	915.458,90	3.855.208,32
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	5.803.180,75	3.296.734,75	9.099.915,50

Rapor döneminde 6 proje tamamlanmış 3 proje yararlanıcı talebine istinaden feshedilmiş, 5 proje devam etmektedir. rapor döneminde 19 izleme ziyareti düzenlenmiştir.

3.2.1.5 2015 GAP Organik Tarım Mali Destek Programı

2015 yılında GAP Organik Tarım Mali Destek programı kapsamında Diyarbakır'da **3** ve Şanlıurfa'da **5** olmak üzere toplam **8** proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerin illere göre dağılımı, destek tutarları ve eş finansman tutarları aşağıdaki tablo ve grafiklerde gösterilmiştir.

Tablo 26: 2015 Yılı GAP Organik Tarım Mali Destek Programı

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	3	4	7
Projelerde Ajans Desteği (TL)	688.308,00	837.478,00	1.525.786,00
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	229.436,00	508.536,00	737.972,00
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	917.744,00	1.346.014,00	2.263.758,00

Rapor döneminde 4 proje tamamlanmış olup 1 proje feshedilmiştir, 3 projenin tamamlama işlemleri devam etmektedir.

3.2.1.6 2015 Sosyal Etkileşim Programı

2015 yılında Sosyal Etkileşim Programı kapsamında Diyarbakır'da 15 ve Şanlıurfa'da 15 olmak üzere toplam 30 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerin illere göre dağılımı, destek tutarları ve eş finansman tutarları aşağıdaki tablo ve grafiklerde gösterilmiştir.

Tablo 27: 2015 Yılı Sosyal Etkileşim Programı

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	14	12	26
Projelerde Ajans Desteği (TL)	738.710,00	574.034,34	1.497.394,34
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	0	2.180,16	2.180,16
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	738.710,00	576.214,50	1.314.924,50

Rapor döneminde 23 proje tamamlanmış olup 4 proje yararlanıcı talebine istinaden feshedilmiştir. 3 projenin tamamlama işlemleri devam etmektedir.

3.2.1.7 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı

2016 yılında ilan edilen Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı kapsamında desteklenecek faaliyetler için Ajansın 2016 Yılı Bütçesi'nde tahsis edilen toplam kaynak tutarı 750.000,00 TL'dir. Rapor döneminde **6** tanesi Şanlıurfa'dan ve **8** tanesi Diyarbakır'dan olmak üzere toplam **14** destek başvurusu kabul edilmiştir. 2 proje yararlanıcı talebine istinaden feshedilmiş olup; 1 proje tamamlanmıştır, uygulaması devam eden 12 proje faaliyetlerine verilecek toplam destek tutarı **636.033,61 TL** ve yararlanıcılar tarafından taahhüt edilen toplam eş finansman miktarı **4.370,39 TL**'dir. İllere göre faaliyet sayıları ve destek tutarları aşağıda grafikte görüldüğü gibidir.

Tablo 28: 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	8	4	12
Projelerde Ajans Desteği (TL)	405.964,00	230.069,61	636.033,61
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	0	4.370,39	4.370,39
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	405.964,00	234.440,00	640.404,00

3.2.1.8 2016 Yılı Teknik Destek Programı

2016 yılı Teknik Destek Programı kapsamında rapor döneminde 9 tanesi Şanlıurfa'dan ve 12 tanesi Diyarbakır'dan olmak üzere toplam 21 proje desteklenmiştir. 15 proje 131.890,80.-TL maliyet ile tamamlanmıştır.

3.2.1.9 2016 Yılı GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı

2016 yılında ilan edilen GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı kapsamında desteklenecek faaliyetler için Ajansın 2016 Yılı Bütçesi'nde tahsis edilen toplam kaynak tutarı 2.000.000,00 TL'dir. Rapor döneminde **2** tanesi Şanlıurfa'dan ve **5** tanesi Diyarbakır'dan olmak üzere toplam **7** destek başvurusu kabul edilmiştir. Rapor dönemi içinde ilgili projelerin sözleşme imza süreçleri tamamlanmış ve başlangıç toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 29 2016 Yılı GAP Organik Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları MDP

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	5	2	7
Projelerde Ajans Desteği (TL)	1.621.171,95	877.279,49	2.498.451,44
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	910.328,05	612.920,51	1.523.248,56
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	2.531.500,00	1.490.200,00	4.021.700,00

3.2.1.10 2016 Yılı GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması

Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı

2016 yılında ilan edilen GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı kapsamında desteklenecek faaliyetler için Ajansın 2016 Yılı Bütçesi'nde tahsis edilen toplam kaynak tutarı 3.000.000,00 TL'dir. Rapor döneminde **5** tanesi Şanlıurfa'dan ve **7** tanesi Diyarbakır'dan olmak üzere toplam **12** destek başvurusu kabul edilmiştir. Rapor dönemi içinde ilgili projelerin sözleşme imza süreçleri tamamlanmış ve 3 Diyarbakır, 4 Şanlıurfa olmak üzere 7 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır ve başlangıç toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 30 GAP Bölgesi'nde Sanayide Enerji Verimliliğinin Arttırılması Pilot Uygulamaları

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	3	4	7
Projelerde Ajans Desteği (TL)	821.610,00	1.013.684,71	1.835.294,71
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	821.610,00	1.130.585,39	1.952.195,39
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	1.643.220,00	2.144.270,10	3.787.490,10

3.2.1.11 2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı

2016 yılında ilan edilen Yenilenebilir Enerji ve Çevre Mali Destek Programı kapsamında desteklenecek faaliyetler için Ajansın 2016 Yılı Bütçesi'nde tahsis edilen toplam kaynak tutarı 4.000.000,00 TL'dir. Rapor döneminde **3** tanesi Şanlıurfa'dan ve **4** tanesi Diyarbakır'dan olmak üzere toplam **7** destek başvurusu kabul edilmiştir. İlgili projelerin sözleşme imza süreçleri Mart ayında başlayacak olup yararlanıcılar ile çağrı mektubu alıp almadıkları konusundaki görüşmeler sürdürülmektedir. Başarılı bulunan projelerin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 31 2016 Yılı Yenilenebilir Enerji ve Çevre MDP

	Diyarbakır	Şanlıurfa	Toplam
Proje Sayısı	4	3	7
Projelerde Ajans Desteği (TL)	2.354.848,95	1.712.667,14	4.067.516,09
Projelerde Eş Finansman Miktarı (TL)	4.445.251,05	1.751.234,96	6.196.486,01
Projelerin Toplam Bütçeleri (TL)	6.800.100,00	3.463.902,10	10.264.002,10

3.2.2. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Başbakanlık Yüksek Planlama Kurulunun 28.12.2011 tarih ve 2011/43 nolu kararıyla, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında desteklenen projelerin yerel düzeyde izlenmesi ve değerlendirilmesi görevi Ajansımıza verilmiştir.

Diyarbakır ve Şanlıurfa'da proje uygulayıcı kurumlarla yapılan değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış projelerin ilerleme durumları yakinen takip edilmiştir. Ödenek durumlarına göre projelerden gelen ara ödeme talepleri değerlendirilerek gerekli ödenekler aktarılmıştır.

2 haftalık periyotlarla proje harcama tutarlarını gösteren program takip tabloları Kalkınma Bakanlığına mail olarak iletilmiştir.

Rapor döneminde; Şanlıurfa ilinde 2010-2015 yıllarında CMDP kapsamında başlatılan 5 proje devam etmiş 1 proje tamamlanmıştır. Diyarbakır'da 2011-2015 yıllarında başlatılan toplam 18 projenin 4 tanesi tamamlanmış olup 14 tanesinin uygulaması devam etmiştir. Devam eden toplam 14 projenin bütçelerini, toplam gerçekleşen harcamalarını ve 2015 yılı içinde gerçekleşen harcamalarını gösteren tablolar aşağıdaki gibidir.

Tablo 32: Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Şanlıurfa Projeleri

S.N.	Proje Adı	Proje Bütçesi (TL)	Destek Tutarı (TL)	Aktarılan Ödenek (TL)
1	Kale Eteğinin Turizme Kazandırılması Projesi	25.922.565,55	25.922.565,55	25.922.565,55
2	Sokak Cephe İyileştirme ve Kültür Adası Projesi	21.021.200,00	21.021.200,00	21.021.200,00
3	Şanlıurfa Kültürel Mirasının Tanıtımı Projesi	2.730.400,00	2.730.400,00	1.905.680,00
4	GAP Vadisi Projesi Proje Çizimi	500.000,00	500.000,00	498.000,00
5	Şanlıurfa GAP Vadisi Ulaşım Köprüleri Projesi	14.278.442,01	12.000.000,00	4.800.000,00
6	Şanlıurfa Geleneksel El Sanatları Tasarım ve Pazarlama Projesi	1.322.327,00	1.322.327,00	528.930,00
Toplam		65.874.934,56	63.496.492,55	54.676.375,55

Tablo 33: Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Diyarbakır Projeleri

S.N	Proje Adı	Proje Bütçesi	Destek	Eş Finansman	Aktarılan
1	Şeyh Mattar Cami Minaresi (Dört Ayaklı Minare) Restorasyon İşİ	566.867,55	566.867,55	0,00	226.747,02
2	Diyarbakır Kültürel Mirasın Projelendirilmesi	3.413.429,40	3.413.429,40	0,00	2.730.744,00
3	Diyarbakır Evlerinin Turizme Kazandırılması Projesi	2.118.400,00	2.118.400,00	0,00	847.360,00
4	Ulu Cami ve Hanlar Çevresi Renovasyon Projesi	694.131,98	694.131,98	0,00	555.305,58
5	Diyarbakır Surlarının Turizme Kazandırılması Projesi	7.117.951,42	7.117.951,42	0,00	5.694.361,00
6	Diyarbakır Kültürel Mirasın Tanıtımı	3.092.918,80	3.092.918,80	0,00	3.092.918,80
7	Diyarbakır İçkale Surlarının Restorasyonu Projesi	7.195.636,76	7.195.636,76	0,00	5.756.509,40
8	Diyarbakır Şehzadeler Konağının Projelendirilmesi Projesi	301.624,00	301.624,00	0,00	150.649,60
9	Kulp İpek Üretim Merkezi Projesi	1.845.554,00	1.845.554,00	0,00	1.845.554,00
10	41 nolu (Yedi Kardeş Burcu) ve 42 nolu (Nur Burcu) Burçlar ve Burçlar arası Sur Duvarının Restorasyonu Projesi	2.848.000,00	2.848.000,00	0,00	854.400,00
11	Diyarbakır Surlarının Projelendirilmesi Projesi	3.854.000,00	3.854.000,00	0,00	1.156.200,00
12	Diyarbakır Turizm Alt Yapısının Geliştirilmesi Projesi	2.100.000,00	2.100.000,00	0,00	630.000,00

S.N	Proje Adı	Proje Bütçesi	Destek	Eş Finansman	Aktarılan
13	Diyarbakır Mesleki Eğitim ve Yerel Kalkınma Projesi	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	1.200.000,00
14	Diyarbakır'ın Turizm Marka Değerinin Artırılması Projesi	3.185.400,00	3.185.400,00	0,00	1.911.240,00
15	Dezavantajlı Grupların Sosyal Entegrasyonu ve Rehabilitasyonu Projesi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	3.600.000,00
16	Fuar ve Kongre Merkezi Altyapı Güçlendirme Projesi	3.350.000,00	3.000.000,00	350.000,00	1.800.000,00
17	Çiftahan Restorasyon Projesi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	0,00
18	Abdi Paşa Sokak Sağlıklaştırma Projesi	4.000.000,00	3.000.000,00	1.000.000,00	0,00
Toplam		59.683.913,91	58.333.913,91	1.350.000,00	32.051.989,30

Bu program kapsamında yürütülen 9 projenin izleme ve değerlendirme faaliyetleri Ajansımızca gerçekleştirilmektedir. Bu maksatla proje faaliyetleri yakından izlenmekte, Proje Sahibi kurumlar tarafından hazırlanan ikişer aylık Proje İlerleme Raporları incelenerek hazırlanan Program İzleme Raporu ekinde Kalkınma Bakanlığına iletilmektedir.



3.3 Etki Analizi Çalışmaları

Ajansımız tarafından 2011 yılında uygulanan Ekonomik Gelişme Mali Destek Programının Etki Analizi çalışmaları tamamlanmıştır.

4. Dış İlişkiler ve Fon Faaliyetleri

4.1 Dış İlişkiler ve Fonlar Biriminin Görevleri

Ajansımız ulusal kaynak dışında, hazırladığı veya ortak olarak yer aldığı bazı projelerle AB Fonlarını Bölgemizde kullanabilme sürecine girmiştir. Aynı zamanda, IPA 2014–2020 döneminde, muhtemel bir bölgesel operasyonel program kapsamında kalkınma ajanslarının “aracı kurum (intermediate body)” olarak görev üstlenmesine yönelik olarak Kalkınma Bakanlığınca çalışmalar sürdürülmektedir. Bunun dışında, Ajansımız, Bölgemizin tanıtımı ve Bölgeye yatırımcı çekilmesi ile bölgesel kalkınma alanındaki örnek çalışmaların yerinde incelenmesi amacıyla yönelik olarak çeşitli yurt dışı faaliyetler yürütmektedir. Bu durum, Ajansın mevcut teşkilat yapısında değişikliğe giderek bu işleri üstlenecek yeni bir Çalışma Birimi kurulmasını gerekli kılmıştır.

Bu ihtiyaçtan hareketle, Ajans Genel Sekreterliğince yapılan çalışma sonucu, mevcut Çalışma Birimlerinin yanında “**Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi**” ismiyle yeni bir Çalışma Birimi oluşturulmuş ve Ajansın Teşkilat ve Görev Yönergesi ile Organizasyon Şeması buna göre revize edilmiştir.

Ajans Yönetim Kurulu'nun 30.04.2013 tarih ve 2013/04–3 nolu kararıyla; Ajans Genel Sekreterliğince oluşturulan “**Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi**”nin uygun olduğuna; Ajansın Teşkilat ve Görev Yönergesi ile Organizasyon Şeması'nda yapılan revizyonun kabulüne; yeni oluşturulan bu birim için Ajans uzman personeli arasında Birim Başkanı ve personel belirlemek üzere Ajans Genel Sekreterine yetki verilmesine karar verilmiştir.

Bu yetkiye dayanarak, Ajans Genel Sekreterliği'nin 17.05.2013 tarih ve 184 sayılı Olur'uyla Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi'ne gerekli görevlendirme yapılarak 01.06.2013 tarihi itibarıyla Birim faaliyetlerine başlamıştır.

Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi'nin görevleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara (AB Programları dâhil) ilişkin araştırma ve inceleme çalışmaları yapmak.
- Bu programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtılması amacıyla toplantılar tertip etmek; Ajans ve YDO'ların internet sitelerinde tanıtım yapmak, Bölgedeki paydaşları bilgilendirmek.
- Bu programlar kapsamında açık hibe çağrılarına ilişkin duyuruların yer aldığı Ajans internet sitesinin “Diğer Fonlar” bölümünü güncel tutmak.
- Bu programlar kapsamında Ajans için proje geliştirmek.
- Bu programlar kapsamında, Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla işbirliği yaparak bunlar için proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

- f. Yatırım Destek Ofisleriyle işbirliği yaparak Diyarbakır-Şanlıurfa'nın iş ve yatırım imkânlarının, uluslararası alanda tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
 - g. Ajansın uluslararası kuruluşlara olan üyeliklerinin koordinasyonunu yürütmek.
 - h. Ajansın uluslararası alanda tanıtımına ve bilinirliğini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmek.
 - i. Ajans tarafından düzenlenecek yurt dışı çalışma ziyaretlerini organize etmek ve ilgili raporları hazırlamak.
 - j. Ajansın görev ve faaliyetleri kapsamında, Birimlerle/YDO'larla işbirliği halinde ilgili uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği, proje ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.
- Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

Tablo 34: Dış İlişkiler ve Fonlar Biriminde Görevli Personel

S.N.	Adı - Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
1	EmineARSLAN	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler	Birim Başkanı

4.2 Proje Hazırlama/Uygulama Faaliyetleri:

Bölgemizde ekonomik ve sosyal kalkınmanın gerçekleştirilmesi için sadece ulusal fonların kullanılması yeterli olmamaktadır. Bu nedenle gerek Avrupa Birliği ve gerekse diğer uluslararası fonların Bölge-
mizde tanıtılması ve bu fonların kullanılabilmesi amacıyla, Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak bir takım projelerin hazırlanması son derece önemlidir. Bu kapsamda,

- 2014-2020 yıllarını kapsayacak IPA II döneminde Bölgemiz "Coğrafi Odaklanma" yaklaşımı ile desteklenecek öncelikli dört bölgeden biri olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda destek başvurusunda bulunmak üzere yeni proje hazırlık çalışmalarına başlanmış ve proje havuzu oluşturmak için İngilizce konsept notlar hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Program Otoritesi olduğu IPA I Programında "Bölgesel Rekabet Edebilirlilik Operasyonel Programı (BROP)" kapsamında Ajansımızın nihai faydalanıcısı olduğu "Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor" isimli Projemiz için 10 Haziran 2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje uygulama faaliyetleri kapsamında proje paydaşlarıyla çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiş, yazışmalar yapılmış, Proje için gerekli olan dokümanlar hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiş ve ihale dokümanlarının hazırlanması için hizmet alımı yapılan danışmanlık firması ile koordinasyon halinde çalışmalar yapılmıştır. Proje uygulama çalışmaları kapsamında Müşavirlik, Teknik Yardım ve İnşaat bileşenlerinin ihale ilanlarına çıkılmış ve Müşavirlik ve İnşaat bileşenlerinin ihaleleri tamamlanmıştır. Müşavirlik ve İnşaat ihalelerini kazanan firmalar ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında sözleşme imzalanmıştır. Nisan 2016 tarihinde yer teslimi yapılarak inşaat uygulama faaliyetlerine başlanmıştır. Teknik Yardım bileşeni ihalesi tamamlanarak yüklenici firma ile Kasım 2016 tarihinde Proje Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Mal alımı bileşeni ihalesi Aralık 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

- AB ve Türkiye Sivil Toplum Diyalogu-IV Hibe Programı kapsamında “Effective Partnership for Implementation of Regional Policies” başlıklı bir proje başvurusu yapılmıştır. Planlama Programlama ve Koordinasyon Biriminin girişimiyle başlatılan başvuru kapsamında AB üye ülkelerinden ortak arama çalışmaları yapılmış, proje hazırlık ekibi ile toplantılar gerçekleştirilmiş, proje ortakları ile yazışmalar yapılmış ve başvuru formu doldurularak gönderilmiştir. Değerlendirme aşamasının ardından projemiz destek almaya hak kazanmıştır. Şubat 2016 tarihi itibarıyla Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından projenin uygulama faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında finanse edilen ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının program otoritesi olduğu, “İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (IKGOP)-Operasyon Teklif Çağrısı” kapsamında 6,5 milyon Avro bütçeli Operasyon Başvurusunda bulunulmuştur. Proje başvurumuz onaylanmış olup Bakanlık tarafından getirilen önerilerle Proje Tanımlama Dokümanı revize edilmiştir. Ayrıca Operasyonun hibe bileşeninin uygulanması için Ajansların akreditasyon çalışmaları kapsamında, Bakanlık tarafından düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır. Bakanlık kararı ile Projemizin uygulaması IPA II dönemine aktarılmıştır. Yeni başlayan IPA II döneminde Bakanlıkla konu ile ilgili görüşmeler yapılmış ve proje başvuru formunun revize edilerek tekrar sunulması kararlaştırılmıştır.
- Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) tarafından yürütülen “Teknik İşbirliği Projesi” kapsamında “TRC2 Bölgesinde Tarıma Dayalı Sanayi Sektöründe Kapasite Geliştirme” konulu bir proje başvurusunda bulunulmuştur. Proje başvurumuz Japon Hükümeti tarafından kabul edilmiştir. JICA Yetkilileri tarafından Bölgemize gerçekleştirilen ziyaretlerin ardından uygulama faaliyetleri belirlenmiştir. Resmi prosedürlerin tamamlanmasının ardından 2017 yılında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Bu süreçte JICA tarafından belirli dönemlerde Japonya’da düzenlenen eğitimlere Ajans personeli ile Bölgedeki ilgili paydaşların katılımı sağlanmıştır.
- Genç Hayat Vakfı tarafından 2014 yılında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığına sunulan “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu” projesinde eş başvuru sahibi olarak yer alınmıştır. Ortaklık belgesi imzalanarak Vakfa sunulmuştur. Proje başvurusu kabul edilmiştir ve başvuru sahibi kurumla koordinasyon halinde 2017 yılında ilgili faaliyetler yürütülecektir.

4.3 Toplantı ve Etkinlikler

Birimin kendi görev alanına giren çalışmalar ile kurumsal işbirlikleri geliştirmek amacıyla katılım sağladığı diğer kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir:

- 18 Ocak 2016 tarihinde GAP Markalaşma Projesi Koordinatörleri ile Ajansta gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- 22 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen Kent Konseyi Toplantısına katılım sağlandı.
- 28 Ocak 2016 tarihinde Yunanistan Büyükelçisi tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 01 Şubat 2016 tarihinde ABD Adana Konsolosu tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 10 Şubat 2016 tarihinde ECFR Heyeti tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.

- 11 Şubat 2016 tarihinde AB Büyükelçisi tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 18-19 2016 Şubat tarihlerinde Ajans hizmet içi eğitimi kapsamında verilen “Temel İlk Yardım Eğitimi”ne katılım sağlandı.
- 19 Şubat 2016 tarihinde AP Türkiye Raportörü Kati Piri'nin Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirdiği ziyarete katılım sağlandı.
- 22 Şubat 2016 tarihinde PPKB tarafından düzenlenen İç Paydaş Anketi toplantısına katılım sağlandı.
- 23 Şubat 2016 tarihinde Avrupa Parlamentosu Yeşiller Partisi tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 25 Şubat 2016 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanının katılımıyla Şanlıurfa'da düzenlenen BROP Projesi İmza Törenine katılım sağlandı.
- 07 Mart 2016 tarihinde New York Times tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 09 Mart 2016 tarihinde BROP Projesi kapsamında Müşavirlik bileşeni ihalesini kazanan firma ile Ankara'da gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- 16 Mart 2016 tarihinde BM Zorla veya İrade Dışı Kaybolanlar Çalışma Grubu tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 05 Nisan 2016 tarihinde Urfa BROP Projesi kapsamında Şanlıurfa'da gerçekleştirilen İnşaat bileşeni yer teslim toplantısına katılım sağlandı.
- 07-08 Nisan 2016 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen “Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Programlaması Çalışmaları – Coğrafi Odaklanma Çalıştayı”na katılım sağlandı.
- 11-15 Nisan 2016 tarihleri arasında Ajans'ta düzenlenen “Kalite Temel Eğitimi ve Bilgi Güvenliği” eğitimine katılım sağlandı.
- 19 Nisan 2016 tarihinde gerçekleşen Yönetim Kurulu toplantısına katılım sağlandı.
- 21 Nisan 2016 tarihinde ABD Adana Başkonsolosu tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 21 Nisan 2016 tarihinde PPKB tarafından düzenlenen “Paydaş Analizi ve GZFT Çalıştayı”na katılım sağlandı.
- 27 Nisan 2016 tarihinde Urfa BROP Projesi kapsamında Ankara'da gerçekleştirilen Projenin “1. Aylık İlerleme Toplantısı”na katılım sağlandı.
- 03-05 Mayıs 2016 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen “Yerel Kalkınma Stratejilerinin Uygulanması-LEADER Yaklaşımı” toplantısına katılım sağlandı.
- 10 Mayıs 2016 tarihinde Avrupa Konseyi Parlamenter Meclisi Eş Raportörleri tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.

- 12 Mayıs 2016 tarihinde Uluslararası Af Örgütü tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 15-21 Mayıs 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilen Almanya-Fransa Çalışma Ziyaretine katılım sağlandı.
- 25 Mayıs 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen BROP İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlandı.
- 26 Mayıs 2016 tarihinde Trabzon'da gerçekleştirilen İKGOP İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlandı.
- 01 Haziran 2016 tarihinde Ajansta gerçekleşen Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Toplantısına katılım sağlandı.
- 03 Haziran 2016 tarihinde Ajansta gerçekleşen Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Toplantısına katılım sağlandı.
- 07 Haziran 2016 tarihinde BROP Projesi kapsamında Şanlıurfa'da gerçekleşen Projenin "2. Aylık İlerleme Toplantısı"na katılım sağlandı.
- 08 Haziran 2016 tarihinde Ajansta gerçekleşen Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlandı.
- 22 Haziran 2016 tarihinde gerçekleştirilen Kalite ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlandı.
- 22 Temmuz 2016 tarihinde Ankara'da Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğünde Proje paydaşlarıyla gerçekleşen "Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi" değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.
- 28 Temmuz 2016 tarihinde gerçekleşen Kalite ve Bilgi Güvenliği Çalışma Gurubu Toplantısına katılım sağlandı.
- 09 Ağustos 2016 tarihinde ABD Adana Konsolosu tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 11 Ağustos 2016 tarihinde PPKB tarafından düzenlenen "Stratejik Plan Vizyon ve Misyon Belirleme" toplantısına katılım sağlandı.
- 27 Eylül 2016 tarihinde "Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi" kapsamında Şanlıurfa'da inşaat saha ziyaretleri gerçekleştirildi.
- 30 Eylül 2016 tarihinde "Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi" kapsamında Ankara'da gerçekleşen Proje İlerleme Toplantısına katılım sağlandı.
- 06 Ekim 2016 tarihinde Ajans Seminer Salonunda gerçekleşen "Vizyoner Kimlik" konulu seminare katılım sağlandı.
- 14 Ekim 2016 tarihinde Diyarbakır'da gerçekleşen LEADER Programı (IPARD) toplantısına katılım sağlandı.

- 17 Ekim 2016 tarihinde GAPUTAEM tarafından IPA kapsamında yürütülen “Pamuk Lifi Üretiminde Bölgesel Sanayi İşbirliği Projesi” 1. Steering Committee (Yönlendirme Komitesi) toplantısına katılım sağlandı.
- 25 Ekim 2016 tarihinde Bakanlık tarafından desteklenecek TRC2 Bölgesi Geleneksel İş ve Ticaret Merkezlerinin Canlandırılması Projesi için Şanlıurfa’da ilgili kurumların katılımı ile gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- 31 Ekim 2016 tarihinde Bakanlık tarafından desteklenecek TRC2 Bölgesi Geleneksel İş ve Ticaret Merkezlerinin Canlandırılması Projesi için Şanlıurfa’da ilgili kurumların katılımı ile gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- 02-04 Kasım 2016 tarihinde gerçekleşen Diyarbakır Sempozyumuna katılım sağlandı.
- 07 Kasım 2016 tarihinde Ankara’da gerçekleşen “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” Teknik Yardım Bileşeni Açılış Toplantısına katılım sağlandı.
- 09 Kasım 2016 tarihinde Ankara’da gerçekleşen “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” İnşaat Bileşeni 5. Aylık İlerleme Toplantısına katılım sağlandı.
- 07-09 Kasım 2016 tarihleri arasında Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Ankara’da düzenlenen Erasmus+ Eğitim Programına katılım sağlandı.
- 16 Kasım 2016 tarihinde “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” TA Bileşeni Kilit Uzmanları ile Şanlıurfa’da proje ilerleme toplantısı gerçekleştirildi.
- 22 Kasım 2016 tarihinde Bakanlık tarafından desteklenecek TRC2 Bölgesi Geleneksel İş ve Ticaret Merkezlerinin Canlandırılması Projesi için Diyarbakır’da ilgili kurumların katılımı ile gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- 29 Kasım-05 Aralık 2016 tarihleri arasında Ankara’da gerçekleşen “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” mal alımı bileşeni ihalesine katılım sağlandı.
- 30 Kasım 2016 tarihinde Ankara’da gerçekleşen “BROP 19. İzleme Komitesi Toplantısı”na katılım sağlandı.
- 02 Aralık 2016 tarihinde “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” TA bileşeni kapsamında Ankara’da UNESCO Türkiye Milli Komitesi ile gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı.
- 02 Aralık 2016 tarihinde Ankara’da gerçekleşen Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının “LEADER Yaklaşımı Proje Kapanış Toplantısı”na katılım sağlandı.
- 06 Aralık 2016 tarihinde Ankara’da gerçekleşen “İKGOP 19. İzleme Komitesi Toplantısı”na katılım sağlandı.
- 07 Aralık 2016 tarihinde Ankara’da gerçekleşen “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” TA bileşeni “1. İlerleme Toplantısına katılım sağlandı.”
- 16 Aralık 2016 tarihinde Diyarbakır Valiliğinde gerçekleşen “Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyon İzleme ve Değerlendirme Komisyonu Toplantısı”na katılım sağlandı.

- 19 Aralık 2016 tarihinde Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi Türkiye Eş Rapor-törleri tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 20 Aralık 2016 tarihinde Avrupa Komisyonu İnsani Yardım Ofisi tarafından Diyarbakır Valiliğine gerçekleştirilen ziyarete katılım sağlandı.
- 23 Aralık 2016 tarihinde CMDP Programına sunmak üzere Ajansta gerçekleştirilen proje öneri-leri toplantısına katılım sağlandı.

4.4 Diğer Faaliyetler

- Ajans internet sitesinde yer alan “Diğer Fonlar” bölümü güncel tutuldu.
- Ajans İngilizce internet sitesi düzenlendi.
- Ajans yurtdışı çalışma ziyaretleri KAYS sisteminde güncel tutuldu.
- Birim Faaliyet Raporu ve Sunumu hazırlandı.
- Diyarbakır Valiliği tarafından gönderilen dokümanlar Türkçeye tercüme edildi.
- Diyarbakır Valiliğinde katılım sağlanan yabancı heyet ziyaretlerinin görüşme tutanakları hazır-landı.
- İsveç Ülke Raporu hazırlandı.
- Finlandiya Ülke Raporu hazırlandı.
- Almanya-Fransa Çalışma Ziyareti için hizmet alımı ihalesi gerçekleştirildi.
- Almanya-Fransa Çalışma Ziyareti Raporu hazırlandı.
- Bakanlık tarafından desteklenecek TRC2 Bölgesi Geleneksel İş ve Ticaret Merkezlerinin Canlan-dırılması Projesi için Şanlıurfa’da ve Diyarbakır’da ilgili kurumların katılımı ile gerçekleştirilen toplantılar sonrası oluşturulan listeler düzenlenerek Kalkınma Bakanlığına gönderildi.
- “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” bileşenlerinin uygulaması yüklenici firmalarla koordinasyon halinde gerçekleştirilmiştir.
- Birim Başkanları toplantılarına katılım sağlandı.

5. Destek Hizmetleri Faaliyetleri

5.1 Genel Bilgiler

Destek Biriminde birim başkan vekili, insan kaynakları görevlisi, muhasebe yetkilisi, bütçe muhase-be finansman görevlisi, bilgi işlem görevlisi, yönetici asistanı ve basın ve halkla ilişkiler görevlisi olmak üzere 8 kişi görev yapmaktadır. Destek birimi personeliyle ilgili detaylı bilgi aşağıda verilmiştir

Tablo 35: Destek Birimi Personel Listesi

S.N.	Adı-Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
1	Av. Veysi DANIŞMAN	Ankara Üniversitesi	Hukuk	Birim Başkan V.
2	Mustafa AVCI	Anadolu Üniversitesi	Kamu Yönetimi	İnsan Kaynakları Görevlisi
3	Alper ATEŞ	Dumlupınar Üniversitesi	İşletme	Muhasebe Yetkilisi
4	Ahmet KAYA	18 Mart Üniversitesi	İşletme	Bütçe Muhasebe Finansman Görevlisi
5	Sevin DEMİRBAŞ YAY	Mersin Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği	Bilgi İşlem Görevlisi/Uzman
6	Reaci SOFUOĞLU	Fırat Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği	Bilgi İşlem Görevlisi
7	Osman YAKUT	İnönü Üniversitesi	Kamu Yönetimi	Yönetici Asistanı
8	Mehmet ÖZTEK	Marmara Üniversitesi	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi

5.2 Basın ve Halkla İlişkiler

Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, görev tanımı gereği, Ajansın bilinirliğini artırmak ve faaliyetlerinin tanıtımını yapmak üzere, görsel ve yazılı basınla bağlantıya geçmiştir. Bu kapsamda Ajansın faaliyetlerini tanıtan haberlerin basında yer alması sağlanmıştır. Raporlama dönemi içerisinde Ajans faaliyetlerine ilişkin toplam 65 haber Ajansımız internet sitesine konulmuş, yine Ajansımızın resmi twitter hesabından 180 tweet atılmıştır. 22 haber yerel ve ulusal medya ile paylaşılmıştır. Söz konusu haberler, 399 yerel ve ulusal gazetede yer bulmuş, Söz konusu haberler aynı dönemde 3900 kez değişik internet sitesinde yer almıştır.

Ajans Genel Sekreterinin aralarında TRT, Dünya Gazetesi, Anadolu Ajansı ile Milliyet Gazetesi'nin bulunduğu birçok sayıda yayın organına röportajlar vermesi sağlanmıştır. (**Bkz. Ek-1:** Ajans Genel Sekreterinin Katılım Sağladığı TV Programları ve Yapılan Röportajlar)

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla düzenli olarak haberler yapılmış, Ajans ve YDO'ların internet sitelerinde (www.karacadag.org.tr, www.investdiyarbakir.com, www.investsanliurfa.com) yayınlanmıştır. Ayrıca, faaliyetlerle ilgili haberler haber merkezlerine servis yapılmış ve bunlara ilişkin fotoğraf ve haber metni arşivi oluşturulmuş; Ajans için yapılan TV programlarının ve Ajansın gerçekleştirdiği toplantı ve organizasyonların kamera çekimleri de arşivlenmiştir. Ajansın Diyarbakır ve Şanlıurfa'da düzenlediği toplantılar izlenmiş, fotoğrafları çekilmiş ve haberi hazırlanarak internet sitesine servis edilmiştir.

Bu dönemde Ajansımızın genel olarak kalkınma, ekonomik kalkınma, sosyal kalkınma, bölgesel kalkınma... gibi kalkınmanın farklı boyutları ve yöntemleri ile yurt içindeki ve yurt dışındaki bölgesel kalkınma ajanslarının çalışmaları konusunda ortak bir bilimsel, akademik ve tecrübe paylaşım platformu oluşturmak amacıyla hazırladığı **"Karacadağ Bölgesel Kalkınma"** dergisinin **"İnovasyon ve Girişimcilik"** konulu yedinci sayısının yayın çalışmaları başlatılmıştır.





Kalkınma ajansı Vali Aksoy Başkanlığında toplandı

Kararın 2016 Yılı Yatırım Programlarına Başvurular Başladı

Toplantı ile ilgili olarak Ajans Yürütür Kurulu Başkanlığına yazı gönderildi. Toplantıda; Mart 2016 döneminde gerçekleştirilen faaliyetler ele alındı. 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARINA BAŞVURULAR BAŞLADI. Toplantı ile ilgili olarak Ajans Yürütür Kurulu Başkanlığına yazı gönderildi. Toplantıda; Mart 2016 döneminde gerçekleştirilen faaliyetler ele alındı.

3 Milyon TL bütçeli GAP Bölgesi'nde Sayıştay Enerji Verimliliğinin Artırılmasına Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı için 04 Nisan 2016 tarihinde proje teklif çağrısına çıkmıştır. Bunun yanı sıra taslak bütçesi 4 Milyon TL olan Yenilenebilir Enerji ve Çerçeve Mali Destek Programı için oluşturulmuş güncel teklif çağrısına çıkılmasına planlanmaktadır. GAP Dışındaki Tarım Değer Zinciri Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı ile GAP Bölgesi'nde Sayıştay Enerji Verimliliğinin Artırılmasına Pilot Uygulamaları Mali Destek Programı için 04 Nisan 2016 tarihinde proje teklif çağrısına çıkmıştır.

Ekonomi - Finans

HOSAB Hazırgiyimin çağdaş ve model üretim üssü

Başarılı olarak hazırlanan ve...

1 Ekim 2016 Cumartesi

8 Ekonomi



Maliyet

Başbakan Binali Yıldırım'ın Dağı ve Güneydoğu için yeni yatırım teşvik paketini duyurduğu Diyarbakır'da heyecan büyük... Şehrinde birçok sektör için atıyacağı yatırımları başlatıyor. Yatırımcı ve işletmeciler için uygun koşullar oluşturuluyor

'AH BİR SU GELSE'

Diyarbakır'da su sıkıntısı yaşayan vatandaşların suya ulaşabilmesi için...

'Yatırım mayası tutacak işsizlik son bulacak'

Diyarbakır, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın 'Diyarbakır'ın geleceği için yatırım teşvik paketini duyurduğu şehri, işsizlik sorununu çözüme kavuşturacağına inanıyor. Yatırımcı ve işletmeciler için uygun koşullar oluşturuluyor. Yatırımcı ve işletmeciler için uygun koşullar oluşturuluyor.

'NÜFUSUN YÜZDE 55'İ GENÇ, 24 YAŞIN ALTINDA'

Yatırımcı ve işletmeciler için uygun koşullar oluşturuluyor.

'MEDENİYETLERİN İZLERİ ÖZENLE KORUNUYOR...'

Diyarbakır'da medeniyetlerin izleri özenle korunuyor.

'Ağaç kuruyorsa'

Diyarbakır'da ağaç kuruyorsa...

'Terör gündemimizden çıkacak'

Terör gündemimizden çıkacak...

YENİ PAZARLAR YENİ SEKTÖRLER GELİYOR

Yeni pazarlar yeni sektörler geliyor...

Vali Aksoy, OSB Heyetine başkanlık etti

Ramazan SEYKAN

DİYARBAKIR Organize Sanayi Bölgesi (OSB) yönetim kurulu toplantısına Vali Hüseyin Aksoy başkanlık etti. Toplantıda OSB'nin yaşadığı sorunlar hakkında karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

Valilik toplantı salonunda gerçekleştirilen toplantıya Vali Aksoy'un yanı sıra Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Ahmet Sayar, **Karacadağ Kalkınma Ajansı** Genel Sekreteri Dr. **Hasan Maral**, OSB Yönetim Kurulu Başkanı Abdülkadir Karavil, OSB Müdürü



Mehmet Özel ve yönetim kurulu üyeleri katıldı. Organize Sanayi Bölgesinde yaşa-

nın problemlerin gündeme taşındığı toplantılarda karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu. Toplantıda, yaşanan

sakımların giderilmesi konusunda gerekli kurumlar tarafından çalışmalar yapılmasına karar verildi.



Diyarbakır'da "Sağlık Hukuku" semineri

Diyarbakır İl Sağlık Müdürlüğü ve **Karacadağ Kalkınma Ajansı** işbirliğiyle sağlık çalışanlarına yönelik "Sağlık Hukuku" konulu seminer düzenlendi. **Karacadağ Kalkınma Ajansı** Genel Sekreteri Dr. **Hasan Maral**, Yenişehir ilçesindeki Cahit Sıtkı Tarancı Kültür Merkezi'nde düzenlenen seminerde, bu tarz eğitimlerin kurumsal kapasite geli-

şimine ve bölgenin sağlık turizmi için biçtiği vizyona katkı sunacağını söyledi. Bölgeyi sağlık merkezi haline getirebilmek için istişarelerde bulduklarını kaydeden Maral, "Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik büyük bir çaba var ve Başbakanımızın açıkladığı pakette de çok yeni bir model hayata geçiriliyor" dedi. ■ **SAYFA 3**



Başbakan'ın müjdesi gençlere umut oldu

Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerine yönelik başlatılan 62 milyar liralık yatırım ve kalkınma hamlesi, gençlere umut oldu. Gençler, 50 bin lira hibeden memnun.

DİYARBAKIR

Başbakan Binali Yıldırım'ın Diyarbakır'da, 2016-2020 döneminde 62 milyar liralık kamu yatırımı yapılmasını öngörmesinin ardından kendi işini kurmak isteyen gençler, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Geliştirme İdaresi Başkanlığı'nın (KOSGEB) girişimcilik destek programından faydalanmak için başvuruda bulunmaya başladı. Bu kapsamda Diyarbakır'dan 300 genç, **Karacadağ Kalkınma Ajansı** ve İŞKUR iş birliğiyle gerçekleştirilen proje doğrultusunda girişimcilik eğitimi alıyor. Eğitimi başarıyla tamamlayarak sertifika alacak gençler, KOSGEB desteğiyle kendi işlerini kurabilecek.

50 BİN TL HİBE

İş yerlerinin kuruluş, makine teçhizat ve işletme giderleri KOSGEB tarafından 50 bin lira hibe, 100 bin lira faizsiz kredi imkanıyla destekleniyor. **Karacadağ Kalkınma Ajansı** Genel Sekreteri **Hasan Maral**, bölgenin yatırım iklimi açısından önemli bir yer olduğunu söyledi. Bölgede genç nüfus potansiyelinin yüksek olduğuna işaret eden Maral, girişimcilik kültürünün gelişmişliği açısından önemli bir kriter olduğunu belirtti. Maral, birçok batılı ülkede girişimcilik çalışmalarına yoğun ilgi gösterildiğine dikkati çekerek, "Ölkemiz de bunun farkında. Son dö-



nemlerde girişimcilikle alakalı KOSGEB'in verdiği destekler itibarıyla önemli faaliyetler yürütülüyor" dedi.

BÖLGEYE YATIRIM YAPMAK BULUNMAZ FIRSAT

Girişimcilik eğitimlerini veren Lezzin Yalçın, kendi işini kurmak isteyen genç girişimcilere girişimcilik konusunda yol göstermeye çalıştıklarını söyledi. Bölgede yatırım yapmanın önemli olduğunu vurgulayan Yalçın, "Bölgemizde yatırım yapmak son derece önemli ve gençler içinde bulunmaz bir fırsattır. Özellikle kendi işini kurmak isteyen gençlerin böyle bir imkandan faydalanarak işlerini kurmaları ve bu işi sürdürülebilir şekilde yapmaları bölge ve Türkiye için

çok önemli" dedi. Yalçın, eğitimlerin son derece verimli geçtiğini anlatarak, bugüne kadar bu eğitimi alıp KOSGEB'e müracaat edenlerin hemen hemen hepsinin bu destekten faydalandığını gördüklerini, bunun da mutluluk verici bir gelişme olduğunu aktardı. Gençlerin eğitimde bir işletmenin nasıl kurulacağı, işletme kurulurken hangi aşamadan geçileceği, müşteri profilinin nasıl belirleneceği, yer seçilirken nelere dikkat edileceği gibi konularda bilgiler aldığını kaydetti.

BÖLGEDE NİTELİKLİ İŞ GÜCÜ VAR

Lezzin Yalçın, girişimcilik eğitimine beklentilerinin üzerinde yoğun ilgi gösterildiğini ifade ederek, "Genç ve yetenekli bir nüfus var bölgemizde. Doğu ve Güneydoğu'da ucuz iş gücü değil nitelikli bir iş gücü var. Yeter ki biz bu gençleri kullanabilmeyi bilelim. Bu arkadaşları çalıştırırken onların hak ettiği değeri hem maddi hem de manevi anlamda sağladığımız vakit eminim Türkiye çok farklı bir yere gelir. Piri piri genç zekalar ve beyinler var ve bunları değerlendirmek çok önemli" dedi. Gençlere seslenen Yalçın, herkesin kendi bölgesine sahip çıkıp, bunun için girişimde bulunması halinde ülkenin de gelişeceğine inandıklarını dile getirdi.



HASAN MARAL
Kırcacadağ Kalkınma
Ajansı Genel Sekreteri

Mevcut teşvik sistemi, 19 Haziran 2012 tarihinde Resmî Gazetede yayımlanması ile yürürlüğe girmişti. Bu teşvik sistemi ile aşgari sabit yatırım tutarı üzerindeki tüm sektörler Diyarbakır'ın da içinde yer aldığı 8. Bölge'de, bölgesel destek kapsamında değerlendiriliyor. Gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, gelir vergisi stopajı desteği, sigorta primi desteği, faiz desteği ve yatırım yeri tahsis uygulanan başka bölgesel teşvik tedbirleri arasında yer aldı.

Yeni yatırımlar Diyarbakır'ı dinamik şehirler arasına taşıyacak

Yürürlükte olan teşvik sisteminin yanı sıra Başbakan Binali Yıldırım, 4 Eylül 2016 tarihinde Diyarbakır'da Cumhuriyet tarihinin en kapsamlı paketlerinden biri olan 'Doğu ve Güneydoğu Bölgesi Cazibe Merkezleri Programı' ve 'Yatırım ve Destek Hamlesi'ni açıkladı. Bu doğrultuda Diyarbakır ve Şanlıurfa; Mardin ile birlikte beş cazibe merkezinden biri kabul edildi. İlimizde desteklenecek sektörler olarak; yapı malzemeleri üretimi, mobilya, hayvancılık, ayakkabıcılık, tekstil ve hazır giyim, meyvecilik, gıda işleme ve turizm belirtildi. Söz konusu paketin mevzuat düzenlemesi tamamlanmadan önce toplumun bütün kesimleri ile bir daha irtibata geçilerek seçilmiş olan sektörler konusunda görüş ve önerileri alınacak ve bu şekilde ilimizin yatırım ortamına uygun sektörler belirlenmiş olacak.

Cazibe merkezi programı ile anahtar teslim fabrika

Gerek mevcut teşvik sistemi gerekse yürürlüğe girecek olan yatırım ve destek hamlesi yatırımcıların neredey-

se ihtiyaç duyduğu bütün unsurları kapsayacak şekilde. Bölgeye yatırım yapmak isteyen bir yatırımcı anahtar teslim fabrika gibi stratejik bir destek unsurunun yanı sıra sıfır faizli makina ekipman kredilerinden de faydalanacak. Tüm bu kritik unsurlarla birlikte ticari değere dönüşme ihtimali olan iş fikirleri için genç girişimci merkezleri de kurulacak. Start up aşamasından markalaşma ve pazarlamaya kadar tüm üretim zincirlerini kapsayan bu destek mekanizması Diyarbakır'ı şaha kaldıracak nitelikte.

Danışmanlık sisteminin destek kapsamına alınması önemli

Başbakanın açıklamış olduğu cazibe merkezleri programı, bünyesinde birçok yeni öğeyi barındırıyor. Yapısı güçlendirilen Kalkınma Bankası, yatırımcıların ayakları yere sağlam basan projelerle uygulamaya geçmesini teşvik edecek. Sürecin tüm aşamalarında Kalkınma Bankası devrede olacak ve yerelde kalkınma ajansları ile işbirliği içinde çalışacak. Yatırımcı katkı aldığı bu kurumsal mentor-

lük ağı ile yatırımdaki eksikleri görme şansına sahip olacak.

Tüm bu kritik hamlelerin yanı sıra belki de en önemli gelişmelerden biri danışmanlık sisteminin destek kapsamına alınmış olması. Son yıllarda ajansların kendi bölgelerinde yapmış olduğu çalışmalar neticesinde kayda değer bir projecilik kültürü oluşmaya başladı. Yeni paket ile birlikte danışmanlık firması çalışanlarının gelirlerinin yüzde 80'i vergiden muaf tutulacak, çalışanların sigorta primi işveren ve işçi hisselerinin yüzde 50'si kamu tarafından karşılanacak ve damga vergisi muafiyeti sağlanacak. Disipline edilmiş bir danışmanlık sistemi, kurumsallaşmış bir mentorluk desteği ve kapsayıcı, sürdürülebilirliği temin edilmiş destek sistemi yatırımcıların önünü açan başlıca etkenler arasında olacak.

1 milyon liraya kadar yatırım taşıma desteği veriliyor

Paketin bir diğer önemli öğesi üretim tesislerini batıdan Doğu ve Güneydoğu Anadolu'ya nakletmek isteyen yatırımcılara verilecek olan taşıma desteği. İki yıl sürecek olan bu destekle her bir fabrika için 1 milyon liraya kadar taşıma desteği verilecek ve taşınan fabrikalar 6. Bölge teşviklerinden yararlanılacak. Yatırımcıların bu fırsatı kaçırmaması için hızlı davranması gerekiyor.

Diyarbakır'da, yatırım ortamının iyileştirilmesi adına tüm kurumlar sinerji içinde çalışıyor. Yeni yatırım alanları altyapılarıyla birlikte hızla tamamlanıyor. İlimiz başta Kalkınma Ajansı olmak üzere tüm kurumlarıyla yatırımcılarımıza yol göstermeye hazır durumda. Diyarbakır yeni yatırım hamlesi ile birlikte bölgenin gerçek büyüme odağı haline gelecek. Diyarbakır yeni inşaatlar, yeni fabrikalar, yeni ulaşım ve sağlık yatırımlarıyla beraber kamu ve özel sektör ortaklığında kalkınmada yüksek bir ivmeye kavuşacak ve 10 yıl içinde Türkiye'nin dinamik şehirlerinin başında gelecek. Dolayısıyla yatırım ve destek hamlesinin getirdiği fırsatları kaçırmamak için yatırımcıları Diyarbakır'a davet ediyoruz.



5.3 İnsan Kaynakları

Görev tanımına uygun olarak, İnsan Kaynakları ve Büro Hizmetleri Görevlisi olarak, Ajansın gelen-giden evrakına ilişkin her türlü yazışma ve dokümanlarının kayıtlarının tutulmasını takip etmiştir. Buna göre; **2016 yılında 1130** adet giden evrak, **1554** adet gelen evrak kaydı gerçekleştirilmiştir.

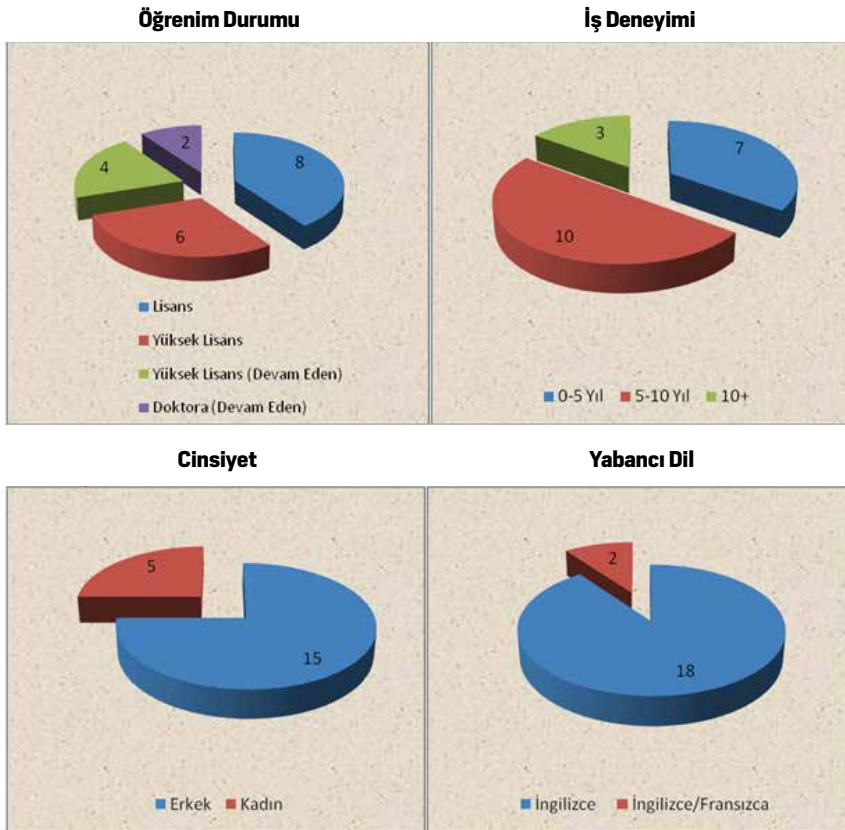
Öte yandan 2016 yılında mevcut personele ek olarak, Ajans'ın kurumsal hizmetlerini ve bölgenin potansiyelini tespit ve harekete geçirmeye yönelik faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için Birimlerimizden ve Yatırım Destek Ofislerinden personel ihtiyaç analizlerini yaparak Genel Sekreterliğe sunmaları istenmiştir

5.3.1 Mevcut Personel

01.12.2016 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 2 İktisat, 2 İşletme, 4 Uluslararası İlişkiler, 1 Hukuk, 1 Şehir ve Bölge Planlama, 3 Endüstri Mühendisliği, 2 Tekstil Mühendisliği, 1 Bilgisayar Mühendisliği, 1 Kamu Yönetimi, 1 Jeodezi ve Fotogrametri (Harita) Mühendisliği bölümü mezunu olmak üzere toplam 18 Uzman Personel ve 1 Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

Daha önce 8 kez sınav yapılmasına rağmen, istenen niteliklerde bir İç Denetçi istihdam edilememiştir.

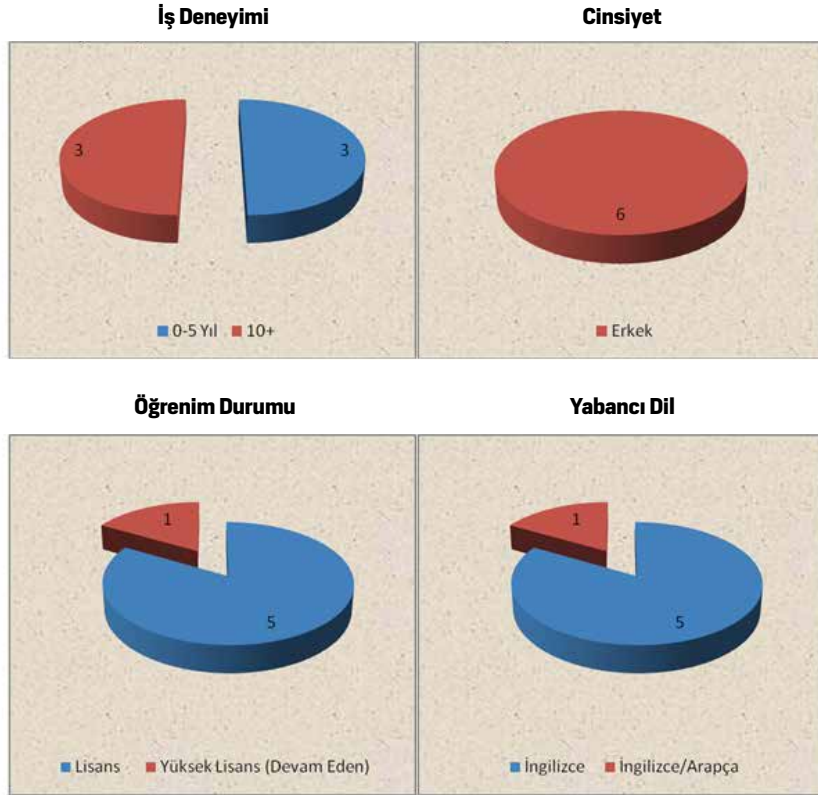
Grafik 3- Uzman Personelin Özellikleri İtibari İle Dağılımı



Diğer yandan destek hizmetlerini yürütmek üzere, 1 Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi, 1 İnsan Kaynakları Görevlisi, 1 Bilgi İşlem görevlisi, 1 Özel Kalem Görevlisi ve 2 Bütçe Muhasebe Finans Yetkilisi'nden oluşan toplam **6 Destek Personeli** görev yapmaktadır.

Böylece Ajans'ın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter ile birlikte toplam **26** kişi ile görevlerini yerine getirmektedir.

Grafik 4- Destek Personellerinin Özellikleri İtibari İle Dağılımı



Ajans'ın sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işleri ise, hizmet alımı yöntemiyle temin edilen personel tarafından yapılmaktadır. Şanlıurfa'daki YDO'nun sekreterlik, güvenlik, temizlik ve şoförlük işlerini yapmak üzere de, hizmet alımı yöntemiyle personel istihdam edilmiştir

5.3.2 Yeni Personel İstihdamı

5.3.2.1 Personel Giriş Sınavı İlanı

Ajansımız **1 (bir) İç Denetçi** ve **3 (üç) Uzman Personel** ve **1 (bir) Destek Personeli** alımı amacıyla 21.12.2015 tarihinde personel giriş sınavı ilanına çıkmış olup sınava ve alınacak personelin niteliklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Uzman personel için branşlar şunlardır: Sosyoloji, İstatistik veya Matematik, Ziraat Mühendisliği, Şehir Planlama, Mimarlık veya İnşaat Mühendisliği, Elektrik-Elektronik veya Elektrik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Harita, Harita Kadastro, Jeodezi ve Fotogrametri, Geomatik Mühendisliği.

Başvuru Başlangıç Tarihi : 12.01.2016
Son Başvuru Tarihi : 26.01.2016
Sınav Tarihi : 02.02.2016

ALAN	KPSS	
	PUAN TÜRÜ	TABAN PUANI
Mimarlık/Mühendislik	KPSS 3, 4, 5, 6, 7, 8	80
İstatistik/Matematik	KPSS 3, 4, 5, 25, 34, 75, 102, 111	80
Sosyoloji	KPSS 3, 4, 5, 6, 7, 8	80
Şehir ve Bölge Plânlama	KPSS 3, 4, 5, 6	80

KPDS/YDS Denklik Tablosu

KPDS/YDS	TOEFL IBT	TOEFL CBT	TOEFL PBT
70	84	221	561

02 Şubat 2016 tarihinde Sözlü Yarışma Sınavı (mülakat) yapılmış olup *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 13 ve 14 üncü maddelerine göre yapılan sınav (mülakat) ve değerlendirme sonucuna göre, 70 (yetmiş) ve üstü puan alan toplam **2 (iki)** uzman personel adayı ile toplam **1 (bir)** destek personeli adayı başarılı olmuştur.

Karacadağ Kalkınma Ajansının **“Uzman Personel”** ihtiyacının karşılanması amacıyla 02 Şubat 2016 tarihinde yapılan sözlü yarışma sınavında (mülakat), aşağıda isim ve branşları yer alan adaylardan 70 (yetmiş) ve üstü puan alan toplam **2 (iki)** uzman personel adayı asil olarak kazanmıştır. Diğer branşlarda başarılı aday olmadığı için yedek aday belirlenmemiştir.

Karacadağ Kalkınma Ajansının **“Destek Personeli”** ihtiyacının karşılanması amacıyla 02 Şubat 2016 tarihinde yapılan sözlü yarışma sınavında (mülakat), aşağıda isim ve branşı yer alan ve 70 (yetmiş) ve üstü puan alan toplam **1 (bir)** destek personeli adayı asil olarak kazanmıştır. Bu branşta başka başarılı aday olmadığı için yedek aday belirlenmemiştir.

5.3.3 Ajanstan Ayrılan Personel

Ajansımızda istihdam edilen personelden **20**'si kendi istekleriyle, **10**'u da 15 Temmuz darbe girişiminden sonra Ajans Yönetim Kurulunun kararı ile sözleşmeleri fesih edilerek Ajansımızdaki görevlerinden ayrılmıştır.

Tablo 36: Yıllar İtibariyle Ajansımızdan Ayrılan Personel Sayıları

Yıllar	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Toplam
Uzman	1	1	1	5	3	3	3	10	27
Destek Personeli		2	1						3
Toplam									30

5.3.4 Genel Sekreter Ataması

28 Ocak 2015 yılından itibaren Ajans Genel Sekreterliği görevini vekâleten yürüten **Dr. Hasan MARAL**, Kalkınma Bakanlığının 19.04.2016 tarih ve E.1623 sayılı onay yazısıyla aynı göreve asaleten atanmış ve 20 Nisan 2016 tarihinde görevine başlamıştır.

5.3.5 Personel Eğitimi

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5, 6 ve 19 uncu maddeleri çerçevesinde, Ajans'ta çalışan mevcut personel ve Ajans'ta yeni istihdam edilecek personelin gelişimine yönelik "*eğitim programları*" uygulanması planlanmıştır.

Bu kapsamda, Genel Sekreterlikçe, 2016 yılının ilk altı ayında personel için geniş kapsamlı bir **Eğitim Programı** hazırlanmış ve Ajans Yönetim Kurulu'nun 11.02.2016 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda uygulanmıştır.

Yeni istihdam edilen personel için de benzeri bir Eğitim Programı uygulanmıştır. Aynı zamanda, personelin mesleki ve kişisel yönden yetişme ve gelişmesine katkı sağlamak amacıyla, kendi uzmanlık alanlarını ilgilendiren seminer, kongre, sempozyum, panel... vb etkinliklere katılmaları veya Ajanstaki çalışmalarını aksatmayacak şekilde lisansüstü eğitim (yüksek lisans ve doktora) yapmaları teşvik edilmektedir.

5.3.6 Gerçekleştirilen Eğitimler



2016 yılı içerisinde, Ajansta çalışan personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere staj ve işbaşı eğitimi konusunda Kalkınma Bakanlığı, GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Ekstra Çözüm Danışmanlık, Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE), Diyarbakır İl Sağlık Müdürlüğü, UNDP, İpekyolu Kalkınma Ajansı, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Dicle Kalkınma Ajansı, KAPED Eğitim Danışmanlık, ARGE STAR Eğitim Danışmanlık TSE, Bilişim Eğitim Kültür Ve Araştırma Derneği (BEKAD), Gaziantep Üniversitesi, Dünya Bankası, İzgören Akademi, BGA Bilgi Güvenliği A.Ş. Danışmanlık Hizmetleri, Deloitte Yönetim Enstitüsü, Hüsnü M. Özyeğin Vakfı ve TÜBİTAK BİLGEM YTE gibi kuruluşlar ile kalkınma ajansları, kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılmış ve gelecek dönemde de yapılması öngörülmektedir.

Tablo 37: 2016 Yılında Alınan Eğitimler

S.N.	Adı	Tarih	Eğitimi Veren Kişi-Kurum	Eğitimin İçeriği
1	İş Hukuku ve SGK Mevzuatı Eğitimi	10-11 Şubat 2016	EKSTRA ÇÖZÜM LTD.ŞTİ. İSA KARAKAŞ	1. Bölüm: defter belge ve evraklar ile ilgili önemli hususlar 2. Bölüm: işçi çalıştıran işyerlerinde yapılması gerekenler (işyeri dosyası açma) 3. Bölüm: işçi işe giriş bildirge işlemleri 4. Bölüm: aylık prim ve hizmet belgesinin verilmesi 5. Bölüm: personel sözleşmelerinin sona ermesi ve işten çıkış bildirelerinin verilmesi 6. Bölüm: iş hukuku uygulamaları 7. Bölüm: işverenlerin sigortalılığı
2	Temel İlk Yardım Eğitimi	18-19 Şubat 2016	DİYARBAKIR İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	Temel İlk Yardım Eğitimi ve Acil Müdahale Eğitimi
3	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Eğitimleri	01-04 Mart 2016	KALKINMA BAKANLIĞI	AB Finansmanı ile Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Eğitimleri
4	Etki Analizi Eğitimi	04-06 Mart 2016	İPEKYOLU KALKINMA AJANSI	
5	Temel Bordro Eğitimi	07-08 Mart 2016	KAPED EĞİTİM DANIŞMANLIK	666 Sayılı KHK (375 sayılı KHK) Kapsamında Maaş Hesaplama ve Bordrolama Süreci
6	Hukuk Mevzuatı Eğitimi	11-15 Mart 2016	DELOITTE YÖNETİM ENS. - LEGES AKADEMİ - İSTANBUL BAROSU	Hukuk Mevzuatı
7	Kişisel Gelişim Eğitimi	18.03.2016	ARGE STAR DANIŞMANLIK DR. NACİ ÇUHACI	Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Eğitimi

S.N.	Adı	Tarih	Eğitimi Veren Kişi-Kurum	Eğitimin İçeriği
8	Proje Hazırlama ve Proje Döngüsü Eğitimi (PCM)	23-26 Mart 2016	EMİNE RANA BİRDEN ÇORBACIOĞLU	Proje Hazırlama ve Proje Döngüsü Eğitimi
9	Kümelenme Stratejileri Geliştirme Eğitimi	30 Mart - 01 Nisan 2016	İPEKYOLU KALKINMA AJANSI	Temel Kavramlar Küme Stratejisi Mevcut Durum Analizi İzleme ve Değerlendirme
10	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Son Kullanıcı Eğitimi	11-12 Nisan 2016	KALKINMA BAKANLIĞI / TÜBİTAK BİLGEM YTE	Program Yönetimi Birimi KAYS Son Kullanıcı Eğitimi
11	İSO Temel Eğitimleri	13-14 Nisan 2016	TÜRK STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ	Kalite Temel Eğitimi, İç Tetkik Temel Eğitimi ve Bilgi Güvenliği Temel Eğitimleri
12	İnsan Kaynakları Eğitim Programı	06-09 Mayıs 2016	BİLİŞİM EĞİTİM KÜLTÜR VE ARAŞTIRMA DERNEĞİ (BEKAD)	İş Hukuku-SGK Hukuku Kamu Personel Rejimi Kişisel Gelişim Eğitimleri
13	Mentörlük Eğitimi	30 Nisan - 01 Mayıs 2016	TÜBİTAK - GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	Bireysel Tecrübe Aktarım Platformu Mentörlük Eğitimi
14	İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi	24-26 Mayıs 2016	DÜNYA BANKASI / RICA	İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi
15	Kurumsal İtibar Yönetimi ve Protokol Kuralları Eğitimi	01-04 Haziran 2016	DOĞAKA / İZGÖREN AKADEMİ	Kurumsal İtibar Yönetimi - Stratejik Dış İlişkiler Yönetimi ve Uygulamalı Protokol Kuralları Eğitimi
16	Etki Değerlendirme Analizi Eğitimi	06-07 Haziran 2016	DİKA	Etki Değerlendirme Analizi Eğitimi
17	Hukuk Mevzuatı Eğitimi	17-20 Temmuz 2016	DELOITTE YÖNETİM ENSTİTÜSÜ	Hukuk Mevzuatı Eğitimi
18	Yerel ve Kırsal Kalkınma Eğitimi	29 Ağustos - 02 Eylül 2016	HÜSNÜ M. ÖZYEGİN VAKFI	Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı
19	Ağ ve Güvenlik Eğitimi	01-09 Aralık 2016	BGA BİLGİ GÜVENLİĞİ A.Ş. DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Ağ ve Güvenlik Yöneticileri için Linux Eğitimi Uygulamalı Ağ güvenliği Eğitimi

Ajans personelinin motivasyonu ve kurum kültürünün oluşturulabilmesi için uygun koşullar sağlanması ve Personel Eğitimi Faaliyetlerinin etkin bir şekilde devam ettirilmesi gerekmektedir.

Genel Sekreterlikçe hizmet alımı yoluyla veya kamu ve özel sektör kuruluşları ve STK'larla işbirliği yapılarak personele yönelik çeşitli eğitimler verilmiş olup bu tür eğitimler 2016 yılı sonuna kadar devam ettirilmiştir.

5.3.7 2016 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı



25.07.2006 tarih ve 26239 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 19/1 inci maddesinde, "Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitime tabi tutulur" hükmü yer almaktadır.

Yönetmeliğin bu hükmü gereği, Ajans Genel Sekreterliğince hazırlanan 10 gün süreli Hizmet İçi Eğitim Programı, Yönetim Kuruluna sunulmuş olup Yönetim Kurulunun 11.02.2016 tarih ve 2016/01-02 nolu kararı ile uygun görülmüştür. (Bkz. Ek-2: 2016 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı)



Yine, Ajans personelinin niteliğini geliştirmek ve dünyadaki, ülkemizdeki ve bölgemizdeki ekonomik ve sosyal gündemin takibi amacıyla belirlenen alanlar ile ilgili belli başlı *akademik ve güncel yayınlar* takip edilmektedir. Bu amaçla yurtdışında ve ülkemizde yayınlanan gazete ve dergilerden faydalı oldukları tespit edilenlerden bir süreli yayın listesi çıkarılmış olup Ajans tarafından bu yayınlara abone olunmuştur.

5.3.8 Personel Performans Değerlendirme Sistemi

Ajansımız 2016 yılında I. Dönem (Ocak-Haziran) ve II. Dönem (Temmuz-Aralık) Personel Performans Değerlendirmesi yapılmıştır.

5.3.9 İş Sağlığı ve İş Güvenliği

6331 sayılı İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu kapsamında **İş Güvenliği Uzmanlarının Görev, Yetki, Sorumluluk Ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik** kapsamında **01 Temmuz 2016** tarihi itibarıyla **50** (elli) den az çalışanı olan ve az tehlikeli sınıfta yer alan işyerleri için *İş Güvenliği Uzmanı* ve *İşyeri Hekimi* bulundurma zorunluluğu başlamıştır. Bu kapsamda Ajansımızda İş Güvenliği Uzmanı ve İş Yeri Hekimi görevlendirmesi yapılmıştır.

5.3.10 İnsan Kaynakları Modülü ve Personel İzin Yönetimi ve Takibi Programı

Ajansımızda personel izin yönetimi ve izinlerin takibinin sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi ayrıca personelimizin aldığı eğitimlerinin takibinin yapılabilmesi amacıyla Nisan 2014 ayı içerisinde İmza Bilgi Teknolojileri tarafından geliştirilen NetKAjans programı kullanılmaya başlanmıştır.

5.3.11 İK Politikası Raporu

25.07.2006 tarih ve 26239 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4/3 üncü maddesindeki "insan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. Genel Sekreter uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ilişkin olarak her yıl Aralık ayının sonunda bir rapor hazırlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Bu raporda, insan kaynakları politikası uygulamasına dair bilgiler, uygulamada yaşanan sıkıntılar ile sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik öneriler yer alır" hükmü gereğince hazırlanan İK Politikası Raporu 07 Aralık 2016 tarihinde hazırlanarak Yönetim Kurulu onayı için Genel Sekreterliğe sunulmuştur

Söz konusu İK Politikası Raporu Ajans Yönetim Kurulu'nun 28/12/2016 tarih ve 2016/12 kararıyla uygun olduğuna karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Kararı ile uygun görülen Ajansımıza ait İnsan Kaynakları Politikası Raporu'nun bir sureti **30 Aralık 2016** tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

5.4 Finansman, Bütçe ve Muhasebe Görevlisi

Görev tanımının gereği olarak, Bütçe ve Muhasebe görevlileri, Ajans personelinin mali ve sosyal hakları ile ilgili çalışmalarını düzenli olarak yürütmüştür. Muhasebe işlerine istinaden rutin olarak yapılması gereken ödeme emri tanzimi, muhasebe kayıtlarının tutulması, fatura ödemeleri vb. işlemler yerine getirilmiştir.

Diyarbakır-Şanlıurfa bölgesinde bulunan Belediyeler ve Sanayi Ticaret Odalarının Karacadağ Kalkınma Ajansı'na ödemeleri gereken katkı paylarını yatırmalarına ilişkin yazışmalar yapılmıştır.

TS EN ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi ve TS ISO/IEC 27001: 2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan Ajansımız almış olduğu ISO belgelerinin gereği olarak yılda bir gözetim tetkiki geçirmektedir. Bu kapsamda **01-03 Haziran 2016** tarihinde TSE tarafından yapılan tetkik denetimi sonucu alınan ISO Kalite ve Bilgi Güvenliği sertifikalarının yenilenmesine karar verilmiştir. Bunun yanısıra Ajansımız 24 Aralık 2015 tarihinde 2015 yılı hesap döneminin denetimi için Sayıştay denetiminden geçmiş Denetim raporu 18 Nisan 2016 tarihinde Ajansımıza gönderilmiştir. Ayrıca *Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri gereği, Ajansın 2015 yılına ait dış denetimini yapmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlardan MOORE STEPHENS* firması ile dış denetim sözleşmesi imzalanmıştır. Ajansın 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait dış denetimi **8-9 Mart 2016** tarihleri arasında yapılmıştır.

Ayrıca, Ajansımız ana hizmet binası ile Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi hizmet binasının kira, aydınlatma, ısıtma, su, telefon, internet... vb. ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

5.5 Bilgi İşlem Görevlisi

Bilgi teknolojilerinin kullanımında donanım ihtiyaçları göz önünde bulundurularak Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesinde gerekli olan yazılım ve donanım ürünlerinin temin edilmesi için gerekli çalışmalar yapılmış ve ihtiyaç halinde satın almalara devam edilmiştir.

Raporlama dönemi içerisinde, Ajansımızın “*sunucu ve network cihazları*” için bakım ve teknik destek anlaşmaları yenilenmiştir. Bunun yanı sıra, Ajansın kullandığı diğer yazılım ve donanımların güncelleme, bakım ve lisans yenileme işlemleri düzenli olarak takip edilmiştir. Ayrıca arıza tespiti halinde konuyla ilgili firmalarla tamirat için irtibata geçilmiştir.

Personelin **EBYS sistemi** ile ilgili karşılaştığı sorunlar giderilmiştir. Bilgi Sistemlerimize aylık ve günlük yedeklerin alınması sağlanmış ve yedeklerin güvenliği sağlanmıştır.

Ayrıca raporlama dönemi içerisinde, Ajanstan ayrılan **personele ait** zimmetli ürünleri geri alınmış kullanıcının mail şifresi sıfırlanmış ve Birim Başkanına mail yönlendirmesi yapılarak otomatik cevap mail ayarları yapılmıştır. Bazı hesaplar devre dışı bırakılmıştır. 2016 yılında ajans çalışanlarından birim değişikliği yapanlar için bilgi sistemlerinde gerekli değişiklikler yapıldı ve tanımlı alanlara erişim izinleri verildi. Yeni işe başlayan personellere Laptop teslim edildikten sonra gerekli kullanıcı ve mail hesapları oluşturulup erişim bilgileri kendileriyle paylaşılmıştır.

2016 Yılı MDP değerlendirme süreci 8-13 Ağustos 2016 tarihleri arasında başlamıştır. Değerlendirme sürecinde görevli olan Bağımsız Değerlendiricilerin kullanacağı **bilgisayar ve network sistemi** için ihtiyaç listesi oluşturularak gerekli satın alma işlemleri yapılmıştır. 2016 Yılı Mali Destek Programlarının değerlendirilmesinde kullanılmak üzere, personelin kullandığı eski laptoplardan 6 tanesinin, proje değerlendirmelerini yapacak olan **Bağımsız Değerlendiricilerin** kullanacağı şekilde konfigürasyonları yapılmıştır. Bu bilgisayarların her türlü USB, CD, DV, SD kart girişleri iptal edilmiş olup bilgisayarlara yeni oluşturulan “BD” adlı wireless bağlantısı yapılmıştır. Ayrıca “BD” wireless’den sadece ilgili **url** adresine erişim izni verilmiştir.

Proje değerlendirmelerinin yapılacağı seminer salonu, Bağımsız Değerlendiricilerin çalışacağı şekilde düzenlenmiş olup bilgisayarların internet ve elektrik bağlantıları için gerekli çalışmalar yapılmıştır. 2016 Yılı Mali Destek Programlarının değerlendirilmesi süreci için, bağımsız değerlendiricilere, gelen talepler doğrultusunda gerekli destek verilmiştir.

1-2 Eylül 2016 tarihinde Mali Destek Programları Değerlendirme Komitesi değerlendirme süreci için gerekli bilgisayar ve yazıcılarda konfigürasyonlar yapılmıştır.

1-3 Haziran 2016 tarihinde TSE denetçileri tarafından Ajansımıza ISO 9001-27001 Kalite ve Bilgi Güvenliği tetkik denetimi yapılmıştır. Denetim sürecince denetmenlerin istediği evrak ve yönergeler uygulamaları ile beraber sunularak uygun bir çalışma yapılmıştır. Denetim esnasında, denetmenlerin tavsiye ettiği revizelerle ilgili notlar alınarak, gerekli prosedür ve talimatlarda güncelleme yapılmasına karar verilmiştir. Denetim sonucunda bazı düzenlemeler istenmekle beraber Ajansımızın ISO 9001-27001 Kalite ve Bilgi Güvenliği sertifikalarının geçerliliğinin devamına karar verilmiştir.

Ajansımızın faaliyetlerini belirten **diyarbakirturizmplatformu.com 2 yıl, investinurfa.org.tr** web sitelerimizde 1 yıllık alan adı uzatımı yapılmış ve Ajans web sitemiz [*karacadag.org.tr*] ve Şanlıurfa YDO [*investsanliurfa.com*] web sitelerinin 2017 yılı "*Web Hosting -Sanal Sunucu (VPS) ve Bakım Hizmeti*" yenilemesi yapılmıştır. "**Duyurular**", "**İhale İlanları**" "**Araştırma Raporları**", "**Galeriler**", "**Aylık Ekonomik Görünüm Raporları**" bölümlerinde ve Ajansımıza ait güncel haber ve duyuruları gönderen e-bülten uygulamasında gerekli güncellemeler yapılmıştır. Ayrıca Ajansımızın İngilizce web sitesinde güncellemeler yapılmıştır.

5.6 Yönetici Asistanı

Yönetici Asistanı görev tanımı gereği raporlama dönemi içerisinde her ay düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu ile Mayıs ayı içerisinde gerçekleştirilen 2016 Yılı 1. Dönem Kalkınma Kurulu Toplantıları için ön hazırlıkları ve gerekli organizasyon işlemlerini Genel Sekreterliğin koordinesinde PPKB ile birlikte gerçekleştirmiştir. Ayrıca 8/4/2013 tarihli ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan "*Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar*"ın İnci maddesi ile belirlenen ve söz konusu Kararın ekinde yer alan kalkınma kurullarına temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları il özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarını gösteren Kalkınma Kurulu Üye Listesine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmış olup, söz konusu konuya ilişkin web sitemizde ve diğer alanlarda güncellemeler yapılmıştır.

Ajansa gelen e-postalar ve BİMER sistemiyle gelen başvurular incelenmiş ve ilgili birimlere iletilmiştir. Ayrıca 2016 Yılı Bilgi Edinme istatistikleri hazırlanmış olup Kalkınma Bakanlığı Basın Müşavirliğine iletilmiştir.

Genel Sekreterimize 167 kişi ziyarette bulunmuş ve gelen ziyaretçiler ile gerekli ön görüşmeler yapılmıştır. Genel Sekreterin katıldığı gezi ve toplantıların organizasyonları yapılmıştır.

Genel Sekreter başkanlığında yapılan Birim Başkanı/YDO Koordinatörleri toplantılarına katılım sağlanmış olup ilgili toplantılara ilişkin tutanaklar tutulmuş ve Ajans personeliyle paylaşılmıştır. Ajansımızda gerçekleştirilen Genel Sekreterimizin Başkanlığındaki birim bazlı ve diğer toplantıların organizasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızın Paydaş Veri Tabanı güncellenerek birimlerle paylaşılmıştır. İzne ayrılan personellerin yerine vekâlet eden personel için EBYS'de vekâlet bırakma işlemleri yapılmıştır.

Raporlama dönemi içerisinde Muhasebe Birimi Sorumlusu Alper ATEŞ ile birlikte personel harcırahları incelenmiş ve gerekli düzeltmeler yapılarak Muhasebe Birimine teslim edilmiştir.

Ajans internet sitesinin İngilizce versiyonu için ihtiyaç duyulan çeviriler için ilgili personellerle görüşülmüş olup çeviriler koordine edilmiştir. İlgili haber çevirileri Ajansımız web sayfasının <http://www.karacadag.org.tr/en/> uzantılı bölümüne eklenmiştir.

22.01.2016 ve 19.04.2016 tarihlerinde Ajansımız Seminer Salonunda düzenlenen Diyarbakır İl Planlama ve Koordinasyon Toplantıları için gerekli hazırlık ve organizasyon işleri gerçekleştirilmiş, toplantılara katılım sağlanmıştır.

Ajansımızın hizmet alım yoluyla kiraladığımız 5 adet hizmet aracının sözleşme süresince taahhütleri yapılmış ve eksikleri giderilmiştir. Ayrıca araç talep formu hazırlanarak birimlerin ihtiyaçlarına göre araç planlaması yapılmıştır.

Raporlama dönemi içerisinde, Kalkınma Bakanımız Sayın Cevdet YILMAZ'ın katılımıyla gerçekleşen GAP Organik ve Sanayide Enerji Verimliliği Mali Destek Programlarının tanıtım toplantısının ön hazırlıkları ve gerekli organizasyon işlemlerini Genel Sekreterliğin koordinesinde PYB ile birlikte gerçekleştirilmiştir.

5.7 Ajans Genel Sekreteri'nin Programı

Raporlama dönemi içerisinde Ajans Genel Sekreteri Diyarbakır ve Şanlıurfa illeri başta olmak üzere farklı illerden birçok kamu kurumu, sivil toplum kuruluşu, iş adamı ve firmayı ziyaret etmiştir. Raporlama dönemi içerisinde Ajans Genel Sekreterini başta firma ve kurum kuruluş temsilcileri olmak üzere 167 kişi ziyaret etmiştir.

Bunun yanı sıra raporlama dönemi içerisinde 27-29.01.2016 tarihleri arasında Kalkınma Bakanımız Sayın Cevdet YILMAZ'ın Başkanlığında gerçekleşen Mutat Genel Sekreterler Toplantısına katılım sağlanmış ve görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Bunun yanı sıra Ajans Genel Sekreteri raporlama dönemi içerisinde Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri ile beraber 15-21.05.2016 tarihlerinde Almanya-Fransa'ya düzenlenen çalışma ziyaretlerine iştirak etmiştir. Ayrıca **04-09 Nisan 2016** tarihleri arasında GAP Bölgesindeki üretim desenine uygun alanlarda; organik tarım konusundaki üretim, örgütlenme, pazarlama ve paydaşlar arası işbirliği yapısını incelemek, konuya ilişkin politikalar ve bunun sahadaki etkileri hakkında bilgi sahibi olmak, işbirlikleri kurmak ve edinilen bilgilerin bölgemizdeki uygulamalara aktarımını sağlamak amacıyla GAP Bölge Kalkınma İdaresi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın (UNDP) teknik desteğinde yürütülmekte olan **"GAP**

Organik Tarım Küme Projesi” kapsamında Fransa çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır.

Ajans Genel Sekreteri katılmış olduğu toplantı, eğitim, seminer, panel ve konferanslar ekte sunulmuştur. **(Bkz. Ek-3: Ajans Genel Sekreterinin Programı)**

6. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

6.1 Genel Bilgiler

Ajans Yönetim Kurulu'nun 17 Mart 2011 tarih ve 2011/02-6 no'lu kararı ile İzleme ve Değerlendirme Biriminde görevli uzman Veysi DANIŞMAN, çalıştığı birimdeki görevleri uhdesinde kalmak üzere, Hukuk Müşaviri olarak görevlendirilmiştir.

Hukuk Müşaviri'nin görevleri şunlardır:

- a. Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek.
- b. Ajans Genel Sekreteri'nin teklifi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayı ile Ajans adına dava açmak veya davalardan vazgeçmek,
- c. Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik ile diğer birimler ve YDO'lar tarafından sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemler hakkında görüş bildirmek.
- d. Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak.
- e. Kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanıp Ajans'a gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.
- f. Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek.
- g. Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeni ile kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak.
- h. Ajans'a, mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlikler vasıtası ile gönderilen ihtar-namelere karşı gerekli cevapları hazırlamak.
- i. Ajans birimlerinin talepleri üzerine kendileriyle işbirliği yaparak anlaşma, protokol, şartname, vekaletname, ibraname ve diğer belgelerin hazırlanmasında yardımcı olmak.
- j. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ve Ajansı ilgilendiren diğer kanunlar, kararlar, tüzükler ve yönetmeliklerle verilen veya Genel Sekreterlik Makamınca verilecek diğer görevleri yapmak ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak.

6.2 Ajansın Temsil Edildiği Dava ve Takipler

Ajans'ın taraf olduğu, adli mahkemelerde görülmekte olan 12 adet dava ve 1 icra takibinde Ajans temsil edilerek gerekli hukuki iş ve işlemler yürütülmüştür.

Ajansın sağladığı 2011 Yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı kapsamında desteklenmesine karar verilen ancak daha sonra yaşadığı finansal sıkıntılar nedeniyle sözleşme yükümlülüklerini yerine getiremediğinden sözleşmesi feshedilen firmaya yapılan ön ödemenin geri alınması için takip başlatılmıştır. Yararlanıcı şirket defaten uyarılmış ve yapılan ön ödemenin iade edilmesi istenmiştir. Yararlanıcının cevap vermemesi üzerine teminat mektubu paraya çevrilerek tahsil edilmiş bakiye alacağın tahsili için Diyarbakır İcra Dairesinde takip başlatılmıştır.

Başlatılan icra takibi kesinleştirme işlemleri için tebliğat kanunu madde 35'e göre yapılan tebliğattan sonra takibin kesinleşmesi ile birlikte, borçlu adına kayıtlı bulunan bir araç üzerine haciz koydurulmuş ayrıca, borçluya ait malvarlığının araştırılması ve haciz konulması için tapu daireleri ile Diyarbakır'da bulunan banka şubeleri ile Genel Müdürlüklerine müzekkereler gönderilmiştir. Bu kapsamda şirketin ticaret sicilindeki kayıtlı adresine haciz işlemleri için gidilmiş ancak söz konusu yerin 2013 yılı başından beri kapalı olduğu tespit edilmiştir. Konuyla ilgili tutanaklar tutularak dosyanın tekemmülü sağlanmıştır.

Ayrıca yapılan takipte, alacağın tahsiline yetecek miktarda mal varlığına ulaşılamadığından proje devam ederken Ajans'a haber verilmeden başka bir firmaya devredilen projenin uygulandığı işletme ile ilgili yapılan satış işleminin iptali, söz konusu taşınmaz üzerinde tarafımıza cebri icra yapabilme yetkisinin tanınması, taşınmazın üçüncü kişilere devrinin önlenmesi bakımından tapu kaydına tedbir konulması maksadıyla İİK. m. 277'ye göre, "tasarrufun iptali" davası açılmıştır. Bu dava kapsamında ihtiyati tedbir kararı alınarak, proje kapsamında destek alan işletmeye ihtiyati tedbir konulmak suretiyle üçüncü kişilere yapılacak devirlerin engellenmesi sağlanmıştır. Söz konusu dava derdest olup halen devam etmektedir.

Diğer yandan, Ajansımızda alt işveren tarafından şoför olarak istihdam edilen ancak daha sonra işine son verilen bir kişi tarafından işveren şirket ve Ajans aleyhine açılan kıdem ve ihbar tazminatı davasında Ajans temsil edilerek davaya cevap verilmiş ve devam eden duruşmalarda Ajans temsil edilerek gerekli işlemler tamamlanmıştır. Söz konusu dava halen temyiz aşamasında derdest olup devam etmektedir.

Ayrıca, Diyarbakır iş mahkemelerinde görülen ilave tediye ve ücret alacaklarına ilişkin 8 adet davadan 7'si 2015 yılı içinde neticelenmişken davalardan biri 2016 yılına devretmiştir.

Diyarbakır 1. İş Mahkemesinde görülen, davacı Hülya ÖZÖNEN AKGÜL tarafından açılan davada Mahkeme davanın kısmen kabulüne karar verdi. Yönetim Kurulumuzun ilave tediye ve devam eden davalarda uzlaşma ve temyizden vazgeçme kararına istinaden davanın temyizinden vazgeçilmiş olup dava kesinleşmiştir.

Ülkemizde 15.7.2016 gecesi, Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) içerisinde örgütlenmiş olan bir grup tarafından demokratik anayasal düzeni cebir ve şiddet kullanarak ortadan kaldırma teşebbüsünde bulunulmuştur. Milli Güvenlik Kurulunun (MGK) 20.7.2016 tarihli ve 498 sayılı tavsiye kararı ile Anayasa'nın 120. maddesi uyarınca hükümete olağanüstü hal ilan edilmesi tavsiyesinde bulunulmuştur.

Cumhurbaşkanı başkanlığında toplanan Bakanlar Kurulu, 20.7.2016 tarihinde, ülke genelinde 21.7.2016 Perşembe günü saat 01.00'den itibaren doksan gün süreyle olağanüstü hal ilan edilmesine karar vermiştir. Cumhurbaşkanı başkanlığında toplanan Bakanlar Kurulunca 22.7.2016 tarihinde kararlaştırılan 667 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Alınan Tedbirlere İlişkin Kanun Hükmünde Kararname (KHK) 23.7.2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

667 Sayılı KHK'nin 4/1-g maddesinde: *“Terör örgütlerine veya Milli Güvenlik Kurulunca Devletin milli güvenliğine karşı faaliyette bulunduğuna karar verilen yapı, oluşum veya gruplara üyeliği, mensubiyeti veya iltisakı yahut bunlarla irtibatı olduğu değerlendirilen; Bir bakanlığa bağlı, ilgili veya ilişkili olmayan diğer kurumlarda her türlü kadro, pozisyon ve statüde (işçi dahil) istihdam edilen personel, birim amirinin teklifi üzerine atamaya yetkili amirin onayıyla kamu görevinden çıkarılır”* hükmü yer almaktadır.

KHK'nin 4. maddesinde tüm kamu personelinin (işçiler dahil) “terör örgütlerine veya MGK'ca devletin milli güvenliğine karşı faaliyette bulunduğuna karar verilen yapı, oluşum veya gruplara” üyeliği, mensubiyeti veya iltisakı yahut bunlarla irtibatı olduğu değerlendirilenlerin meslekten veya kamu görevinden çıkarılmalarına karar verileceği düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, Ajans Yönetim Kurulunun yetkilerini düzenleyen 5449 sayılı yasanın 11/1-i maddesine istinaden 667 sayılı KHK'nin 4/1-g maddesi çerçevesinde, 10 çalışanın iş akdi feshedilmiştir. Sözleşmesi feshedilen 9 eski çalışan tarafından Diyarbakır ve Şanlıurfa İş Mahkemelerinde açılan işe iade davaları açılmış olup Aralık sonu itibariyle davalar derdest durumda bulunmaktadır.

6.3 Hazırlanan Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans faaliyetleri başta olmak üzere, proje teklif çağrısı programları ile izleme değerlendirme aşamasında ortaya çıkan çeşitli sorunlarla ilgili olarak birçok sözlü mütalaa verilmiş olup ayrıca aşağıda belirtilen konularda yazılı olarak rapor, bilgi notları ve mütalaalar hazırlanmıştır.

Bu çerçevede, 2016 yılında yaklaşık 430'a yakın hukuki görüş verilmiştir. Özellikle proje uygulama süreci içerisinde başta ilgili birimler olmak üzere, yararlanıcılardan gelen Ajans mevzuatı, proje uygulamaları, sözleşme yükümlülükleri, projelerde yer alan İK bütçe kalemi ve kullanımı, proje uygulama sürecinde işletme satışı ve devri, destek alan firmalarda yapılan icra takibi ve hacizler, şirketler hukuku, ticari işletme-esnaf işletmesi-tacirlik, icra ve iflas hukuku, ticari işletme hukuku, borçlar hukuku, tüketici hakları, çağrı teklifleri sürecinde başvuru sahiplerinin uygunluğu, başvuru sayıları, konuyla ilgili sınırlamalar ve takyitler, yüklenici firma hizmet süreleri ve süre uzatımı; diğer birimlerden gelen ihale itirazları ve cevaplar, personelin hastalık hali, rapor süreleri ve sağlık izni, SGK kesintileri, iş akdinde yer alan eğitim giderleri, ajanslar arasında ortak mali destek, sosyal medya paylaşımlarının hukuki boyutları, lojistik merkez mevzuatı, organik tarım desteği, GSM taahhütnameleri, destek personelinin özlük hakları, 375 sayılı KHK'ya tabi personelin 666 sayılı KHK'nın iptali sürecindeki durumu, hizmetlilerin işe başlatılması ve yasal yükümlülükler, Ajans gelirinin nemalandırılması, asgari ücretin yeniden hesabı ve yüklenici karı, Ajans teşkilatı ve görev yönergesi vb. mevzuatla ilgili hususlarda hukuki görüş verilmiştir.

6.4 Disiplin Yönergesi İle İlgili İş ve İşlemler

Raporlama döneminden herhangi bir işlem yapılmamıştır.

6.5 Hazırlanan / İncelenen Sözleşme ve Protokoller

Proje ve Faaliyet destek sözleşmeleri, CMDP sözleşmeleri ile teknik destek programı kapsamında gerçekleştirilen hizmet alımlarına ilişkin sözleşme ve şartnameler Hukuk Müşaviri tarafından hazırlanmıştır. Bununla birlikte, Ajans Genel Sekreterliği ve diğer birimler tarafından hazırlanıp gönderilen sözleşme, protokol ve şartnameler incelenerek ilgili birimlere ulaştırılmıştır (hizmet alım sözleşmeleri, işbirliği protokolleri, şartnameler vb). Ayrıca diğer birimler tarafından yürütülen faaliyetlerde Ajans paydaşlarının ihtiyaç duydukları sözleşme örnekleri hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.

6.6 Hizmet İçi Eğitimler

Herhangi bir eğitime katılım sağlanmamıştır.

6.7 Katılım Sağlanan Toplantılar / Seminerler

Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu toplantıları, program açılış toplantıları ve YDO ile Genel Sekreterliğin katılımcı olarak yer aldığı bir kısım toplantılara katılım sağlanmıştır.

6.8 Komisyon Çalışmaları

Muayene ve Kabul Komisyonu, Proje Denetim Komisyonu, İç Denetim Komisyonu ve Kalite ve Bilgi Güvenliği Kurulundaki görevler ile yer alınan diğer komisyondaki görevler ifa edilmiştir.

6.9 Diğer Faaliyetler

Genel Sekreter veya diğer birimlerce yazılı ve sözlü olarak sorulan, hukuki sonuçlar doğuracak konular araştırılarak, edinilen bilgiler aynı usulle ilgililere ulaştırılmıştır.

Ortaya çıkan ihtiyaçlar ve Müşavire iletilen meseleler ile ilgili olarak, ilgili mevzuatlar incelenip ilgililere gerekli bilgiler verilmiştir.

Daha önce takip edilen ve denetim kapsamında ziyaret edilen yararlanıcılar ile görüşmeler (yazılı, e-posta ve telefon) gerçekleştirildi.

2015 yılı hesap döneminin iç denetimi yapılarak iç denetim raporu hazırlandı.

Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı tarafından geliştirilen KAYSİS, çalışmaları kapsamında yer alan Kamu Mevzuat Sistemi çalışmaları çerçevesinde Ajans'ta yürürlükte bulunan meri mevzuatın sistem güncelleme işlemleri yapıldı.

Mahkemelerden Ajansımızın tarafı olmadığı davalarda müzekkere ile talep edilen belge ve bilgiler ilgili mahkemelere gönderildi.

Kiralık araçlarda giderilmeyen eksikliklerin tespiti yapılarak tamamlanması için destek birimine bilgi verildi.

Yararlanıcı firma tarafından gerçekleştirilen ihalede yapılan bir itirazın cevaplandırılması ve dile getirilen itirazların çözülmesi ile ilgili olarak İDB, yararlanıcı ve istekliler ile görüşülerek sorunun çözümü sağlandı.

Genel Sekreterliğe hizmet alımı yapılan firmaların sorumlulukları ve hizmetliler üzerindeki hak ve yükümlülükleri hakkında bilgi verildi.

5449 sayılı Kanun incelenerek Bakanlığa görüş bildirildi.

Hizmet alımı yapılan yüklenicilerin sözleşmeye uyması konusunda uyarı yazıları yazıldı.

Ajans tarafından yapılan genel ve güvenlik hizmeti ile araç kiralama hizmet alım ihaleleri gerçekleştirildi.

Ayrıca diğer birimler tarafından yapılan hizmet alımları sözleşmeleri, işbirliği protokol ve sözleşmeleri ile bunların eki taahhütnameler hazırlanıp ilgili birimlere gönderildi.

Destek Birim Başkanlığına vekalet edilerek, birimin görev alanında kalan bütün iş ve işlemlerin yapılması ve takibi sağlandı.

7. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

7.1 Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

7.1.1 Genel Bilgiler

“Bölgenin Öncüsü, Ortadoğu’nun Cazibe Merkezi ve Uluslararası Düzeyde Rekabet Edebilen Bir Diyarbakır” vizyonu ve “Yatırımlarınız İçin Doğru Anahtar” sloganıyla Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir.

27 Ağustos 2014 tarihli ve 29101 Sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan *Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği*nde yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak,
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek,
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek,
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak,
- Yatırımları izlemek,
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek,
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak,
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek,

- i. Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak,
- j. Kanun'un 4'üncü maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmak.

Yukarıda yer verilen görev ve yetkilere göre faaliyetlerini yürüten Diyarbakır Yatırım Destek Ofisinde, biri koordinatör olmak üzere, üç uzman görev almaktadır. Çalışan uzmanlara ait bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 38: Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi Personel Listesi

S.N.	Adı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
1	M. Adnan AKSOY	İTÜ	Jeodezi ve Fotogrametri	Koordinatör
2	Hikmet DENİZ	İTÜ	Tekstil Mühendisliği	Uzman
4	Adnan TUZCU	İstanbul Üniversitesi	Hukuk	Uzman

Tablo 39: Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi Personel Görev Dağılımı

Adı Soyadı	Sektörler	Çalışma Alanları
M. Adnan AKSOY	Turizm, İmar Altyapı, İnşaat ve Yapı Malzemeleri, Plastik, Gıda, Ağaç Ürünleri İmalatı	Yatırım Yerlerinin Tespiti, İl Tanıtım Çalışmaları, Turizm Platformu Çalışmaları, Firma Eşleştirmeleri, Sektörel ve Ekonomik Analizler, Diyarbakır OSB, Fizibilite Çalışmaları, Sanayi Bölgeleri Çalışmaları, Silvan İlçe Sorumluluğu
Hikmet DENİZ	Tekstil, Bilişim, Elektrik-Elektronik, Enerji, Yenilenebilir Enerji, Dış Ticaret	Sektörel ve Ekonomik Analizler, Fizibilite Çalışmaları, Pazar Araştırmaları, Firma Eşleştirmeleri, Sanayi Bölgeleri Çalışmaları, Dış Ticaret Kapasitesinin Geliştirilmesi, Hazro İlçe Sorumluluğu
Adnan TUZCU	Turizm, İnşaat ve Yapı Malzemeleri, Sağlık, Ağaç Ürünleri İmalatı	Turizm Platformu Çalışmaları, Fizibilite Çalışmaları, Turizm Fuar Çalışmaları, Girişimciliği Geliştirme, İl Tanıtım Çalışmaları, Bismil İlçe Sorumluluğu

Diyarbakır YDO, raporlama döneminde İlin yatırım olanaklarının tanıtımına ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik kapsamlı çalışmalar yapmıştır. Yatırım tanıtımı için veri sağlayacak araştırmalar yapılmış, yatırım alanlarının görünürlüğünün artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiş ve kullanım hakkı Ajansımızda bulunan www.investdiyarbakir.com internet sitesi aracılığıyla İlin tanıtımına katkı sağlanmıştır. Ayrıca, yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş ve kurumsal işbirliği geliştirme çalışmalarıyla, yatırım süreçlerinde yaşanan aksaklıklar giderilmeye çalışılmıştır. İl içinden ve dışından çok sayıda yatırımcıya çeşitli konularda danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi kendi görev alanına giren konularda çeşitli toplantılar düzenlemiş ve diğer paydaşlar tarafından düzenlenen toplantı ve çalışmalara etkin bir şekilde katılım sağlamıştır.

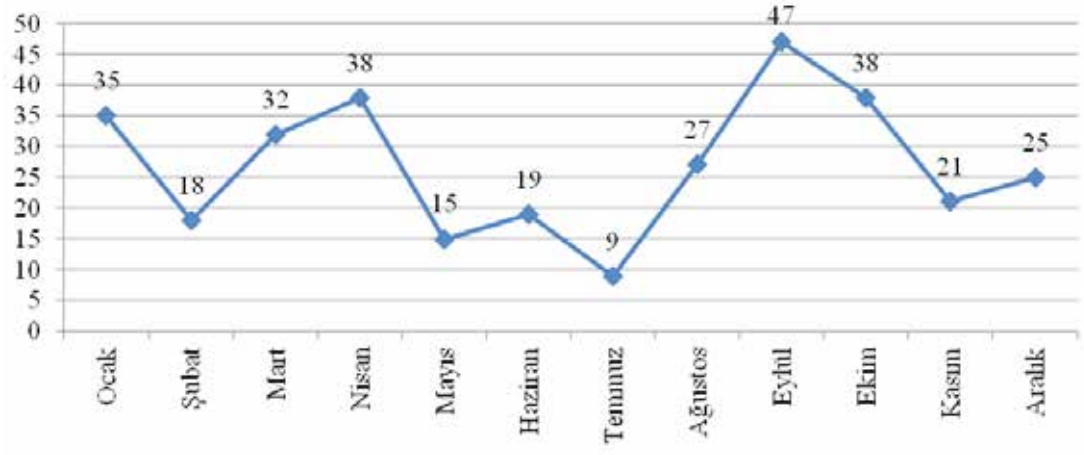
YDO iş ve işlemlerinin daha etkin takibi, güncellenmesi, performans göstergelerinin değerlendirilmesi, kontrol edilmesi ve devamlılığın sağlanması amacıyla 2014 yılı Temmuz ayından itibaren, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nin YDO Modülü kullanılmaktadır.

Aşağıdaki bölümlerde Diyarbakır YDO'nun raporlama dönemi içinde gerçekleştirdiği faaliyetlere genel olarak yer verilmiştir.

7.1.2 Bilgilendirme ve Danışmanlık

Diyarbakır YDO, yatırımcı/girişimciler ile bilgilendirme ve danışmanlık kapsamında, 2016 yılında 324 görüşme gerçekleştirmiştir. Bu görüşmelerin aylara göre dağılımı aşağıda görülmektedir.

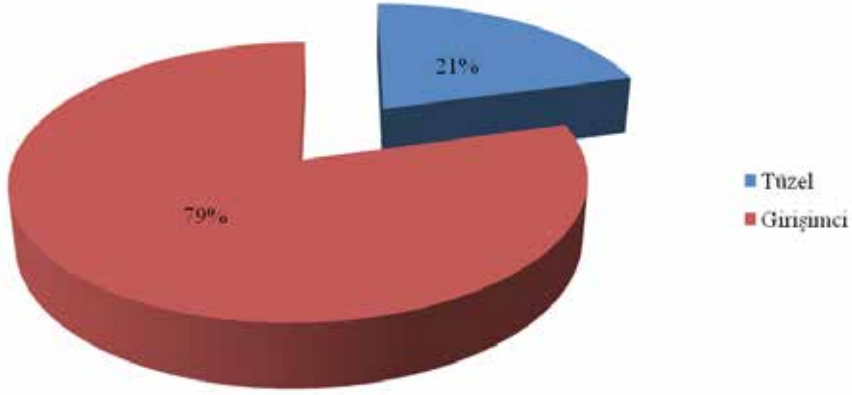
Grafik 5: Aylara Göre Görüşülen Yatırımcı/Girişimci Sayıları



Buna göre ortalama ayda 27 görüşme gerçekleştirilmiştir. En az görüşme 9 görüşme ile Temmuz ayında, en fazla görüşme ise 47 görüşme ile Cazibe Merkezleri Programının açıklandığı Eylül ayında gerçekleştirilmiştir.

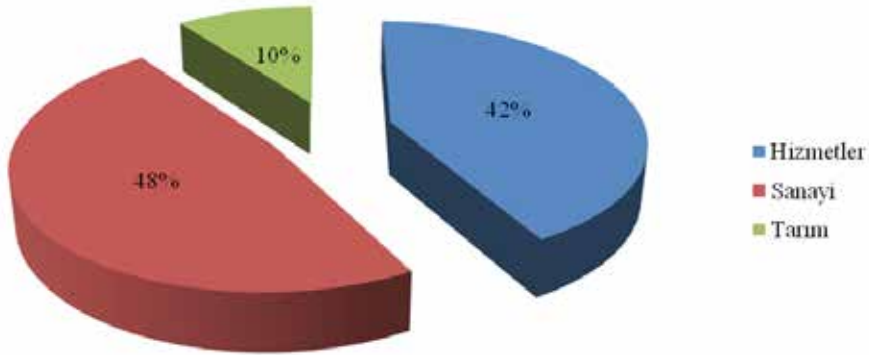
Yapılan görüşmelerin görüşmeci türüne göre dağılımına bakıldığında, girişimcilerin tüzel kişilerden fazla olduğu görülmektedir.

Grafik 6: Görüşmeci Türüne Göre Görüşmelerin Dağılımı



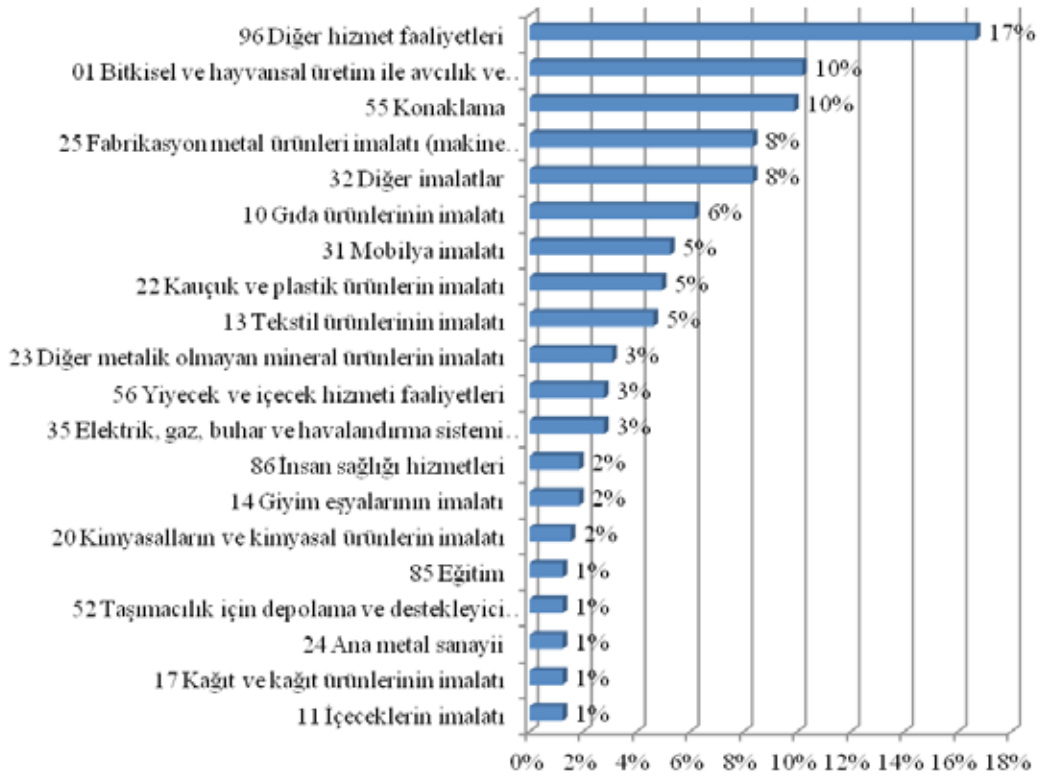
Yapılan görüşmelerin sektörel dağılımına bakıldığında, aşağıdaki grafikte görüldüğü gibi % 48'lik pay ile en fazla sanayi sektörü alanında görüşme yapılmıştır. Daha sonra sırasıyla hizmetler ve tarım sektörleri gelmektedir.

Grafik 7: Görüşmelerin Sektörel Dağılımı



Yapılan görüşmelerin alt sektör dağılımına bakıldığında ise aşağıdaki grafikte görüldüğü gibi raporlama döneminde % 17'lik pay ile "diğer hizmet faaliyetleri" sektörü en fazla görüşme yapılan sektör olmuştur. Daha sonra % 10'arlık paylar ile "bitkisel ve hayvansal üretim" ile "konaklama" sektörü gelmektedir. Bunların dışında % 8'er paylarla "fabrikasyon metal ürünleri imalatı" ile "diğer imalatlar" en fazla görüşme yapılan alt sektörler olarak öne çıkmaktadır.

Grafik 8: Görüşmelerin Altsektör Dağılımında Öne Çıkan İlk 20 Sektör

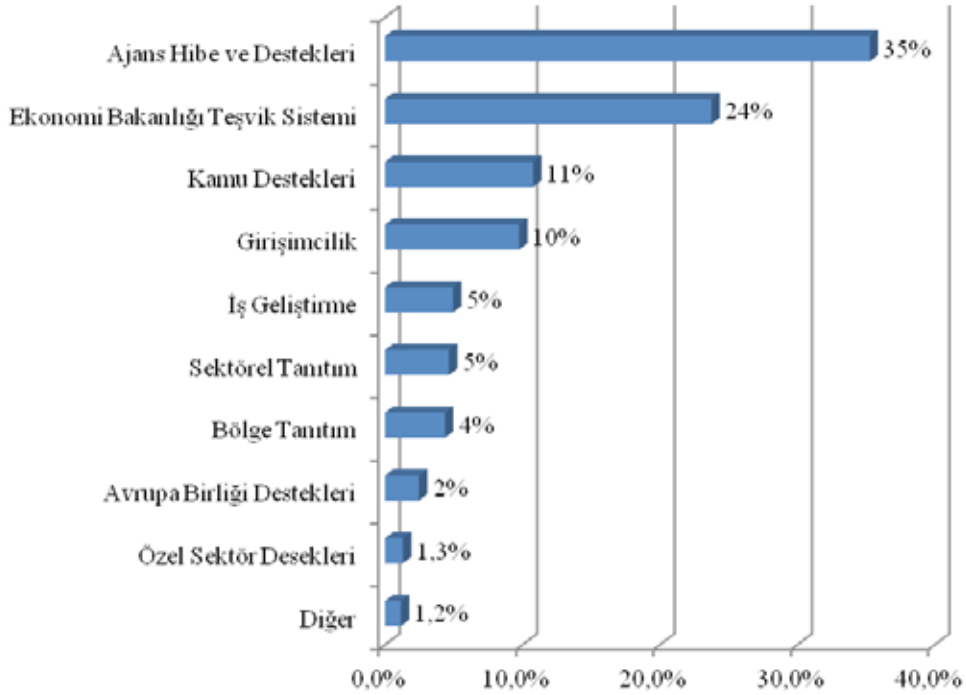


Görüşmelerde, yatırımcılara genel olarak Ajansın ve Diyarbakır Yatırım Destek Ofisinin çalışmaları hakkında bilgiler verilmiştir. Bunun yanı sıra;

- Karacadağ Kalkınma Ajansının sunduğu destekler,
- Mevcut devlet teşvikleri,
- İş geliştirme ile ilgili bilgiler,
- Farklı finansman araçları,
- Pazarlama ve dış ticaret,
- OSB'de yer tahsisi,
- Hazine arazilerinde yer tahsisi gibi konular hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur.

Görüşme yapılan konuların dağılımına bakıldığında, aşağıda görüldüğü gibi "Ajans Hibe ve Destekleri" ile "Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi" konuları öne çıkmaktadır.

Grafik 9: Görüşme Konularının Dağılımı



Yatırımcılar ile yapmak istedikleri yatırımlar hakkında ayrıntılı görüşmeler yapılmış ve gerekli bilgiler gerek görüşme esnasında gerekse de sonrasında kendilerine sunulmuştur. İl dışından gelen yatırımcıların, ilimizde gerçekleştirdikleri saha ve kurum ziyaretlerine eşlik edilmektedir. İl dışındaki firmalardan gelen talepler doğrultusunda yerel firmalarla eşleştirme çalışmaları da yürütülmektedir.

7.1.3 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve ruhsat işlemleri ile ilgili raporlama döneminde ofisimize herhangi bir firma başvurusu olmamıştır.

7.1.4 Yatırım Teşvik Belgesi Başvuru, Ekspertiz, Tamamlama ve İzleme İşlemleri

Diyarbakır YDO, 19 Haziran 2012 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgesi düzenleme, izleme, tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri yürütmeye başlamıştır. Bu kapsamda raporlama dönemi boyunca aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- **5** firmanın Yatırım Teşvik Belgesi başvuru işlemlerine destek verilmiştir.
- **36** adet Yatırım Teşvik Belgesinin tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri yürütülmüştür. Bunlardan **20** belgenin tamamlama ekspertizi işlemleri sonuçlandırılarak Ekonomi Bakanlığına iletilmiştir. Diğerleri ile ilgili süreç devam etmektedir.

7.1.5 Yatırım Takibi İşlemleri

Yatırım takibi çalışmalarını kapsamında, raporlama döneminde 3 ayrı firma için eşleştirme, yatırım yerleri tespiti, yatırım promosyon ve bölge tanıtımı, yatırım esnasında karşılaşılan sorunlar gibi konular ile ilgili faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

7.1.6 Araştırma ve Analiz

Diyarbakır YDO, raporlama dönemi boyunca çeşitli araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirmiştir. Çeşitli bilgi notları, makale, rapor ve sunumlar hazırlanmış, proje geliştirme, analiz ve veri tabanı oluşturma çalışmaları yürütülmüştür. Bunlardan bazılarını aşağıda yer verilmiştir.

- “Diyarbakır Dış Ticareti 2015 Raporu” hazırlanmıştır.
- “Yeni Teşvik Sistemi ve Diyarbakır Raporu” hazırlanmıştır.
- 2015 yılına ait Birim Faaliyet Raporu ve sunumu hazırlanmıştır.

Diyarbakır OSB Müdürlüğüne yapılan parsel tahsisi başvuru dosyalarının ve iş planlarının değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda raporlama dönemi boyunca 54 dosya ve iş planı değerlendirilmiştir. Değerlendirme süreci ile ilgili OSB Yönetim Kuruluna düzenli olarak bilgilendirme yapılmıştır.

5 Aralık 2016 tarihinde Diyarbakır Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi *Çalıştayı düzenlenmiş ve yapılan toplantı ve analizler doğrultusunda taslak strateji belgesi oluşturulmuştur.*

Ayrıca Bakanlık ve diğer kurum ve kuruluşlar tarafından istenen çeşitli bilgi ve görüşler hazırlanarak iletilmiştir.

7.1.7 Eğitim

7.1.7.1 Düzenlenen Eğitimler

Raporlama döneminde Yatırım Destek Ofisimiz tarafından düzenlenen herhangi bir eğitim faaliyeti gerçekleşmemiştir.

7.1.7.2 Katılım Sağlanan Eğitimler

- Ekonomi Bakanlığı tarafından 19 Şubat 2016 tarihinde Ankara’da düzenlenen “3. Ur-Ge Tanıtım ve Eğitim Çalıştayı»na katılım sağlanmıştır.
- Dünya Bankası tarafından Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2-4 Mart 2016 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen “Yatırım Promosyon Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından 29 Mart-2 Nisan 2016 tarihleri arasında Gaziantep’te düzenlenen “Kümelenme Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- DOĞAKA tarafından 0104 Haziran 2016 tarihleri arasında Hatay’da düzenlenen “Kurumsal İtibar Yönetimi, Stratejik Dış İlişkiler ve Protokol Kuralları Sertifikalı Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.

- *Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi (RICA)* kapsamında Dünya Bankası tarafından 24-26 Mayıs 2016 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

7.1.8 Tanıtım Promosyon ve Organizasyon

Diyarbakır YDO, ilin iş ve yatırım imkânlarını, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak amacıyla, çeşitli fuar ve organizasyonlara katılım sağlamakta ve bu konularda çeşitli organizasyonlar düzenlemektedir. Bunlara aşağıda yer verilmiştir.

7.1.8.1 Fuar Çalışmaları

Diyarbakır YDO, ilimizin iş ve yatırım imkanlarının tanıtımı için, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde, ilimiz için önemli olan fuarlara stant açarak katılım sağlamaktadır. Bu kapsamda fuar hazırlıkları için; ilgili kurumlarla işbirliği toplantıları düzenlenmesi, organizatör firma ile gerekli sözleşmelerin yapılması, stant tasarımının yapılması, fuarda dağıtılacak tanıtım materyallerinin hazırlanması gibi çalışmalar yürütülmektedir.

Rapor dönemi boyunca aşağıdaki fuar ve organizasyonlara katılım sağlanarak stant açılmıştır:

20. Doğu Akdeniz Turizm Fuarı (EMİTT 2016): 27-31 Ocak 2016 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar Merkezinde düzenlenen fuara, Diyarbakır'daki otel ve seyahat acenteleri için stant açılarak katılım sağlanmıştır.



- **ITB Berlin Turizm Fuarı:** 9-13 Mart 2016 tarihleri arasında Berlin'de düzenlenen fuara Diyarbakır Valiliği organizasyonu ile katılım sağlanmış, turizm potansiyeli ve imkanları ziyaretçilere aktarılmıştır.



- **Yörex Fuarı:** 26-30 Ekim 2016 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Yörex Fuarına katılım sağlanmıştır.



- **İran İhracat Zirvesi ve Fuarı:** 27-30 Ekim 2016 tarihleri arasında Van'da düzenlenen İran İhracat Zirvesi ve Fuarına Diyarbakır'dan 7 firma için stant açılarak katılım sağlanmıştır.



7.1.8.2 Düzenlenen Organizasyonlar

Diyarbakır YDO çeşitli iş gezisi, konferans, satın alım heyeti ağırlama gibi organizasyonlar düzenlemektedir. Raporlama döneminde düzenlenen organizasyon olmamıştır.

7.1.8.3 Katılım Sağlanan Organizasyonlar

Diyarbakır YDO, paydaş kurum kuruluşların düzenlediği etkinlik ve organizasyonlara da etkin bir şekilde katılım sağlamaktadır. Raporlama döneminde katılım sağlanan bazı organizasyonlara aşağıda yer verilmiştir.

Ankara İş Gezisi: Ajansımız SEP desteği ile Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası organizasyonu ile 22-24 Mayıs 2016 tarihleri arasında, DTSO Meclis üyeleri ve Diyarbakır Organize Sanayi Bölgesi sanayici ve iş adamlarından oluşan heyet ile Ankara çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, ASO Organize Sanayi Bölgeleri, Ankara Lojistik Üssü, ODTÜ Teknopark ve OSTİM ziyaret edilmiştir.



Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Bölgesel Çalıştayı: Kalkınma Bakanlığı ve OECD tarafından yürütülen AB destekli “Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında 25 Mayıs 2016 tarihinde düzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır.

Diyarbakır Sempozyumu: 2-5 Kasım 2016 tarihleri arasında Diyarbakır'da düzenlenen sempozyuma katılım sağlanmış ve iki adet bildiri sunumu yapılmıştır.

Sağlık Turizmi Çalıştayı: 22 Nisan 2016 tarihinde yurt dışından sağlık turizmi için Diyarbakır'a misafir getirilmesi ve mevcut sağlık kurum ve kuruluşlarımızın kapasitelerinin sağlık turizmine elverişli hale getirilmesi için sektör paydaşları ile Ajans hizmet binasında çalıştay yapılmıştır.



7.1.8.4 Tanıtım Materyalleri Çalışmaları

Diyarbakır YDO; İlin tanıtımı için çeşitli araştırmalar yapmakta ve farklı konularda yatırımcıları bilgilendirici dokümanlar yayınlamaktadır. Raporlama döneminde bu kapsamda yapılan çalışmalar şu şekildedir:

Tanıtım seti oluşturma ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda Diyarbakır Kalesi ve Surlarının UNESCO Dünya Mirası Listesine alınması kapsamında Diyarbakır'ın Tarihi ve Turistik Önemi haiz yerlerinin tanıtımı amacıyla 1000 adet pirinç anahtarlık, 600 adet Doğal Taş Üzerine siluet çalışması, Diyarbakır'ın önemli tarihi eserlerinin nakşedildiği bir kolajdan oluşan 500 adet krom kartvizitlik yaptırılmıştır. Ayrıca Diyarbakır Gastronomisi Tanıtım Filmi hazırlanmıştır.

Diyarbakır'ın yatırım fırsatlarının tanıtımının yapıldığı, "www.investdiyarbakir.com" internet sitesinin düzenli olarak güncellenmesi çalışmaları yürütülmüştür. İnternet ortamında ilin yatırım potansiyeli, bölgeye yönelik mevcut devlet teşvikleri ve ildeki sektörlerin durumu tanıtılmaktadır.

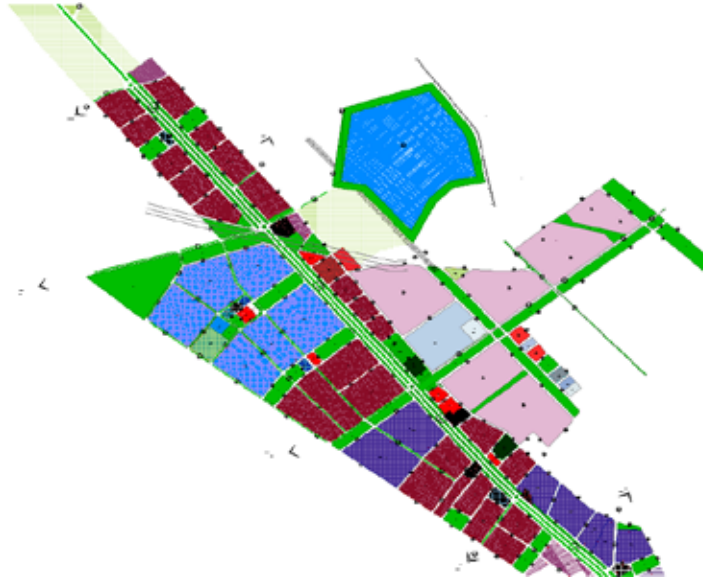


Ayrıca sosyal medya araçları olarak twitter ve facebook sayfalarımız da Diyarbakır'ın tanıtımı amacıyla aktif bir şekilde kullanılmaktadır.

7.1.9 Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yatırım Yeri Çalışmaları

Diyarbakır Tekstil İhtisas OSB (Tekstilkent) Projesi

- Diyarbakır Valiliğinin koordinasyonu, Karacadağ Kalkınma Ajansı, Güneydoğu Tekstil Sanayi İş Adamları Derneği (GÜNTİAD) ve Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası (DTSO)'nın destekleri ile Diyarbakır'da Tekstilkent kurulması ile ilgili çalışmalara 2012 yılının ikinci yarısında başlanmıştır.
- Arazi tahsisi ile ilgili, Dökmetaş Mahallesi mevkiinde bulunan mera vasfındaki 157, 181 ve 306 nolu parsellerin, 4342 sayılı Mera Kanununun 14/c veya 14/d maddelerine göre, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı arasında yapılmış olan protokol kapsamında, Tekstilkent kurmak üzere tahsis edilmesi talep edilmiş ve Başbakanlık izni alınmıştır. Mera Komisyonu'nca tespit edilen ot bedeli ödenerek söz konusu mera alanının Hazine adına tescili gerçekleştirilmiştir.
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Yer Seçimi talebi Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası tarafından yapılmış; Bakanlıkça yerinde inceleme gerçekleştirilmiş olup ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri de alınarak yer seçimi süreci tamamlanmıştır.
- İmar planlarının yapılması ile ilgili çalışmalar yürütülmüş olup bu kapsamda 1/5.000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1.000 Ölçekli Uygulama İmar Planı hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Ayrıca 18. Madde Uygulaması ile ilgili İmar Kanununun 18. Madde Uygulaması işi ve ÇED raporunun hazırlanması işleri de tamamlanmıştır.

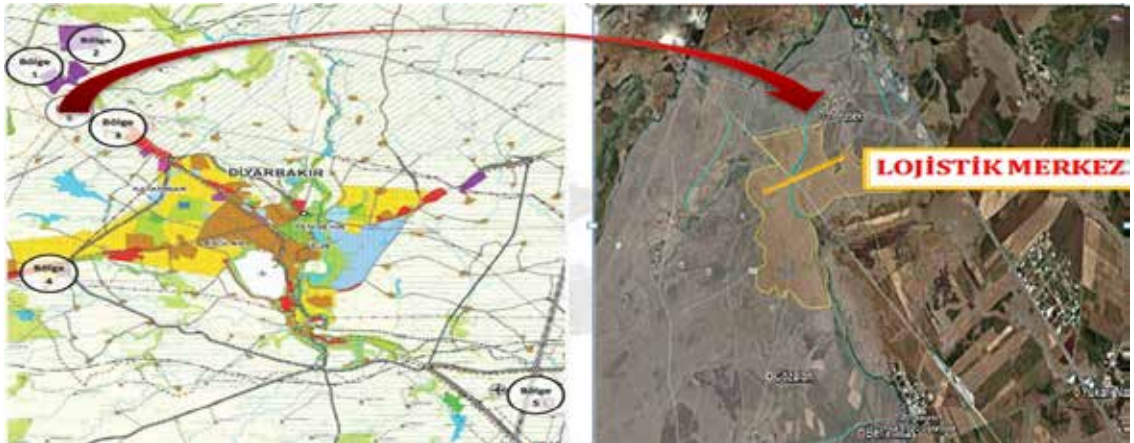


- Bakanlık tarafından Diyarbakır Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Kuruluş Protokolü 11 Mayıs 2016 tarihinde onaylanarak tüzel kişilik kazanmıştır.

- İmar planı değişikliği ve parselasyon planı yapımı işi ile ilgili hizmet alımı yapılmış olup halihazırda çalışmalar devam etmektedir.
- Yaklaşık 129 hektarlık alanda kurulacak Tekstil İhtisas OSB'nin faaliyete geçmesi ile beraber, bünyesindeki hazır giyim ve konfeksiyon işletmelerinde yaklaşık 7.500 kişinin istihdam edilmesi öngörülmektedir.
- Raporlama döneminde de, Diyarbakır Tekstil İhtisas OSB'nin tüzel kişilik kazanması için gerekli iş ve işlemler takip edilmiş, imar planı değişikliği ve parselasyon planı yapımı işi ile ilgili hizmet alımı yapılmış, ilgili kurumlarla çeşitli toplantılar yapılarak koordinasyon sağlanmıştır.

Diyarbakır Lojistik Merkezi Projesi

- Diyarbakır Valiliği koordinasyonunda Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından Diyarbakır'da Lojistik Merkez kurulması ile ilgili çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda "Diyarbakır İli Lojistik Merkez/Kara Limanı Fizibilite Etüdü ve Strateji Planı" raporu hazırlanmıştır. Diyarbakır'da Lojistik Merkez kurulabilecek alternatif alan tespit çalışmaları yürütülmüştür. 6 alternatif arasında yapılan değerlendirmede en uygun alan olarak Diyarbakır-Elazığ Karayolunun batısında bulunan Gözalan Mahallesi'nde, yaklaşık 180 hektar büyüklüğündeki alan belirlenmiştir.
- Lojistik Merkez için İhtisas OSB modeli düşünülmüş ve yer seçimi başvurusu için Diyarbakır Lojistik İhtisas OSB Bilgilendirme Raporu ve taslak Kuruluş Protokolü ve gerekli diğer belgeler hazırlanarak Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuru yapılmıştır. Bakanlık tarafından dosya Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığına iletilmiştir.



- Lojistik Merkez alanına demiryolu bağlantısının yapılması için Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmış ve TCDD Genel Müdürlüğü yetkililerinin yerinde yaptığı inceleme sonucunda uygun görüş yazısı alınmıştır.

- Lojistik Merkez yapılması düşünülen alanın 1/5.000 Nazım İmar Planı ve 1/1.000 Uygulama İmar Planı çalışmalarını yapmak üzere hizmet alımı yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir.
- Türkiye’de Lojistik Merkezlerin kurulması için koordinasyon görevi Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı’na verilmiş olup Bakanlık tarafından “Ulusal Lojistik Master Planı” çalışmaları yapılmaktadır. 2017 yılının ortalarında bu çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır. Diyarbakır Lojistik Merkez’in de Ulusal Lojistik Master Planında yer alması için farkındalık oluşturma çalışmalarına devam edilmektedir.
- Raporlama döneminde imar planı ve jeolojik etüt çalışmaları için hizmet alımı yapılmıştır. İlgili kurum ve kuruluşlarla imar planlama çalışmaları kapsamında çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. Belediye’ye kurum görüşleri alınması ile ilgili resmi yazı yazılmış, Kadastro Müdürlüğünden ilgili alanın aplikasyon krokisi temin edilmiştir. Ayrıca Kamu yararı kararı için Ticaret İl Müdürlüğüne resmi yazı yazılmış ve süreçler takip edilmiştir.

UR-GE Projesi

- Ekonomi Bakanlığı tarafından, 2010/8 Sayılı Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesine İlişkin Tebliğ çerçevesinde KOBİ’lerin işbirliği geliştirerek küme oluşturması ve dış ticaret kapasitelerinin artırılmasına yönelik çeşitli destekler verilmektedir. Bu kapsamda Diyarbakır’da «İnşaat ve Yapı Malzemeleri Yurtdışı Pazarlama Grubu» oluşturulması ve söz konusu desteğe başvuru ile ilgili gerekli hazırlık çalışmaları yürütülerek Diyarbakır OSB Müdürlüğü olarak başvuru yapılmış ve başvuru Bakanlıkça onaylanmıştır.
- OSB Müdürlüğü ile beraber ihtiyaç analizi ve proje yürütme sürecinin planlanması ile ilgili çalışmalara devam edilmektedir.

7.1.10 Ajansın Diğer Birimlerine Verilen Destekler

- Ajansımızın 2016–2020 dönemini kapsayacak stratejik plan çalışmalarına katılım sağlanıp gerekli analizlere altlık olacak çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- “Ajans Web Sitesi Hazırlama Komisyonu” çalışmalarında görev alınmıştır.
- Yeni Ajans Binası çalışması kapsamında Dicle Kalkınma Ajansının (DİKA) Ajans hizmet yeri temini tecrübelerinden faydalanmak üzere DİKA ziyaret edilmiştir.
- Bölge Planı İzleme Komisyonlarından Sanayi, Tarım ve Turizm Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- “Kalite Kurulu” çalışmaları kapsamında Ajansın, ISO 9001 ve 27001 belgelerini almasına yönelik çalışmalara destek verilmiştir.
- “Ajans Yayın Kurulu” çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca Bölgesel Kalkınma Dergisi basılmadan önce edit sürecinde görev alınmıştır.

7.1.11 Diğer Faaliyetler

Yukarıda belirtilen faaliyetlerin dışında gerçekleştirilen diğer faaliyetler, bu başlıkta ele alınmıştır. Önemli çalışmalardan bazılarında aşağıda yer verilmiştir.

- Avrupa Birliği ve Türkiye Arasındaki Sivil Toplum Diyalogu-IV – Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı ile Ajansımız tarafından yürütülen “Bölgesel Politikalar İçin Etkin İşbirliği Projesi” kapsamında 6-12 Mart 2016 tarihleri arasında Berlin’e düzenlenen çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda ISleV Derneği, Schöneberg Tempelhof İlçe Belediyesince Ulusal Kentleşme ve Kentsel Dönüşüm Hibe Programları kapsamında yürütülen Stadt-Umbau West Uygulaması ziyareti, Berlin İş Uyum ve Kadın Senatosu temsilcisi Dr. Andrea Schirmacher, Berlin Ekonomi Teknoloji ve Araştırma Senatosu Berlin Ekonomik Gelişme Politikaları ve KOBİ’ler – İş Ağları Destek Programları konusunda çalışma ziyareti, VHW – Konut ve Kentleşme Federal Birliği çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği tarafından 30 Mart 2016 tarihinde İstanbul’da Satın Alma Stratejileri ve Beklentileri Paneli’ne katılım sağlanmıştır.
- 9 Nisan 2016 tarihinde Konya’da düzenlenen Türkiye-İran Karma Ekonomi Komisyonu 25. Dönem Toplantısına Diyarbakır’dan bir firma ile beraber katılım sağlanmıştır.
- GAP Bölgesi Turizm Odaklı Tanıtım ve Markalaşma Eylem Planı kapsamında GAP İdare Başkanlığında 14 Nisan 2016 tarihinde düzenlenen “Turizm İşbirliği Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 14 Nisan ve 4 Mayıs 2016 tarihinde Ankara’da ikincisi düzenlenen “Kuzey Irak ile İşbirliği Geliştirilmesi Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Öncesinde ve sonrasında “Irak Bilgi Notu” hazırlanmıştır.
- İŞKUR Müdürlüğü tarafından koordine edilen *İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu* toplantılarına düzenli olarak katılım sağlanmıştır. Ayrıca 27 Ocak 2016 tarihinde Diyarbakır Valiliğinde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Cazibe Merkezleri Programı kapsamında 11 Kasım 2016’da Van’da ve 21 Aralık 2016’da Ankara’da düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
- 7 Ekim 2016 tarihinde Valilik toplantı salonundan Vali Bey başkanlığında Diyarbakır’daki sanayi bölgelerinin görüşüldüğü toplantıya katılım sağlanmıştır.
- OSB Yönetim Kurulu toplantılarına düzenli olarak katılım sağlanmıştır.

7.1.12 Genel Değerlendirme

2012 yılında yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi ile beraber Diyarbakır iline olan yatırım talebinde önemli miktarda artış olmuştur. Son dönemde bölgede ve yakın ülkelerde yaşanan bazı olumsuzluklarla beraber, yatırımların artış ivmesinde bir düşüş olsa da orta ve uzun vadede yatırım talebi artmaya devam etmektedir. Öte yandan Kalkınma Bakanlığı tarafından uygulanacak olan Cazibe Merkezleri Programında da oldukça avantajlı yatırım fırsatları ile Diyarbakır ili en önemli uygulama merkezlerinden

biri olacaktır. Fakat yatırım için tahsis edilebilecek alanların kısıtlı olması nedeniyle, yatırım taleplerine karşılık verilememekte ve yatırımlar bölgedeki diğer illere kaymaktadır. Bu nedenle, yatırım taleplerini karşılayacak sanayi bölgelerinin kurulması çok önemlidir. Bu kapsamda EK OSB alanının tahsis ve altyapı çalışmalarının ivedilikle tamamlanması ve yeni OSB alanlarının oluşturulması ile ilgili çalışmalara hız verilmelidir.

Diyarbakır'da, özellikle tekstil ve konfeksiyon sektörü gibi emek yoğun alanlarda yatırım taleplerinin, son dönemlerde ağırlık kazandığını görmekteyiz. Öte yandan bu talebi karşılayabilecek, altyapısı hazır alanlar çok sınırlıdır. Bu nedenle Diyarbakır YDO, Diyarbakır Tekstil İhtisas OSB kurulması ile ilgili çalışmalara yoğunlaşmış ve bunun neticesinde Diyarbakır Tekstil İhtisas OSB kuruluşu tüzel kişilik kazanmıştır. Parselasyon planı çalışmaları devam eden OSB'nin, önümüzdeki dönemde yatırımcılara tahsis edilebilecek noktaya geleceği değerlendirilmektedir. Ayrıca Diyarbakır'ın Bölge merkezi konumunu desteklemek üzere Lojistik Merkez kurulması ile ilgili çalışmalara önümüzdeki dönemde yine ağırlık verilecektir. Gıda İhtisas OSB ve yeni OSB alanlarının oluşturulması çalışmaları da devam edecektir.

Ayrıca önümüzdeki dönemde yatırımcıların ihracat kapasitelerini ve yurtdışı pazarlara erişebilirliğini artırmaya yönelik faaliyetlerin de ağırlıklı olarak yürütülmesi öngörülmektedir.

7.2 Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

7.2.1 Genel Bilgi

ŞANLIURFA Yatırım Destek Ofisi, hizmet kalitesi ve altyapısını sürekli geliştiren, yatırımcılara Ofisten en etkin şekilde faydalanabileceği ortamı sunabilen, yenilikçi uygulamaları ve üstün hizmet kalitesi bakımından ülke genelinde örnek olarak gösterilen bir yatırım destek ofisi olabilmeyi vizyon haline getirerek, sadece yatırımcılara değil, toplumun tüm kesimleri ile iletişim halinde aktif ve canlı bir yapıya sahip olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

2016 yılı itibari ile Şanlıurfa YDO bünyesinde 3 uzman personel görev yapmaktadır. Personelin branşları ve YDO'daki unvanları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 40: Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi'nde Görevli Uzman Personel

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Yunus ÇOLAK	Çukurova Üniversitesi	Tekstil Mühendisliği	Koordinatör
M. Cüneyt ATEŞ	Mustafa Kemal Üniversitesi	Kamu Yönetimi	Uzman
Eyyüp BULUT	Marmara Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği	Uzman

Şanlıurfa YDO, Kalkınma Ajansları Mevzuatında belirtilen görevlerin yanı sıra, İldeki potansiyellerin gün yüzüne çıkarılması ve ekonomiye kazandırılması, İlin ulusal ve uluslararası tanıtımının yapılması, sosyal ve ekonomik gelişimine katkıda bulunulması ve İle yeni yatırımların kazandırılması amacıyla çeşitli faaliyetler yürütmektedir.

- Şanlıurfa YDO, aşağıda belirtilen faaliyet alanlarında hizmetlerini sürdürmektedir:
- Bilgilendirme ve Danışmanlık,
- İzin ve Ruhsat İşlemleri,
- Teşvik Belgesi Başvuru, Ekspertiz, Kapatma ve İzleme İşlemleri,
- Yatırım Takibi,
- Araştırma ve Analiz Çalışmaları,
- Eğitim Faaliyetleri,
- Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon Faaliyetleri
- Yatırım Yeri Çalışmaları
- Ajansımız Verilen Destek Hizmetleri

Şanlıurfa YDO Strateji Belgesi'nde YDO'nun vizyonu; "*Tarım, Turizm ve Sanayide Türkiye'nin ve Avrupa'nın Ortadoğu'ya Açılan Yatırım Kapısı Şanlıurfa*" olarak belirlenmiş ve **2016 yılı hedefleri** aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

- YDO çalışmalarını kayıt altına alan web tabanlı otomasyon programını aktif bir şekilde kullanarak faaliyetlerimizi sistematik bir şekilde kayıt altına almak.
- Geçmiş Yıllarda hazırlanan Halepli Bahçe Mozaikleri konseptli tanıtım materyallerini, Göbeklitepe Tanıtım setini çoğaltmak. Bu değerlerimizi tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak, aynı zamanda benzer bir çalışmayı Harran'daki Turizm değerlerimiz için yapmak.
- Yeni Teşvik Sistemi'nin getireceği yatırım fırsatlarını en iyi şekilde değerlendirerek İlimize mümkün olan en fazla sayıda yeni yatırım kazandırmak,
- Şanlıurfa OSB II. kısımda İHKİB ile birlikte Hazırgiyim-Konfeksiyon'a yönelik oluşturulacak HO-SAB Kümelenme Projesini hayata geçirmek,

- HOSAB içerisinde Küme Koordinasyon Merkezi Kurulması ile ilgili çalışmalara başlamak ve kısmen hayata geçirmek,
- Şanlıurfa'da Yenilenebilir Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi oluşturulması ile ilgili başvuruyu gerçekleştirmek ve takip etmek,
- Şanlıurfa'da Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Kurulması ile ilgili çalışmaları takip etmek ve sonuçlandırmaya çalışmak,
- Tarım, tarıma dayalı sanayi, gıda, lojistik, yapı malzemeleri, turizm, tekstil ve yenilenebilir enerji sektörlerinde faaliyet gösteren firmaların bölgemize çekilmesine ilişkin çalışmalar yürütmek.

7.2.2 Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri

Şanlıurfa YDO uzmanları, gerek ofisimize gelen gerekse de saha ve kurum ziyaretlerinde yatırım yapmak isteyen girişimcilere ve firmalara aşağıdaki konularda danışmanlık hizmetleri vermektedir.

- Ajansımız ve Diğer Kurumların Hibe ve Destekleri,
- Teşvik Sistemi,
- Diğer Danışmanlık Hizmetleri (Eşleştirme, Finans, İhracat, İş Geliştirme vb.).

2016 yılında yukarıda belirtilen alanlarda çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda katılım sağlanan fuar organizasyonları dışında, İlimizin yatırım fırsatları, İlimizde uygulanan teşvikler ve sağlanan destekler hakkında firma, girişimci ve Sivil Toplum Kuruluşuna toplam **432** bilgilendirmede bulunmuştur. Yapılan görüşmelerin aylar itibari ile dağılımı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

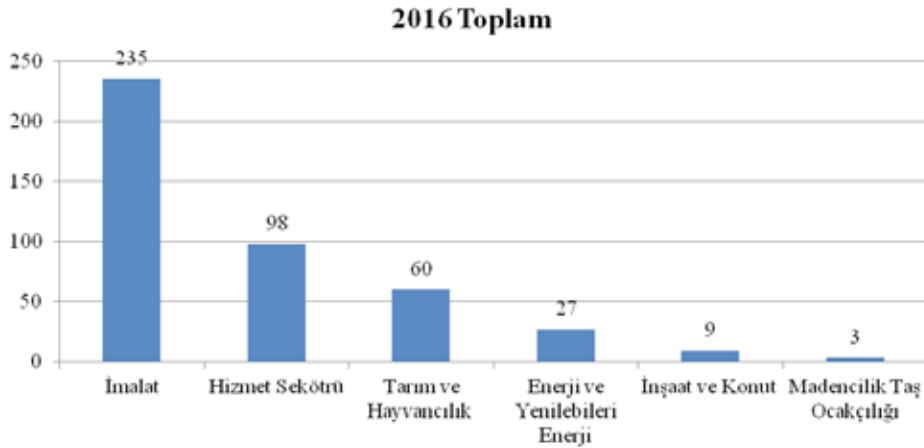
Grafik 10: Görüşme Sayısı



2016 yılı en yüksek görüşme sayısı Aralık ayında [Cazibe Merkezi Yatırım Destek Programının büyük etkisi olmuştur.] gerçekleştirilmiştir. En az görüşme sayısı ise Temmuz ayındadır. Özellikle destek ve çağrı döneminde görüşme sayılarının arttığı gözlemlenmiştir.

Yapılan görüşmelerin sektörel dağılımına bakıldığında tüm sektörlerle ilgi olduğu görülürken, yoğunlaşmanın İmalat ve **Hizmet** sektörlerinde gerçekleştiği görülmektedir.

Grafik 11: Görüşmelerin Sektörel Dağılımı



7.2.3 İzin ve Ruhsat İşlemleri

2016 yılı içerisinde Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisine İzin ve Ruhsat İşlemleri takibi ile ilgili herhangi bir başvuru gerçekleştirilmemiştir.

7.2.4 Teşvik Belgesi İşlemleri

Yeni Teşvik Sistemi ile ilgili olarak 19 Haziran 2012 tarihinde yayımlanan 2012/3305 karar sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"da Teşvik İzleme, Ekspertiz ve Kapatma İşlemlerinin aynı zamanda Ajanslar tarafından yapılabileceği hükmüne yer almıştır.

Teşvik Belgesi Ekspertiz ve Kapatma Vizesi işlemleri kapsamında 2015 yılında 9 yatırım teşvik belgesi, 2016 yılında ise **26** adet yatırım teşvik belgesinin ekspertiz işlemleri tamamlanıp Ekonomi Bakanlığına gönderilmiştir. **3** adet yatırım teşvik belgesi için ise süreç devam etmektedir. Teşvik izleme işlemleri kapsamında da 2016 1. döneminde; 2015 yılının 1. Dönem Yatırım Teşvik Belgesi Kapsamında gerçekleştirilen yatırım harcamaları izleme çalışmaları tamamlanmıştır.

Geçerli raporlama döneminde herhangi bir **Teşvik Belgesi Başvuru** işlemi alınmamıştır. Bunun nedenini kısaca açıklamak gerekir ise; Ajanslar 10 Milyon TL'nin altında ve Genel Teşvik Sistemi kapsamındaki yatırımlar için Teşvik Belgesi Başvurusu alabilmektedir. Şanlıurfa 6. Bölgede yer alması nedeniyle Yenilenebilir Enerji Yatırımları ile Teşvik Edilmeyecek Yatırımlar haricindeki tüm sektörler Bölgesel Teşvikler kapsamında değerlendirilmektedir. Şanlıurfa'da yapılacak yatırımlar açısından Bölgesel Teşviklerin daha cazip olması ve Bölgesel Teşvik Belgelerini düzenleme yetkisinin Ekonomi Bakanlığı'nda olması

nedeniyle, başvuruların Ekonomi Bakanlığı'na yapılması gerekmektedir. YDO tarafından Teşvik Belgesinin kapsamı ile başvuru yöntemi konusunda yatırımcılar bilgilendirilmekte ve başvuru için Ekonomi Bakanlığı'na yönlendirilmektedir.

7.2.5 Yatırım Takibi İşlemleri

2016 yılında Yatırım Takibi çalışmaları kapsamında; HOSAB ve Ayakkabıcılar Sanayi Bölgesi projeleri kapsamındaki 30 firma ve diğer sektörlerdeki 8 firma olmak üzere toplam 38 firma için aşağıdaki konularda çalışma faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler:

- Yatırım Promosyon ve Bölge Tanıtımı,
- Yatırım Yerlerinin Tespiti,
- İzin ve Ruhsat İşlemleri,
- Eşleştirme,
- Yatırım Sonrası İşlemler,
- Yatırım Yapılması Amaçlı Firma/Kurum Ziyareti,
- Firma Yatırım Sorunları İle İlgili Çalışmalar,

Şeklinde-dir.

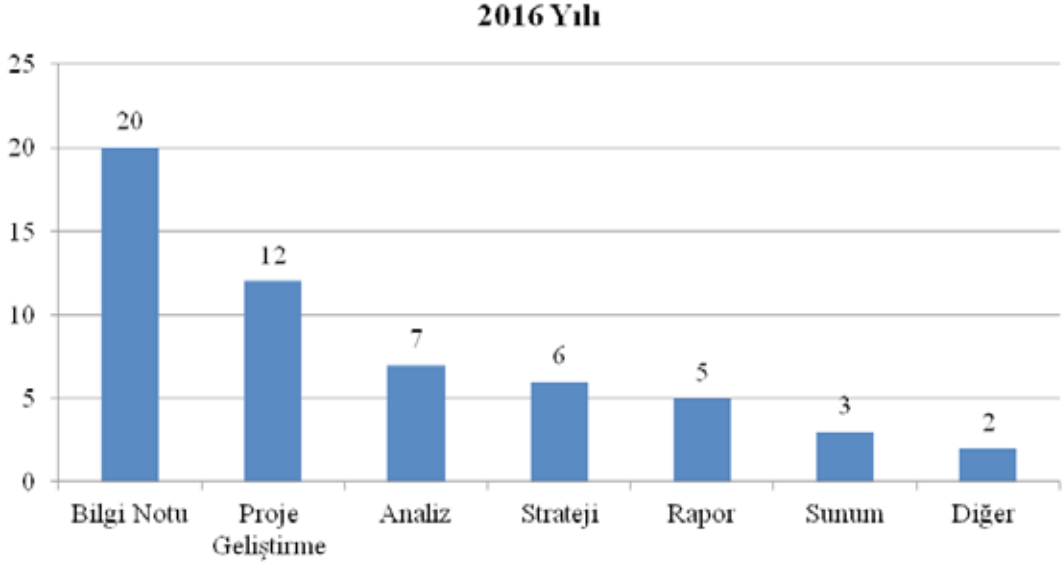
Bu faaliyetlerin içerisinde ağırlıklı olarak “*Firma Yatırım Sorunları Çalışmaları*” ile “*Yatırım Yerleri Tespiti*” konuları ön plana çıkmaktadır. YDO tarafından bu firmaların yatırım döneminde karşılaştıkları problemlerle ilgili çalışmalar yapılmıştır. Aynı zamanda kümelenme modeli ile bölgeye emek yoğun sektörlerin gelmesine yardımcı olacak Hazır Giyim Sanayi Bölgesi (HOSAB) Projesi ve Ayakkabıcılar Sanayi Bölgesi Projeleri takip edilmiştir. Bu projeler ile ilgili detaylı bilgiler Takip Edilen Projeler kısmında verilmiştir.

7.2.6 Araştırma ve Analiz Çalışmaları

Araştırma ve Analiz Çalışmaları kapsamında 2016 yılı içerisinde toplam **55** çalışma faaliyeti yürütülmüştür.

Bu faaliyetler kapsamında; Gıda İhtisas OSB kurulması ile ilgili çalışmalar, Organize Sanayi Bölgesine Su Getirme Projesi, Tekstilde Markalaşma Projesi, Türkiye Geneli Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi, Şanlıurfa Enerji Endüstri İhtisas Bölgesi, Yeni Teşvik Sistemi, Sanayi Envanteri, İhracat, AB Hibe programları, Tekstil Kümelenme Projesi (HOSAB) ve Küme Koordinasyon Merkezi Güdümlü Projesi ve Ayakkabıcılar Sanayi Bölgesi oluşturulması, Şanlıurfa Yatırım Tanıtım ve Strateji Belgesi gibi konular çalışılmıştır. Yapılan faaliyetlerin dağılımı aşağıdaki grafikteki gibi gerçekleştirilmiştir.

Grafik 12: Araştırma ve Analiz Çalışmaları Faaliyet Türü



Yukarıda da görüldüğü üzere bölge kalkınmasına katkı sağlayacak önemli projeler ve Bilgi Notu ile ilgili çalışmalar ön plana çıkmaktadır.

7.2.7 Eğitim Çalışmaları

Eğitim faaliyetleri kapsamında;

YDO uzmanları yapılan faaliyetleri daha etkin bir şekilde gerçekleştirmek üzere 2016 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde **8** adet eğitime katılım sağlamış, **2** adette eğitim verilmiştir.

Katılım sağlanan eğitim konuları şunlardır;

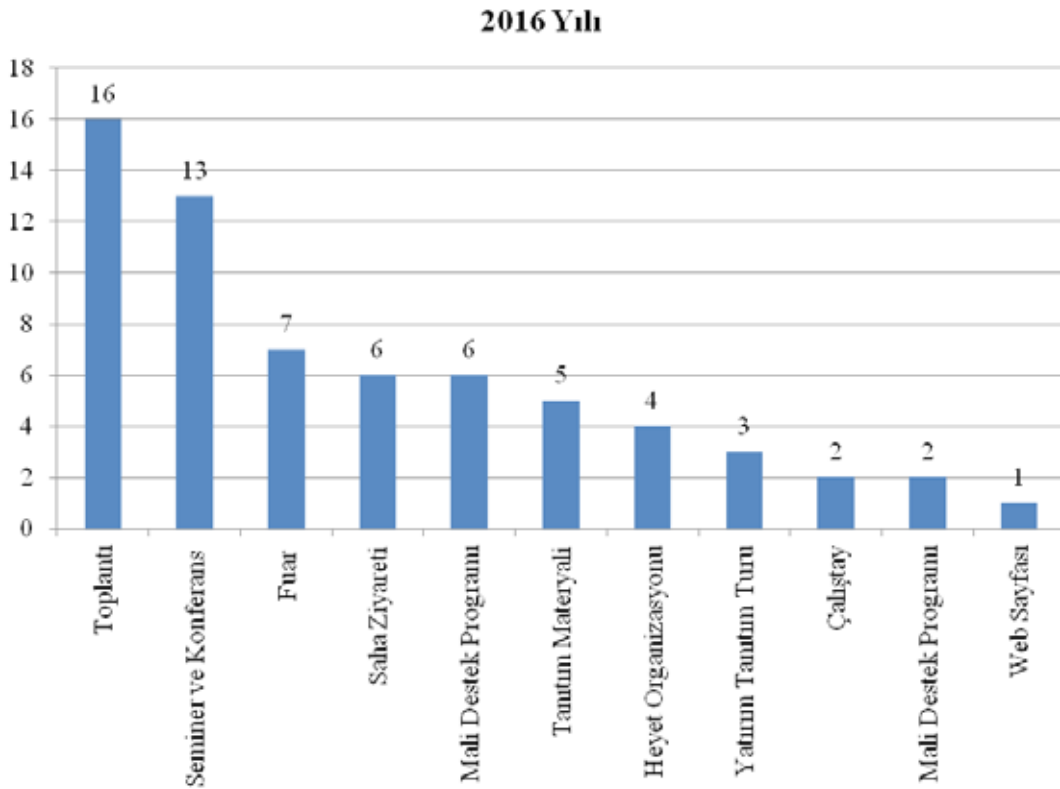
- 02-04 Mart 2016 Tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen "**Yatırım Destek Ofisi Personeline Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi**"
- 13 Nisan 2016 tarihleri arasında Diyarbakır'da düzenlenen "**Kalite Temel Eğitimi, İç Tetkik Eğitimi ve Bilgi Güvenliği Temel Eğitimleri**"
- 30 Nisan -5 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen "**Mentörlük Eğitimi**"
- 24-26 Mayıs 2016 tarihlerinde Dünya Bankası tarafından Ankara'da gerçekleştirilen "**Stata Programı Temel Eğitimi**" ne katılım sağlanmıştır.
- 29 Ağustos 2 Eylül 2016 tarihleri arasında Özyeğin üniversitesi tarafından İstanbul'da gerçekleştirilen "**Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi**" ne katılım sağlanmıştır.
- 8 Eylül 2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da gerçekleştirilen "**Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi Hazırlama Eğitimi**" ne katılım sağlanmıştır.

- 11 Kasım 2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Van'da gerçekleştirilen "**Cazibe Merkezi Programı Eğitimi**"ne katılım sağlanmıştır.
- 22 Kasım 2016 tarihinde gerçekleştirilen Şanlıurfa Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen "**Verimlilik Uygulamaları Eğitimi**"ne katılım sağlanmıştır.
- 14 Nisan 2016 tarihinde Şanlıurfa'da düzenlenen "**Proje Hazırlama Eğitimi**"
- 20-21 Ekim 2016 tarihlerinde Şanlıurfa'da "**Kooperatif Girişimciliği Eğitimi**"

7.2.8 Tanıtım Promosyon ve Organizasyon Çalışmaları

2016 yılında Şanlıurfa YDO, İlin ve yatırım olanaklarının tanıtım çalışmalarını kapsamında toplam **33** adet faaliyet yürütmüştür. Bu dönemde *Toplantı Katılımı*, *Fuar*, *Seminer ve Konferans Katılımı* ağırlıklı olarak yürütülen faaliyetlerdir.

Grafik 13: Tanıtım Promosyon ve Organizasyon Faaliyetleri



7.2.8.1 Fuar Çalışmaları

İlimizi ve yatırım olanaklarını tanıtmak amacıyla, Şanlıurfa YDO, çeşitli fuarlarda stand açmakta veya katılımcı olarak yer almaktadır. Bu organizasyonlar öncesinde gerekli hazırlık çalışmaları

yapılmaktadır. 2016 yılında fuar organizasyonlarına katılım sağlamak amacıyla gerçekleştirilen hazırlık çalışmaları aşağıda sıralanmıştır.

- İldeki ilgili kurumların koordinasyonunun sağlanması,
- Gerekli koordinasyon toplantılarının düzenlenmesi,
- Fuar katılımı için organizatörlerle iletişime geçilmesi ve fuara katılım başvurularının yapılması,
- Fuar stand çalışmalarının yapılması,
- Fuarda dağıtılacak tanıtım materyallerinin hazırlanması (broşür, katalog, dergi vb.) ve fuara gönderilmesi.

Bu çalışmalar kapsamında hazırlık yaptığımız ve katılım sağladığımız fuarlar şunlardır:

İlimizin turizm potansiyellerinin etkin tanıtımı amacı ile 28 Ocak - 31 Ocak 2016 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen **2016 EMITT Turizm Fuarı**'na Şanlıurfa'daki diğer ilgili kurumlar ile ortak bir platform çerçevesinde stand kurularak katılım sağlanmıştır.

Organik Tarım Sektörünün geliştirilmesi kapsamında GAP İdaresi tarafından yürütülen Organik Tarım Küme Geliştirme Projesi yürütülmektedir. Bu projede yer alan firmalar ile 09-13 Şubat 2016 tarihleri arasında Almanya'da düzenlenen "**BIOFACH Organik Tarım Fuarına**" GAP İdaresi koordinasyonunda bölgedeki diğer 2 ajans ile beraber stantlı katılım sağlanmıştır.

İlimizin turizm potansiyellerinin uluslararası bir fuarda etkin tanıtımı amacı ile 9-13 Mart 2016 tarihleri arasında Almanya'da düzenlenen «**ITB Berlin 2015 Turizm Fuarı**»na Şanlıurfa'daki diğer ilgili kurumlar ile ortak bir platform çerçevesinde hazırlanılmış ve stand kurularak katılım sağlanmıştır.

Şanlıurfa'daki fuar organizasyonlarını desteklemek amacıyla, 6-9 Mart 2015 ve 17-20 Mart 2015 tarihleri arasında düzenlenen «Şanlıurfa Yapı İnşaat ve Dekorasyon Fuarı ile Şanlıurfa Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarları»na katılım için Ajansımız tarafından stant alanı kiralanmıştır. Söz konusu fuarlarda Şanlıurfa YDO olarak stand açılmış fuara katılanlara Ajansımız Hibe Destekleri ile Yatırım Fırsatları ve Teşvikler hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur.

Şanlıurfa Organize Sanayi bölgesinde Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği ile beraber gerçekleştirmeye çalıştığımız «Ayakkabıcılar Sanayi Bölgesi» projesini tanıtmak amacıyla 30 Mart-02 Nisan 2015 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen «**Uluslararası Ayakkabı Moda Fuarına**» katılım sağlanmıştır.

04-09 Nisan 2016 tarihleri arasında Gap Kalkınma İdaresi tarafından organize edilen "**Fransa Organik Tarım Çalışma Ziyareti**"ne katılım sağlanmıştır.

07-09 Nisan 2016 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "**Solarex 2016 9.Uluslararası Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı**"na katılım sağlanmıştır.

15-21 Mayıs 2016 tarihleri arasında Ajans Yönetim Kurulu ile birlikte **Almanya-Fransa** çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır.

19-23 Haziran 2016 tarihlerinde “**Avrupa Birliği Sivil Toplum Diyalogu Programı**” kapsamında düzenlenen Sofya Çalışma Ziyaretine katılım sağlanmıştır.

8-11 Aralık 2016 tarihleri arasında İzmir’de düzenlenen “**Travel Turkey İzmir 2016 Turizm Fuarı**”na Şanlıurfa Turizm Platformunda yer alan kurum ve kuruluşlar ile birlikte standlı katılım sağlanmıştır.

7.2.8.2 Tanıtım Materyalleri Çalışmaları

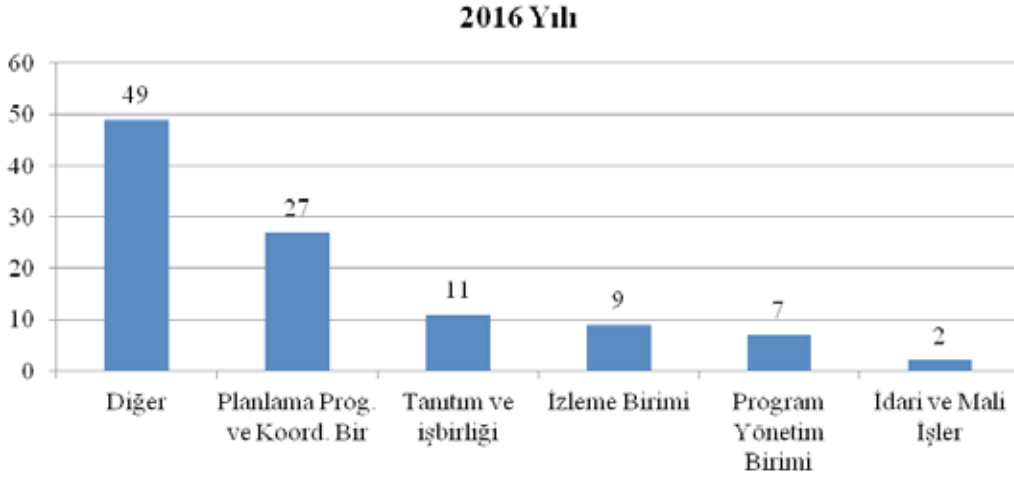
İlimiz ve yatırım olanaklarının etkin bir şekilde tanıtılması amacı ile Şanlıurfa YDO çeşitli tanıtım materyalleri hazırlamaktadır. 2016 yılında aşağıdaki konularda materyal hazırlanmıştır. Yatırım Destek Ofisimiz tarafından önceki yıllarda hazırlanan Göbeklitepe Tanıtım seti çoğaltılmıştır. Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile birlikte ÇED Belgesi Başvuru süreçleri broşürü hazırlanmıştır. Animasyon teknikleri ile Şanlıurfa Tanıtım Filmi hazırlama çalışmaları tamamlanmıştır.

Turizm Fuarlarında kullanılmak üzere Şanlıurfa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile belirlenen turizm materyalleri çoğaltılmıştır.

7.2.9 Ajansa Destek Çalışmaları

Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi olarak temel faaliyetlerimizin yanında Ajansımızın diğer birimlerini Şanlıurfada yürütmüş olduğu çalışmalara da destek olmaktadır. Söz konusu faaliyet döneminde Yönetim Kurulu toplantıları, Mali Destek Programları, Yatırım Destek Ofisi ile ilgili bakım ve onarım işleri, izleme faaliyetleri kapsamında gerekli teknik uzmanlık ve heyet organizasyonları gibi konularda toplam **105 adet** faaliyet gerçekleştirmiştir. Özellikle Ajansımızın genelini ilgilendiren konularda ve Planlama Birimlerine verilen destekler bu dönemde ön plana çıkmaktadır. Aynı zamanda, Suriye’de yaşanan iç savaş hali ve sınır ili olmamız itibarı ile Türkiye’nin en fazla Suriyeli göçmene ev sahipliği yapan şehrimizde bu göçün yarattığı sorunlar ve çözüm önerilerine ilişkin etkinlikler 2016 yılının ilk yarısında oldukça hız kazanmıştır. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisi uzmanları olarak ILO, OECD, GAP Kalkınma İdaresi vb. kurum ve kuruluşların düzenledi Şanlıurfa içi ve Şanlıurfa dışındaki birçok toplantıya katılım sağlanmıştır. Çözüm önerileri sunulmuştur.

Grafik 14: Ajansa Destek Çalışmaları



7.2.10 Takip Edilen Projeler

Şanlıurfa YDO uzmanları ilimizde bazı projeleri takip etmekte ve paydaş olarak yer almaktadır. Aynı zamanda Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM), **Hazır Giyim Organize Sanayi Alanı, HOSAB Küme Koordinasyon Merkezi, Şanlıurfa Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi, Şanlıurfa Ayakkabıcılar Sanayi Bölgesi, Şanlıurfa Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi** gibi konularda da aktif olarak faaliyetler yürütmektedir.

Hazır Giyim Organize Sanayi Bölgesi Projesi

Yeni Teşvik Paketinin yürürlüğe girmesi ile Şanlıurfa'nın içinde yer aldığı altıncı bölgenin tekstil sektörü açısından cazip bir yatırım yeri haline gelmesi neticesinde, İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği'nin (İHKİB) özellikle konfeksiyon firmalarının ve yan sanayisinin bir arada olacağı 20-25 firmalık bir hazır giyim sanayi alanı projesini hayata geçirme iradesi ortaya çıkmıştır. Karacadağ Kalkınma Ajansı, İHKİB ile iletişime geçilerek bu projenin Şanlıurfa'da uygulanması yönünde çalışmalar gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede, Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi 2.kısım 350 dekar alan projede yer alacak olan firmalara tahsis edilmek üzere ayrılmış ve gerekli parselasyon işlemleri yapılmıştır.

5 Nisan 2013 tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Sayın Faruk ÇELİK'in de katılımı ile bu projenin yer tahsis protokolü imzalanmıştır. İHKİB tarafından 2013 yılı sonuna tarihine kadar projede yer almak isteyen firmalara yönelik talep çağrısına çıkmıştır. OSB'de tahsis edilen alanın altyapısı Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 26 Kasım 2013 tarihinde ihale edilmiştir. İHKİB yapılacak olan proje kapsamında yatırımcı taleplerini toplamış ve değerlendirme sürecine geçmiştir. Aynı zamanda projeyi koordine edecek bir danışmanlık firması ile anlaşılmış ve üst yapı ile ilgili mimari projelerin detayları ve maliyet çalışmalarına başlanmasını sağlamıştır.

Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi de projenin hayata geçirileceği parseller için 2014 yılı içerisinde altyapı çalışmalarına başlamıştır. 2014 yılında İHKİB öncülüğünde 2 defa Şanlıurfa'ya ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretler kapsamında projede yer alacak firmalar ile saha gezilmiş, projenin gidişatı ilgili Valilik, Belediye, Ticaret ve Sanayi Odası ve Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

2015 yılında ziyaretler ve projede yer alacak firmaların belirlenmesi işlemleri devam ettirilmiştir. Aynı zamanda Valilik ile koordineli bir şekilde 22 Mayıs 2015 tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanımız Sayın Faruk ÇELİK'in teşrifleri ile projenin temel atma töreni gerçekleştirilmiştir. Şanlıurfa'da 3 yıl içerisinde 5.000 kişilik yeni istihdam oluşturulması öngörülen Projede yer alacak olan firmaların rekabet güçlerini arttırmaya destek olacak, kümelenme faaliyetlerini destekleyecek bir takım sosyal ihtiyaçlara cevap verebilecek bir Küme Koordinasyon Merkezinin oluşturulması da 2015 yılında kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda İHKİB ihtiyaç analizi çalışmalarını tamamlamış ve bu merkezin yapımı ile ilgili Ajansımızın Gündümlü Proje Desteği ile ilgili hazırlık süreçlerine başlanmıştır. Bu kapsamda Proje hazırlanmış ve Ajansımıza sunulmuştur. Proje olumlu olarak değerlendirilerek Gündümlü kapsamında desteklenmesi Ajansımız Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. 2016 yılında Gündümlü Proje çalışmaları başlamıştır. Yapılacak olan merkez ile ilgili gerekli mimari ve inşaat projelerinin hazırlanması ile ilgili çalışmalar OSB tarafından ihale edilmiş ve çalışmalar tamamlanmıştır. Ayrıca 2016 yılı Aralık ayında inşaat ihalesi gerçekleştirilmiştir. Cazibe Merkezi Programı kapsamında projede yer alacak firmalar ile İHKİB'de bir toplantı gerçekleştirilmiş v süreçler anlatılmıştır. Tüm bu çalışmalar Yatırım Destek Ofisimiz tarafından koordine edilmektedir.

Ayakkabıcılar Sanayi Bölgesi Projesi

Şanlıurfa, Yeni Teşvik Sistemine göre oluşturulan 6 Bölge içerisinde, **desteklenen sektörlerin genişliği, iş gücü maliyetlerinin azaltılması ve finansman imkânlarının genişletilmesi** ile yatırımlarda en fazla desteklenen **6. Bölgede** yer almıştır. Bu vesile ile Şanlıurfa son yıllarda emek yoğun sanayi yatırımları için önemli bir çekim merkezi olmuştur.

Bu emek yoğun sektörlerin başında gelen Ayakkabı Sektörünün Şanlıurfa'da sağlanan destekler ile gelişmesi kapsamında Şanlıurfa Valiliği, Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Müdürlüğü ve Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği ortaklığında **Ayakkabı Sanayi Bölgesi Projesi** hazırlanmıştır.

Bu proje kapsamında

- Şanlıurfa OSB 2. Kısımda yer alan 190 Ada 7 ve 8 nolu parsellerde 64.698 m² arsa üzerine her biri 2.360 m² taban alanlı toplam 13 adet fabrika binası ve yine 2.360 m² 1 adet içerisinde sektöre tedarik sağlayacak firmalara kiralanacak dükkânlar olan bina olmak üzere toplam 33.040 m² taban alanlı (asma kat ile birlikte 38.270 m²) inşaat ve gerekli diğer üstyapı çalışmaları yapılması,
- Yapılan Fabrika Binaları Ayakkabı Sektöründe yer alan yatırımcılara cüzi bedelle kiralanmak üzere tahsis edilmesi, böylece yatırımcı firmaların Şanlıurfa'ya diğer teşviklerden faydalanarak gelmelerinin kolaylaştırılması,

- Ayakkabı sektörünün kümelenme modeli ile geliştirilmesi,
- Birbirini tamamlayıcı ve birbirinin yan ürününü teşvik eden ayakkabı sektör temsilcilerinin bir arada ve bir program dahilinde üretim yapmalarıyla, üretimde verimliliğin ve kar artışının sağlanması,
- Sektör için sağlıklı, ucuz, güvenilir bir altyapı ve ortak sosyal tesisler ile birlikte yatırım ve üretim maliyetlerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda hazırlanan yaklaşık **14 Milyon TL'lik** Proje **Kalkınma Bakanlığına** sunulmuş ve bütçenin tamamı için destek almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda projede yer almak isteyen firmalardan ön taleplerin alınması Proje Ortağı olan T ASD tarafından sağlanacaktır.

Gıda İhtisas Sanayi Bölgesi

Ajansımız tarafından, 2012 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi İşadamları Derneği (ŞOSİAD) tarafından yaptırılan "Şanlıurfa Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi" fizibilitesi ve Valiliğimizin uygun görüşü ile Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuru süreçleri başlatılmıştır. İlimizde yapımı devam eden diğer OSB'leri nedeni ile ilk aşamada Bakanlıkça sıcak bakılmayan proje 2014 yılında bölgedeki tüm ilgililerin talebi üzerine Bakanlığa tekrar onaya sunulmuştur. 2015 Yılında Bakanlık projenin yapılması ile ilgili süreçlere başlanması ile ilgili Onay vermiş ve çalışmalar hız kazanmıştır. 2015 yılında Yer Seçimi ile ilgili süreçler Valilik, Ticaret ve Sanayi Odası, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, ŞOSİAD ile beraber takip edilmiştir. 2016 yılının ilk yarısında Şanlıurfa OSB'nin batısında kalan yaklaşık 350 Hektar alanın Gıda İhtisas OSB olması ile ilgili yer seçimi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca gerçekleştirilmiştir. Bu yıl içerisinde Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisimiz koordinasyonunda iş ve işlemlerin hızlanması için Jeolojik Etüd, Halihazır Haritalar ve ÇED Belgesinin alımı için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

Yenilenebilir Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi

Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Ajansımızın Doğrudan Faaliyet Destekleme Projesi kapsamında çalışmalarına başlattığı «Şanlıurfa Yenilenebilir Enerji İhtisas Endüstri **Bölgesi Fizibilite Çalışması**» 2015 yılında tamamlanmıştır. 2016'nın ilk 6 aylık döneminde Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Müdür Ataması yapılacağına ilişkin taahhüt ve Valilik Uygun görüşü ile Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuru işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Lobi faaliyetleri kapsamında ziyaret edilmiştir. Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi olarak süreçler başta Valilik ve Ticaret ve Sanayi Odası olmak üzere ilgili diğer kurum ve kuruluşlar ile takip ve koordine edilecektir.

Avrupa Birliği IPA 2 Proje Hazırlıkları

Avrupa Birliği'nin 2014-2020 yıllarını kapsayan IPA II fonlarının ekonomik, sosyal ve bölgesel kalkınma alanlarındaki etkisini azami düzeye çıkarmak için tematik ve coğrafi odaklanma yaklaşımıyla fonların belirli bir kısmı öncelikli İBBS Düzey-II Bölgelerine (TRB1, TRB2, TRC2 ve TRC3) tahsis edilmiştir. Bu kapsamda değerlendirilmek üzere Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı 1. altı aylık döneminde Kalkınma Bakanlığına 3 adet Proje önerisi hazırlanarak sunulmuştur.

Bu Projeler;

1. Şanlıurfa Teknoloji Geliştirme ve Eğitim Merkezi (ŞUTGEM) Projesi
2. Şanlıurfa Teknopark ile İnovasyon Altyapısının ve İnovasyona Dayalı Girişimciliğin Geliştirilmesi Projesi
3. Şanlıurfa Lojistik Merkez Projesi

Bu kapsamda sunulan projeler ilgili süreçler ilerleyen dönemlerde yatırım destek ofisimiz tarafından takip edilecektir.

Turizm Yeniden Canlanıyor Projesi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Program Otoritesi olduğu Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında, Ajansımız tarafından “Şanlıurfa’da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi” yürütülmektedir. Proje bütçesi: € 2.360.500, proje ortakları Karacadağ Bölgesel Kalkınma Ajansı (ERA), Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Eyyubiye Belediye Başkanlığı, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası, Şanlıurfa valiliği, Harran Üniversitesi, İstanbul Alman Arkeoloji Enstitüsü (DAI), MoSIT/DoEUFP. Başkanlığı, son alıcı kıdemli temsilcisi (SRER) tarafından yürütülmektedir. Proje süresi: Kasım 2016 – Kasım 2018 (24 ay). Proje Bileşenleri:

1. Sürdürülebilir Yönetişim Modeli Oluşturulması
2. UNESCO'ya başvuru dosyaların hazırlanması
3. Markalaşma, tanıtım ve pazarlama stratejisinin geliştirilmesi ve faaliyetlerin uygulanması
4. Kapasite Oluşturma
5. Bölgede yürütülen turizm projeleri arasında sinerji yaratılması

8. Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri ve Kurumsal İşbirlikleri

8.1 Yurt Dışı Çalışma Ziyareti Faaliyetleri

8.1.1 Almanya ve Fransa Çalışma Ziyareti

Ajans Yönetim Kurulu'nun 10.03.2016 tarih ve 2016/02-6 nolu kararıyla, kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile iletişime geçmek, AR-GE ve teknoloji alanında iyi uygulamaları yerinde görmek, ilgili aktörlerin deneyimlerinden faydalanmak, fikir alışverişinde bulunmak ve ileriye yönelik kültürel ve ekonomik işbirliği zemini oluşturmak amacıyla 15-21 Mayıs 2016 tarihleri arasında Almanya ve Fransa'ya bir çalışma ziyareti düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.

İlgili karar çerçevesinde söz konusu çalışma ziyareti hazırlıklarına başlanmıştır. Ekonomi Bakanlığı ve Dışişleri Bakanlığına çalışma ziyareti resmi yazı ile bildirilmiştir. Ziyaret edilecek kurumların belirlenmesi ve kurumlarla görüşme talebinde bulunulması için Türkiye Cumhuriyeti Berlin ve Paris Büyükelçilikleri ve Ticaret Müşavirlikleri ile iletişime geçilmiştir. İlgili Ticaret Müşavirliklerimiz aracılığıyla ziyaret edilmesi planlanan kurumlardan randevular alınmıştır.

Ziyaret organizasyonu kapsamında Satın Alma ve Muayene Kabul Komisyonu kurularak piyasa araştırması yapılmıştır. Ziyaretin yaklaşık maliyetine göre ihale usulü belirlenerek, ihale dokümanları hazırlanmış ve hizmet alımı duyurusu Pazarlık Usulü olarak ilan edilmiştir. Hizmet alımı sözleşmesi ekonomik açıdan en avantajlı firma ile imzalanmıştır. Ziyaretin ulaşım, konaklama, yeme-içme hizmetleri organizasyonu, firma ile koordinasyon halinde tamamlanmıştır. Ayrıca ziyaret edilecek kurumlara verilmek üzere Ajans tanıtım sunumu ve dokümanları ile Bölgeyi tanıtıcı doküman ve materyaller hazırlanmıştır.

Ziyaret, 15-21 Mayıs 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve ziyaret dönüşünde ödeme evrakları hazırlanarak hizmet alımı yapılan firmaya gerekli ödemeler yapılmıştır. Ziyaret edilen kurumlara ziyaret için teşekkür e-postaları gönderilmiş ve çalışma ziyareti raporu hazırlanmıştır.

Çalışma ziyareti kapsamında aşağıdaki kurum ve kuruluşlar ziyaret edilmiştir:

Tablo 41: Ziyaret Edilen Kurumlar

Berlin-Leipzig (Almanya)	Paris-Lille (Fransa)
Alman Arkeoloji Enstitüsü	Kuzey Fransa Yatırım Ajansı
Adlershof Teknoloji Parkı	Kuzey Fransa Bölge Ticaret ve Sanayi Odası
OC3 Ag Enerji Firması	T.C. Paris Büyükelçiliği
BMW Motor Fabrikası	T.C. Paris Ticaret Müşavirliği
T.C. Berlin Büyükelçiliği	
T.C. Berlin Ticaret Müşavirliği	

8.2 Kurumsal İşbirlikleri

8.2.1 Avrupa Birliği Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA)

Ajansımız kısa adı EURADA olan Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Derneği'ne 26 Nisan 2010 tarihinde üye olmuştur. Kâr amacı gütmeyen bir kuruluş olarak 1991 yılında Belçika'nın Brüksel kentinde kurulan EURADA'nın 25 ülkede hizmet sunan 144 bölgesel kalkınma ajansı üyesi bulunmaktadır. Derneğin kuruluş amaçları arasında;

- Farklı ülkelerde kurulmuş olan bölgesel kalkınma ajansları arasında bilgi ve tecrübe paylaşımını sağlamak,
- AB bölgesel kalkınma stratejileri hakkında araştırmalar yapmak,
- Farklı kalkınma ajansları arasında işbirliği projeleri geliştirmek,
- Bölgesel ekonomik kalkınmada "iyi örnekleri" ve yenilikçi teknikleri tanıtmak ve yaygınlaştırmak,

- Bölgesel kalkınma ajansları arasında teknik bilgi ve uzmanlığın paylaşılması için ortak bir iletişim platformu oluşturmak,
 - Avrupa Komisyonu'nun finanse ettiği işbirliği projelerini koordine etmek,
 - Üyeleri arasında yeni kurulmuş olan Kalkınma Ajanslarına teknik danışmanlık ve eğitim vermek,
- 2016 yılında Ajansın üyeliği yenilenerek dernekle olan koordinasyon çalışmalarına devam edilmiştir.



8.2.2 İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları

4904 sayılı Türkiye İş Kurumu Kanunu'nun 13'üncü maddesi uyarınca, *"İlin işgücü, istihdam ve mesleki eğitim ihtiyacını tespit etmek veya ettirmek, mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumları ile işletmelerde yapılacak mesleki eğitim ve istihdam konularında etkinlik ve verimliliği artırmak amacıyla yerel düzeyde politikalar oluşturmak, plan yapmak ve kararlar almak, ilgili kurum ve kuruluşlara görüş ve önerilerde bulunmak üzere..."* İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları oluşturulmuştur.

Diyarbakır ve Şanlıurfa Valilikleri bünyesinde oluşturulan Kurulara Ajansımız "gözlemci üye" olarak katılmaktadır.

8.2.3 KÖYDES İl Tahsisat Komisyonları

Devlet Planlama Teşkilatı'nın yazısı üzerine, Kalkınma Ajansları, KÖYDES İl Tahsisat Komisyonlarına gözlemci sıfatıyla katılmaya başlamıştır. Bu kapsamda, Şanlıurfa ve Diyarbakır'da gerçekleşen *KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu*" toplantılarına katılım sağlanmıştır.

8.2.4 Koruma Kurulu

5402 sayılı Denetimli Serbestlik ve Yardım Merkezleri ile Koruma Kurulları Kanunu kapsamında kurulan ve yeniden suç işlemenin önlenmesi ve suçtan zarar görenlere verilen zararın telafi edilmesinde önemli görevleri olan koruma kurulları; suçtan zarar görenler ile ceza infaz kurumlarından salıverilen hükümlülere yardımcı olmak üzere oluşturulmuştur.

Yeniden suç işlemenin önlenmesi ve mağdura verilen zararın telafi edilmesinde önemli görevleri olan koruma kurulları; suçtan zarar görenlerin suç nedeniyle karşılaştıkları psiko-sosyal ve ekonomik sorunların giderilmesi, suçun etki ve sonuçlarının en aza indirilmesi ile ceza infaz kurumlarından salıverilen hükümlülerin yeniden topluma kazandırılmaları amacıyla gereksinim duydukları konularda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ile destek olmak üzere kurulmuştur. Ajans, Kasım 2010 tarihinden itibaren, Koruma Kurulu'nun aktif bir üyesi olarak her ay düzenlenen toplantılara katılmaktadır.

8.2.5 TÜİK Diyarbakır Bölge Müdürlüğü İşbirliği Protokolü

Karacadağ Kalkınma Ajansı ile TÜİK Diyarbakır Bölge Müdürlüğü arasında 14.03.2014 tarihinde işbirliğine yönelik bir protokol yapılmıştır. Protokol kapsamında taraflar, TRC2 Bölgesinin ekonomik ve sosyal açıdan kalkınması ve geliştirilmesi için tanıtım ve eğitim etkinlikleri, bilgilendirme toplantıları ve karşılıklı veri paylaşımı konularında işbirliği faaliyetleri gerçekleştireceklerdir.

8.2.6 Mekânsal Veri Paylaşım Protokolleri

Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca imzalanmak üzere Ajansımıza gönderilen Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü ile Karacadağ Kalkınma Ajansı Arasında İşbirliği Protokolü incelenmiş, bu kapsamda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü ile Yatırım Destek Ofisleri ile görüşmeler yapılmış ve protokol imzalanmıştır. İmzalanan protokolle CBS Genel Müdürlüğünce oluşturulan www.atlas.gov.tr sisteminde yer alan kamu kurum kuruluşlarının web servislerle paylaştığı birçok mekânsal veriye erişim imkanı sağlanmıştır.

Tapu ve Kadastro Verilerinin "TAKPAS" Üzerinden Ajanslarla paylaşılması için Ajansımız ve Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü arasında protokol imzalanmıştır. Bu kapsamda açılan Web Map Service'ler test edilmiş ve veri paylaşımının daha etkin olarak gerçekleştirilebilmesi için Ajansımız YDO birimlerince ihtiyaç duyulacak yatırım bilgi sistemi gereksinimleri değerlendirilmiştir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı CBS Genel Müdürlüğünce düzenlenen "Dünya CBS Günü-Akıllı Kentler Zirvesi"ne katılım gösterilmiştir. Zirvede oturumlara katkı ve katılım sağlanmış, Coğrafi Bilgi Dairesi (Daire Başkanı Dr. Akın KISA), TKGM ve Milli Emlak yetkilileriyle görüşmeler yapılmıştır.

8.2.7 Diğer İşbirlikleri

Şanlıurfa'nın kültür ve turizm potansiyelini korumak, yaşatmak, tanıtmak vb. amaçlarda faaliyetler yapmak, kurumlar arasında eşgüdümü sağlamak ve il adına ortak akılla hareket ederek kararlar vermek ve uygulamak adına Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın da içerisinde yer aldığı "Şanlıurfa Kültür ve Turizm Komisyonu" oluşturulmuştur. Ajansımız, Şanlıurfa ili adına turizm ile ilgili katılımı düşünülen fuar ve tanıtım etkinliklerine ilişkin olarak Komisyon üyesi kurum yetkilileriyle birlikte koordinasyon toplantıları gerçekleştirmiştir. (Turizm Haftası, ITB Berlin Fuarı vb.).

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde, Ajansın 2016 - 2020 Stratejik Planı çalışmaları esnasında gerçekleştirilen İç ve Dış Paydaş Analizleri sonuçlarından elde edilen, Ajansın kurumsal kabiliyeti ve kapasitesi, üstünlük ve zayıflıkları ile sahip olduğu fırsatlara yer verilmiştir.

Ajansın 2016 yılına ait performans göstergeleri, 2016-2020 Stratejik Planında amaç ve hedefler bazında belirlenmiştir. Bu göstergelere ilişkin gerçekleştirmeler ilgili tabloda gösterilmiştir. (Bkz. Ek-4: Performans Göstergeleri)

A. Üstünlükler ve Fırsatlar

Özel sektör benzeri bir yapıya sahip olması, çevik ve esnek yapısı, mekansal odaklanması, sonuç odaklılığı, yetenekli ve tecrübeli personel yapısı, güçlü ortaklık, yenilikçi, kapsayıcı ve entegre yaklaşımı, politik olmayan yapı ve katılımıcılığı, kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının yer aldığı hızlı karar alma mekanizması diğer Ajanslarla birlikte Karacadağ Kalkınma Ajansının da başlıca güçlü yanları arasında sıralanabilir.

Yerelde uzmanlaşmayla kamu beşeri sermayesinin taşra düzeyinde gelişmesinin sağlanmasına katkısı, bölgesel planlama ve analizleri, mali destekler vasıtasıyla oluşan sektörel odaklanması, yatırım promosyon faaliyetleri, proje bazlı ve bağımsız değerlendirmeye dayanan kaynak tahsisi ile Ajansımız, geri kalmış bölgemizin yerel kaynak ve potansiyellerini harekete geçirerek istihdam düzeyinin artırılmasına, işsizliğin azaltılmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesi suretiyle bölgeler arası ve bölge içi ekonomik ve sosyal gelişmişlik farkının azaltılmasına ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın gerçekleştirilmesine önemli katkılar sunmaktadır.

B. Zayıflıklar

Ajansımızın zayıf yanları ve sınırlılıkları arasında; bütçe kısıtları ve fon sağlama ile ilgili düzenlemelerin yetersizliği, özerk olmayan yapısı, yönetim eksiklikleri, yerel kalkınma sistemindeki kompleks roller sıralanabilir. Ajansımız da diğer pek çok Ajans gibi genç ve nevi şahsına münhasır bir kurum olması, bölgede kendisini konumlandırması, kurumsallaşma süreci, sahiplenilmesi, nitelikli personel tutma, esnek ve dinamik çalışma gibi konularda bazı sorunlar yaşamaktadır.

Ajansın görev alanının çok geniş olması, görev tanımının net olmaması, personelin uzmanlık alanı dışındaki konularda da görev almak durumunda kalması, personel sayısının yetersizliği, küçük bir kurum olmasına rağmen birimler arasında yeterince iletişim ve bilgi akışı sağlanamaması, spontane gelişen çalışmalar ve farklı farklı kurumlardan gelen görüş ve öneri talepleri nedeniyle Ajansın asli çalışma konularına ve uzun soluklu çalışmalara yeterince vakit ayıramaması ve zaman zaman farklı kurumların asli görevleri içerisinde yer alan çalışmaları yürütmek ve takip etmek durumunda kalması Ajansın işleyişini zayıflatmaktadır.

C. Değerlendirme

Ajansımız bölgesel kalkınmada yeni kurumsal yapılardan biri olmasına rağmen mevcut yapısıyla ve güçlü yönleriyle bölgede ortak çalışma kültürünün gelişmesine katkıda bulunabilir. Bölge aktörlerinin, bölgenin gelişmesi, kalkınması ve rekabet gücünün artırılması yönündeki ortak hedeflerinin tespit edilmesi ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için atılacak adımların belirlenmesi açısından bölgelerin “ortak akıl platformu” haline gelebilir. Etkin bir yerel ve bölgesel kalkınma için, kalkınma ajanslarının karar alma ve uygulama süreçlerinin daha fazla yerelleştirilmesi ve bu süreçlere yerel aktörlerin ve dinamiklerin daha fazla katılması gerekmektedir. Merkezi ve yerel kuruluşlar da, kalkınma ajanslarının çalışmalarını teşvik etme ve destekleme yönünde gerekli yükümlülüklerini yerine getirmelidir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajanslar, Kurumsallaştırılmalı ve Ajanslarda “Kurum Kültürü” Oluşturulmalıdır:

Yeni bir kuruluş olması nedeniyle Ajanslarda “kurum kültürü” beklenen düzeye ulaşamamıştır. Ajanslarda kurumsallaşmanın derinleştirilmesi ve sağlıklı bir kurum kültürünün oluşturulması, hem ulusal kaynakların hem de AB fonlarının etkin kullanılması açısından önem taşımaktadır. Ajanslarda kurumsallaşma ve kurum kültürünü geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmeli; bunun için nitelikli ve tecrübeli personeli ajanslarda tutmak için özlük hakları iyileştirilmeli; Bölgelerde, kalkınma ajanslarının sahiplenilmesi konusundaki farkındalık arttırılmalı ve kalkınma ajanslarının daha fazla kaynak kullanması sağlanmalıdır.

Ajansların “Esnek” ve “Dinamik” Bir Şekilde Çalışmaları Güvence Altına Alınmalıdır:

Ajansların kendilerinden beklenen rolü en iyi şekilde yerine getirebilmeleri için “esnek” ve “dinamik” çalışmalarını sağlayacak yetki ve araçlarla teçhiz edilmeleri; bu konuda mevzuat açısından yaşanan belirsizliklerin (mükerrer denetimler, denetimin kapsamına ilişkin farklılıklar ve standart olmayan uygulamalar... vb) ortadan kaldırılması gerekmektedir. Kalkınma ajansları, “yerel” ve “özerk” kuruluşlar olarak tasarlanmıştır. Ancak, uygulamada, yeteri kadar özerk çalışmadıkları gözlemlenmektedir. Mevcut düzenlemelerle, her Bölge için tek tip kalkınma ajansı yaratılmaya çalışılmaktadır. Bölgenin ihtiyaçlarını daha esnek şekilde karşılayabilmeleri için Ajansların destek mekanizmalarının ve işleyişlerinin farklılaşmasına olanak tanınmalıdır.

Ajans Personelinin Özlük ve Sosyal Hakları Konusunda Yaşanan Karmaşa Giderilmelidir:

5449 sayılı Kanunun gerekçesinde, Ajansların en önemli özelliklerinden biri olarak “yüksek nitelikli personeli, esnek kaynak ve istihdam yapısından bahsedilmektedir. Ancak, 666 sayılı KHK ile getirilen düzenleme sistemi tamamen alt üst etmiştir. 666 sayılı KHK ile kalkınma ajansları uzmanlarının ücretleri Başbakanlık uzmanlarının ücretlerine endekslenmiştir. Mevcut durumda iş güvencesi, tayin ve terfi imkânı olmayan Ajans çalışanlarının ücretlerinin Başbakanlık uzmanlarına endekslenmesi, ajans

uzmanlarının ajanstan ayrılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle, sürekli yeni eleman istihdam etmek zorunda kalan ajanslarda istenen uzmanlık oluşmamakta ve gereken verim alınmamaktadır. Bu nedenle, Ajans personelinin ücret başta olmak üzere, iş güvencesi, tayin ve belirsizlik ve farklı uygulamalar ortadan kaldırılmalıdır. Ayrıca, çalışma şartlarındaki zorluklar ile benzeri hususlar dikkate alınarak özellikle az gelişmiş illerde ve bölgelerde çalışan personel için teşvik edici bir takım düzenlemeler yapılmalıdır.

Bölge Planları Konusunda Yatırımcı Kurumlarla Koordinasyon ve İşbirliği Sağlanmalıdır:

Kalkınma ajanslarının koordinesinde hazırlanan Bölge Planında öngörülen gelişme eksenleri, amaç ve önceliklerin merkezi düzeydeki yatırımcı kurum ve kuruluşlarca, yatırım kararlarının verilmesinde göz önünde bulundurulmalı ve bu konuda kalkınma ajansları ile işbirliği sağlanmalıdır. Bölge Planının sahiplenilmesi ve uygulanabilirliği ayrılmak üzere bütçelerle desteklenmelidir.

Yatırım Destek Ofislerinin Çalışmaları Mevzuatla Netleştirilmeli ve Güçlendirilmelidir:

Ajans bünyesinde her ilde kurulan Yatırım Destek Ofislerinin çalışmaları ön plana çıkarılmalıdır. Çünkü bu mekanizma bazen Ajansın bir yılda verdiği mali desteğin çok üzerinde yatırımı illere çekebilmektedir. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri mevzuatı netleştirilmeli ve ile gelen veya gelecek yatırımcılar için yatırım tanıtımdan tutun yatırım sonrası (aftercare) bütün iş ve işlemleri tek elden yürütecek bir model kurulmalıdır.

KOBİ'lere Destek İçin Ajansların Kaynakları Arttırılmalı; "Faiz Desteği" ve "Faizsiz Kredi Desteği" Mekanizmaları da Uygulamaya Konulmalıdır:

Ajansların kaynakları arttırılmadığı için KOBİ'lere yeterli bütçe ayrılamamaktadır. Bu nedenle, Ajansların kullanabilecekleri gelir kaynakları ve bütçeleri arttırılmalıdır. Ayrıca, "hibe" destekleri dışında, Kalkınma Ajansları Mevzuatında da yer alan "faiz desteği" ve "faizsiz kredi desteği" gibi mekanizmalar için de gerekli altyapı oluşturularak bu tür enstrümanlar da ajanslar tarafından kullanılmalıdır.

VI. EKLER

EK-1: Ajans Genel Sekreterinin Katılım Sağladığı TV Programları ve Yapılan Röportajlar

Katılım Sağlanan TV Programları ve Yapılan Röportajlar	Faaliyet	Tarih
Dünya Gazetesi	Ajans Faaliyetleri Konusunda Kamuoyunu Bilgilendirme	11.01.2016
TRT Haber	Ajans Faaliyetleri Konusunda Kamuoyunu Bilgilendirme	01.02.2016
TRT Haber	Ajans Faaliyetleri Konusunda Kamuoyunu Bilgilendirme	12.04.2016
Milliyet Gazetesi	Ajans Faaliyetleri Konusunda Kamuoyunu Bilgilendirme	24.05.2016
YeniGün Gazetesi	Ajans Faaliyetleri Konusunda Kamuoyunu Bilgilendirme	24.06.2016

EK-2: 2016 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi ve Firma Değerleme Eğitimi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Finansal Analiz ve Finansal Analizin Amaçları 2. Finansal Analizde Temel Kavramlar 3. Muhasebe Finans İlişkisi 4. Finansal Tablo Kavramı 5. Finansal Tabloların Genel Özellikleri 6. Ek Finansal Tablolar 7. Finansal Tablo Analiz Yöntemleri 8. Sektörel Finansal Oranların İşletme Analizinde Kullanılması 9. Finansal Tablo Analiz Sonuçlarının Raporlanması <ol style="list-style-type: none"> 1. Temel Matematik İşlemler 2. Risk Kavramı 3. Sermaye Maliyeti 4. Paranın Zaman Değeri 5. İskonto Oranını Etkileyen Faktörler 6. İşletme Sermayesi Kavramı 7. Bilanço İnceleme ve Hesapların Sınıflandırılması 8. Şerefiye Kavramı ve Hesaplanması 	Uzman Personeli	Seminer
İnteraktif Sunum Yetkinliği Kazandırma Temel Eğitimi	<ul style="list-style-type: none"> - MS Powerpoint Eğitimi - Spring Presenter Eğitimi - Raptivity Eğitimi - Prezi Eğitimi 	Uzman ve Destek Personeli	Seminer
Proje Döngüsü Eğitimleri (PCM-PMP-PMI)		Uzman Personel	Seminer

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
İş Hukuku ve SGK Mevzuatı Eğitimi	<p>1. Bölüm: defter belge ve evraklar ile ilgili önemli hususlar</p> <p>2. Bölüm: işçi çalıştıran işyerlerinde yapılması gerekenler (işyeri dosyası açma)</p> <p>3. Bölüm: işçi işe giriş bildirge işlemleri</p> <p>4. Bölüm: aylık prim ve hizmet belgesinin verilmesi</p> <p>5. Bölüm: personel sözleşmelerinin sona ermesi ve işten çıkış bildirelerinin verilmesi</p> <p>6. Bölüm: iş hukuku uygulamaları</p> <p>7. Bölüm: işverenlerin sigortalılığı</p>	Uzman ve Destek Personeli	Seminer
Kalkınma Ajansları Muhasebesi / Mali Tablolar Analizi	<p>- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğine Göre Ajans Muhasebe İşlemleri</p> <p>- Kalkınma Bakanlığı Tarafından Ajanslara Gönderilen 2016 Yılı Hesap Planının Gözden Geçirilmesi ve Ajans Mali Tablolarının Analizi</p>	Destek Personeli	Seminer
Kalkınma Ajansları Mevzuatı	Temel Mevzuat Eğitimi	Uzman ve Destek Personeli	Seminer
İletişim Becerilerini Geliştirme Problem Çözme ve Karar Alma Teknikleri	İletişim Becerilerini Geliştirme Problem Çözme ve Karar Alma Teknikleri	Uzman ve Destek Personeli	Seminer
Bölgesel Kalkınma ve Planlamada Yeni Yaklaşımlar		Uzman Personel	Seminer

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
Kalkınma Ajansları İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi	<ul style="list-style-type: none"> - İç kontrol nedir, iç kontrol sistemi nedir? - COSO iç Kontrol Modeli ve İç Kontrol Standartları - Risk yönetimi nedir, kurumsal risk yönetimi nedir? - COSO Kurumsal Risk Yönetimi modeli - iç kontrol ve kurumsal risk yönetimi arasındaki ilişki - İç kontrol, KRY ve iç denetim arasındaki ilişki - Stratejik plan ile iç kontrol/ kurumsal risk yönetimi ilişkisi - iç kontrol ve KRY'nin Ajanslara katkısı, yöneticilere faydaları - Kalkınma Ajanslarında etkili iç kontrol ve kurumsal risk yönetimi sistemleri oluşturma - Stratejik risk yönetimi - Süreç yönetimi ve iş akışları oluşturma - Süreçlerde risklerin tespiti, ölçülmesi ve önceliklendirilmesi - Risklerin yönetimi - Kontrol faaliyetleri tasarımı - Risk kontrol matrisleri ve risk haritaları oluşturma - Risk iletişimi ve raporlaması - Risk yönetimi planı oluşturma 	Uzman Personel	Seminer
AB Projeleri Hazırlama Eğitimi	<p>IPA ve Proje Döngü Yönetimi</p> <p>IPA'nın 4 bileşeni ve bileşenlerin içerikleri</p> <p>IPA başvuru koşulları ve prosedürleri</p> <p>AB Proje Fişi geliştirirken dikkat edilmesi gereken, yapılması ve yapılmaması gerekenler</p> <p>Ekonomik ve kurumsal açıdan sürdürülebilir projeler nasıl olmalıdır?</p> <p>BROP ve İKGOP hakkında genel bilgilendirme</p> <p>BROP kapsamında başvurusu yapılmış concept notlar üzerinden Proje Tanımlama Dokümanı hazırlamaya yönelik uygulamalı eğitim</p> <p>Bütçelendirme çalışmaları</p>	Uzman Personel	Seminer

Eğitim Konusu	Kapsam	Hedef Grup	Eğitim Yöntemi
Nicel Yöntemler Eğitim Programı	Modül 1 – İstatistik Modül 2 – e-Views İle Ekonometri Modül 3 – Zaman Serileri Analizi Modül 4 – Panel Veri Ekonometrisi	Uzman Personel	Seminer
Sektörel Performans Değerlendirmesi, Sektörlerarası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlilik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi		Uzman ve Destek Personeli	Seminer
Kalkınmada Ekonometrik Modeller ve Analizler		Uzman Personel	Seminer
KOBİ'lerde Finansal Yönetimin Temel Stratejileri		Uzman Personel	Seminer
Girişimcilik ve Girişim Finansmanı		Uzman Personel	Seminer
Kişisel Gelişim	Liderlik ve Motivasyon, İnsan Kaynakları Yönetimi, Beden Dili, Süreç Yönetimi, Zaman Yönetimi, Sorun Çözme Teknikleri, Yenilik(Inovasyon), Güçlü Hafıza Teknikleri	Uzman ve Destek Personeli	Seminer
MS İleri Excel ve Makro Eğitimi		Uzman ve Destek Personeli	Seminer
Kişisel Gelişim	- Motivasyonu, İnişiyatif Arttırma ve İş'te Eğlence - Çatışma Yönetimi ve İkna - Müzakere Teknikleri - Etkili Sunum Becerileri - Başarı ve Motivasyon - Kişisel Değişimi Gerçekleştirmek - Duygusal Zekâ ve İşsel Liderlik İş Hayatında Verimlilik - Etkili İletişim Becerileri - Yarattıcı Moderasyon (Fasilitasyon)	Uzman ve Destek Personeli	Seminer
Temel İlk Yardım Eğitimi	İlk Yardım ve Acil Durum Eğitimleri	Uzman ve Destek Personeli	Seminer

EK-3: Ajans Genel Sekreterinin Programı

Toplantının/Programın Konusu	Yeri	Tarih
Diyarbakır Göç Araştırması Çalıştayı	Ajans Seminer Salonu	04.01.2016
20. EMITT İstanbul Fuarı İle İlgili Hazırlık Toplantı	Diyarbakır Valiliği Proje Koordinasyon Merkezi Toplantı Salonu	05.01.2016
Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Şanlıurfa YDO Toplantı Salonu	12.01.2016
Bölgesel Gelişmede Güç Birliği Toplantısı	Gaziantep Ticaret ve Sanayi Odası	21.01.2016
Diyarbakır 1. Dönem II Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ajans Seminer Salonu	22.01.2016
Lojistik Merkezi Hazırlık Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	26.01.2016
Mutat Genel Sekreterler Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı / Ankara	27-29.01.2016
Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	11.02.2016
"Ankara'dan D.Bakır'a Sağlık Köprüsü Kuruyoruz" Projesinin Kapanış Toplantısı	Yenişehir İlçe Sağlık Müdürlüğü	11.02.2016
Kentsel Tasarım Çalıştayı	Harran Kaymakamlığı / Ş.Urfa	15.02.2016
İŞKUR Bilgilendirme Toplantısı (Bölgesel Olaylardan Zarar Gören Esnaf ve İşletmelere Yönelik)	DESOB Toplantı Salonu	17.02.2016
DİSİAD İstişare Toplantısı	Ajans Seminer Salonu	18.02.2016
Diyarbakır Kalkınma Kurulu Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonları Toplantısı	Ajans Dicle Toplantı Salonu	29.02.2016
Şanlıurfa Kalkınma Kurulu Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyon Toplantıları	Şanlıurfa YDO Toplantı Salonu	01.03.2016
Sosyal Risk Haritası Hazırlık Toplantısı	Diyarbakır Valiliği-Proje Birimi	07.03.2016
"Gör Bak Neler Olacak" Projesinin Kapanış Toplantısı	Plaza Hotel / D.Bakır	09.03.2016
Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Şanlıurfa YDO Toplantı Salonu	10.03.2016
İstiklal Marşı'nın Kabulü ve Mehmet Akif Ersoy'u Anma Programı	D.Bakır İl Milli Eğitim Müdürlüğü	12.03.2016
Bölgesel Kalkınmada Güç Birliği Platformu'nun Dokuzuncu Toplantısı	Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası	24.03.2016
Yerel Yönetimlerde Tecrübe Paylaşımı Projesi Açılış Toplantısı	Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi Cumhuriyet Parkı Sosyal Tesislerinde	24.03.2016
Bölgesel Yenilik Stratejileri İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	25.03.2016
Dicle Kalkınma Ajansı 2016 MDP Yılı Tanıtım Toplantısı	Dicle Kalkınma Ajansı / Mardin	29.03.2016
Kalkınma Bakanı Sn. Cevdet YILMAZ'ın Başkanlığında Kamu Kuruluşu Yöneticileri İle Koordinasyon Toplantısı	Diyarbakır Polisevi	30.03.2016
D.Bakır Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Planlama Ve Geliştirme Kurulu 1. Toplantısı	D.Bakır Valiliği SODES Toplantı Salonu	04.04.2016
Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Yönetim Kurulu Toplantı Salonu	19.04.2016
Diyarbakır İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Ajans Seminer Salonu	19.04.2016

Toplantının/Programın Konusu	Yeri	Tarih
Stratejik Plan Çalıştayı	Ajans Seminer Salonu	21.04.2016
2016 Yılı MDP Bilgilendirme Toplantısı	Ajans Seminer Salonu	21.04.2016
Sağlık Turizm İstişare Toplantısı	Ajans Seminer Salonu	22.04.2016
23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın 96. Yılı Dönümü Kutlama Törenleri / Çelenk Sunma Töreni	D.Bakır İl Milli Eğitim Müdürlüğü Çelengi	23.04.2016
Şehri Medeniyet Kültür Projesi Toplantısı	Nevali Otel/Şanlıurfa	27.04.2016
Ş.Urfa - Ankara İlleri Karşılaştırmalı Teşvik Politikaları Dün-Bugün-Yarın	Harran Üniversitesi / Fen-Edebiyat Fakültesi	29.04.2016
Kent Konseyi Toplantısı	Sümerpark / Diyarbakır	30.04.2016
2016 Yılı GAP ODZ ve Sanayide Enerji Verimliliği MDP Tanıtıp Toplantısı	Mitannia Otel Diyarbakır	05.05.2016
Vakıflar Haftası Açılış Töreni ve Etkinlikleri	Cahit Sıtkı Tarancı Kültür Merkezi / D.Bakır	09.05.2016
Şanlıurfa'dan Ankara'ya Kültür Yolculuğu ve Etkileşim Projesi Toplantısı	Cevahir Han / Ş.Urfa	10.05.2016
Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Şanlıurfa YDO Toplantı Salonu	12.05.2016
Şanlıurfa İstihdam Kurulu Toplantısı	Şanlıurfa Valiliği	23.05.2016
2016 Yılı 1. Dönem Kalkınma Kurulu Toplantısı	Liluz Hotel / Diyarbakır	25.05.2016
Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Toplantıları	Ş.Urfa Valilik Toplantı Salonu	31.05.2016
Göbekli Tepe Toplantısı	Ş.Urfa Göbekli Tepe Salonu	07.06.2016
Kalite Çalışma Grubu Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	08.06.2016
Sur Eylem Planı Bilgilendirme Toplantısı	Liluz Otel	10.06.2016
"Suriyeli İşçi, İşver ve Girişimcilerin İşgücü Piyasasında Karşılaştıkları Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Çalıştayı	Holiday Inn Çukurambar /Ankara	13.06.2016
İhracat Stratejisi Toplantısı	Ajans Dicle Toplantı Salonu	15.06.2016
Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	16.06.2016
Tekstilkent Toplantısı	D.Bakır Valiliği	20.06.2016
Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Bölgesel Çalıştayı	Sheraton Hotel Ankara	28-29.06.2016
Tekstilkent Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	13.07.2016
Anadolu Bölgesinde Yaşanılan Ekonomik Sorunlar Ve Çözüm Önerileri Çalıştayı	D.Bakır Ticaret Borsası	15.07.2016
İl İstihdam Ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	D.Bakır Valilik Toplantı Salonu	15.07.2016
Sur İşadamları Ve Toptancılar Derneği (Sider) Kahvaltısı	Mitannia Otel	17.07.2016
Birim Başkanları Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	19.07.2016
Pyb İle Toplantı	Dicle Toplantı Salonu	19.07.2016
Destek Birimi İle Toplantı	Dicle Toplantı Salonu	20.07.2016

Toplantının/Programın Konusu	Yeri	Tarih
Bölgesel Kalkınmada Güç Birliği Platformu 11. Toplantısı	Ramada Otel / Kahramanmaraş	21.07.2016
2016 Yılı 3. Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Şanlıurfa Valilik Konferans Salonu	26.07.2016
Diyarbakır İli Tabiat Turizmi Çalıştayı	D.Bakır Orman Ve Su İşleri Müdürlüğü Toplantı Salonu	28.07.2016
Silvan Küçük Sanayi Sitesi İle Toplantı	Gs Odası	29.07.2016
Lojistik Merkez Toplantısı	Yk Toplantı Salonu	4.08.2016
Gündem Konuları İle İlgili Toplantı	Ş.Urfa Valilik Toplantı Salonu	8.08.2016
D.Bakır Ydo İle Toplantı	Gs Odası	10.08.2016
İzleme Ve Değerlendirme Birim Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	11.08.2016
Sp Vizyon Ve Misyon Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	11.08.2016
Stratejik Plan Misyon Ve Vizyon Belirleme Toplantısı	Fırat Toplantı Salonu	11.08.2016
Lojistik Merkez Halihazır Harita Görüşmesi	Büyükşehir Belediyesi İmar Daire Başkanı Odası	12.08.2016
Cmddp Diyarbakır Projeleri Değerlendirme Toplantısı	Karacadağ Kalkınma Ajansı Dicle Toplantı Salonu	12.08.2016
6 Aylık Ydo Koordinasyon Toplantısı	Urfa Ydo	15.08.2016
Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Kapanış Toplantısı	Ankara Sheraton Hotel	1.09.2016
Valilik Proje Ofisi İle Toplantı	Dicle Toplantı Salonu	22.09.2016
Sorunlar Ve Gelecek Perspektifi Çalıştayı	Dikad Dernek Merkezi	23.09.2016
Osib Yönetim Kurulu Toplantısı	D.Bakır Valiliği	23.09.2016
Birim Başkanları Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	26.09.2016
Muhasebe Finans İle Toplantı	Muhasebe Finansman	28.09.2016
Lojistik Merkez Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	29.09.2016
Turizmde Kadın Girişimcileri Eğitimi	D.Bakır Ticaret Borsası	3.10.2016
Valilik Proje Ofisi İle Toplantı	Dicle Toplantı Salonu	5.10.2016
Cazibe Merkezi Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı / Ankara	6.10.2016
D.Bakır Valiliğinde Toplantı	D.Bakır Valiliği	7.10.2016
Tekstil Kent Toplantısı	Dicle Toplantısı	11.10.2016
Birim Başkanları Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	11.10.2016
D.Bakır Turizm Platformu Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	12.10.2016
4. İstihdam, Kariyer Ve Girişimcilik Fuarı	D.Ü. Konger Merkezi	13.10.2016
4. İstihdam, Kariyer Ve Girişimcilik Fuarı	D.Ü. Konger Merkezi	14.10.2016
İpard Toplantısı	Mitannia Otel	14.10.2016
“Yılın Başarılı Habercileri” Ödül Töreni	Liluz Hotel	15.10.2016

Toplantının/Programın Konusu	Yeri	Tarih
Yatırım Teşvik Paketi Toplantısı	Batman	16.10.2016
1. Yönetim Komite Toplantısı	Gap Tarımsal Araştırma Ve Eğitim Merkezi Müdürlüğü	17.10.2016
4. Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Dr. İlhan Karakoyun Seminer Salonu	18.10.2016
Cazibe Merkezi Toplantısı	Ş.Urfa Valiliği	18.10.2016
Tekstil Kent Yönetim Kurulu Toplantısı	D.Bakır Valiliği	19.10.2016
Trt İle Yapılacak Çalışmanın Ön Hazırlık Toplantısı	Dicle Toplantısı	19.10.2016
İl İstihdam Ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	D.Bakır Valilik Toplantı Salonu	21.10.2016
Nitelikli Gıda Projesi Toplantısı	Dr. İlhan Karakoyun Seminer Salonu	25.10.2016
Yörex Yöresel Ürünler Fuarı	Antalya	26.10.2016
Şanlıurfa İl Koordinasyon Kurulu 2016 Yılı 4. Toplantısı	Valilik Konferans Salonu	26.10.2016
29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Programı / Çelenk Sunma Töreni	Anıtpark	28-29.10.2016
Siverek Hamanlar Açılışı	Ş.Urfa Siverek	31.10.2016
Yönetim Kurulu Toplantısı	Ajans Binası Yk Toplantı Salonu / D.Bakır	1.11.2016
Uluslararası Diyarbakır Sempozyumu Açılışı	D.Ü. Kongre Merkezi A Salonu	2.11.2016
D.Bakır'da Kentsel Yaşam Kalitesi Konferansı	D.Ü. İ.İ.B.F. Konferans Salonu	3.11.2016
Yeni Kalkınma Hamlesi Ve Diyarbakır Konferansı	Desob Konferans Salonu	4.11.2016
Göç Yönetimi Zirvesi	Ş.Urfa Nevali Otel	8.11.2016
Bölgesel Kalkınmada Güç Birliği Platformu Toplantısı	Olea Otel / Kilis	8-11.11.2016
Atatürk'ü Anma Programı / Çelenk Sunma Töreni	Anıt Park	10.11.2016
Cazibe Merkezleri Programı Toplantısı	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı / Van	11.11.2016
Birim Başkanları Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	14.11.2016
Atatürk'ün Diyarbakır'a Teşriflerinin 79. Yıl Dönümü / Temsili Karşılama Programı	Tren Garı	15.11.2016
Trc2 Bölgesi Diyarbakır Ve Şanlıurfa'da Suriyeli Göçmenlerin İşgücü Piyasası Analizi Projesi Açılış Toplantısı	Dicle Üniversitesi Kongre Merkezi B Salonu	15.11.2016
Gap Organik Tarım Küme Geliştirme Projesi	Gaziantep Grand Otel	16-18.11.2016
Geleceğini Arayan Şanlıurfa Toplantısı	Hilton Otel Anıt Park	19.11.2016
Öğretmenler Günü Etkinliği / Çelenk Sunma	Anıt Park	24.11.2016
Yönetim Kurulu Toplantısı	Ş.Urfa Ydo	29.11.2016
D.Bakır Ydo İle Toplantı	Dicle Toplantı Salonu	1.12.2016
Güntiad Resepsiyonu	Liv Suit Hotel	3.12.2016
Technical Assistance For Revitalisation Of History İn Şanlıurfa	Mosıt Premises	7.12.2016
Gençlik Ve Spor Bakanı Sn. Akif Çağatay Kılıç'ı Karşılama	D.Bakır Havaalanı	8.12.2016

Toplantının/Programın Konusu	Yeri	Tarih
Sokakta Çalıştırılan / Yaşayan Çocuklara Yönelik Geliştirilen İl Eylem Planı	Valilik Proje Birimi Toplantı Salonu	9.12.2016
Ab - Türkiye : Güneş Enerjisi Konferansı	D.Ü. Kongre Merkezi B Salonu	15.12.2016
Gıda İhtisas OSB Toplantısı	D.Bakır Valiliği	16.12.2016
Termikel Store Açılışı	Kayapınar / D.Bakır	17.12.2016
Muhasebe Finansman İle Toplantı	Dicle Toplantı Salonu	21.12.2016
Osb Yk Toplantısı	D.Bakır Valiliği	22.12.2016
Diyarbakır Ve Şanlıurfa'da Süriyeli Göçmenlerin İşgücü Piyasası Analizi Toplantısı	Dicle Üniversitesi Kongre Merkezi	27.12.2016
Yönetim Kurulu Toplantısı	Ajans Binası / D.Bakır	28.12.2016
Lojistik Merkez Toplantısı	D.Bakır Tarım İl Müdürlüğü	29.12.2016
Diyarbakır Turizm Platformu İstişare Toplantısı	Dicle Toplantı Salonu	29.12.2016
OSB Toplantısı	D.Bakır Valiliği	29.12.2016

EK-4: Ajans Performans Göstergeleri

AMAÇ 1 Bölgesel kalkınmaya ilişkin ortak hedefleri belirlemek ve güncel tutmak için katılımcı süreçlerle strateji geliştirme ve planlama çalışmalarını yapmak					
HEDEF 1.1 Analitik yöntemler kullanılarak araştırma ve analizler yapılacak, Bölgenin kalkınmaya ilişkin dinamikleri ve potansiyelleri ortaya çıkarılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S1.1.1a	Mevcut durum raporunun hazırlanması ve güncellenmesi (İstatistik Kitapçıkları)	PPKB	3	1	1
S1.1.1b	Bölge ekonomik görünüm raporları sayısı	PPKB	60	12	11
S1.1.2	Yayımlanan araştırma ve analiz raporu sayısı	PPKB	14	0	0
S1.1.3	Desteklenen sektörel, tematik ve bölgesel araştırma sayısı	PPKB	6	1	1
HEDEF 1.2 Paydaşların etkin katılımı, bütüncül bakış açısı ve stratejik bir yaklaşım ile bölge planına uygun sektörel stratejiler ve eylem planları hazırlanacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S1.2.1a	Sektöre veya tematik alana özel yapılan çalıştay sayısı	ŞYDO	2	1	1
		DYDO	2	2	2
		PPKB	22	2	0
S1.2.1b	Sektöre özel katılımcı uzman sayısı	ŞYDO	2	1	1
		DYDO	5	0	0
		PPKB	10	2	0

S1.2.2	Strateji dokümanı veya eylem planı oluşturulan sektör veya tematik alan sayısı	ŞYDO	3	1	1
		DYDO	2	0	0
		PPKB	4	0	0
S1.2.3	Katılımcı sayısı	ŞYDO	50	25	20
		DYDO	50	50	81
		PPKB	1.190	0	0
AMAÇ 2 Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında koordinasyonu sağlamaya ve bölgesel kalkınmaya yönelik işbirliğini artırmak					
HEDEF 2.1 Yönetişim mekanizmaları ile Kalkınma Kurulu'nun karar alma ve uygulama süreçlerine katılımı ve etkinliği artırılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S2.1.1	Komisyon toplantısı sayısı	PPKB	28	14	12
S2.1.2	Hazırlanan komisyon çalışmaları sonuç raporu sayısı	PPKB	28	14	12
Hedef 2.2 Bölge kurum ve kuruluşlarının aktif katılımı sağlanarak ortak çalışmalar yapılacak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği sağlanacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S2.2.1	Oluşturulan veya yürütülen platform veya çalışma komisyonu sayısı	PPKB	0	0	0
		ŞYDO	2	2	2
		DYDO	2	2	2
S2.2.2	Düzenlenen platform/çalışma komisyonu toplantısı sayısı	PPKB	0	0	0
		ŞYDO	12	3	4
		DYDO	9	5	2
S2.2.3	İşbirliği yapılan veya koordinasyon sağlanan proje veya faaliyet sayısı	PPKB	30	5	2
		ŞYDO	20	10	13
		DYDO	20	5	7
S2.2.4	Düzenlenen ve destek verilen toplantı, sempozyum ve seminer sayısı	ŞYDO	15	2	4
		DYDO	15	3	1
S2.2.5	İl yatırım programı değerlendirme raporu sayısı	PPKB	5	1	1
Hedef 2.3 Bölge kurum ve kuruluşlarının bölgesel kalkınma konusunda farkındalığını artırıcı çalışmalar yapılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S2.3.1a	Düzenlenen eğitim, panel, çalıştay vb. organizasyon sayısı	PPKB	14	1	0
S2.3.1b	Çalışma gezilerinin düzenlenmesi	PPKB	15	3	2
S2.3.1c	Kurum ziyaretleri	PPKB	40	5	5
S2.3.2	Bölgesel Kalkınma Dergisinin periyodik olarak yayınlanması	DB BHI	6	1	0

Hedef 2.4 Bölge Planı hedeflerinin uygulamadaki etkinliğinin artırılması amacıyla bölge aktörleriyle işbirliği ve koordinasyon artırılabacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S2.4.1a	Yapılan Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonu toplantıları sayısı	PPKB	28	14	12
S2.4.1b	Bölge Planı Koordinasyon ve İzleme Komisyonu toplantıları Toplantı katılımcı sayısı	PPKB	300	150	140
S2.4.2a	Bölge Planını referans veren kurumsal strateji dokümanı sayısı (il sektörel eylem planları, stratejik planlar vb. dahil)	PPKB	20	5	7
S2.4.2b	Stratejik Plan Hazırlama konusunda eğitim verilen kurum/kuruluş sayısı	PPKB	2	0	0
Amaç 3. Bölge potansiyelini harekete geçirmek, bölgenin üretim kapasitesi ve rekabet gücünü artırmak üzere plan ve programların uygulama etkinliğini artırmak.					
Hedef 3.1 Bölge Planı ve politikaları doğrultusunda belirlenen alanlarda kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve bölgenin üretim ve istihdam kapasitesi ile rekabet gücünü artırmasına yönelik özelleşmiş ve farklılaştırılmış programlar hazırlanacak, yürütülecek, izlenip değerlendirilecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S3.1.1a	Program tasarımı için dış paydaşlarla yapılan toplantı sayısı	PPKB	5	15	12
S3.1.1b	Program tasarımı için iç paydaşlarla yapılan toplantı sayısı	PPKB	5	1	1
S3.1.1c	Programlama çalışmalarına dahil edilen katılımcı sayısı	PPKB	500	200	170
S3.1.2a	Firma büyüklüklerine (ölçeklerine) göre tasarlanmış, yürütülmüş ve uygulanmış program sayısı	PPKB PYB İDB	0	0	0
S3.1.2b	Coğrafi olarak tasarlanmış, yürütülmüş ve uygulanmış program sayısı	PPKB PYB İDB	0	0	0
S3.1.2c	Sektöre özel tasarlanmış, yürütülmüş ve uygulanmış program sayısı	PPKB PYB İDB	0	3	3
S3.1.2d	Kamu Kurumları ve Kamu Kurumu Niteliğindeki kuruluşlar için tematik alanlara göre tasarlanmış, yürütülmüş ve uygulanmış program sayısı	PYB	11	3	3
S3.1.2e	Desteklenen proje sayısı (DFD ve Teknik Destek Hariç)	PYB	583	25	25
S3.1.2f	Toplam proje bütçeleri (milyon TL) (DFD ve Teknik Destek Hariç)	PYB	278	10	9
S3.1.3	Geliştirilen, yürütülen ve uygulanan operasyonel program	PPKB PYB İDB	0	0	0
S3.1.4	Teknik Destek Proje Sayısı	PYB	101	28	28

S3.1.5	Doğrudan faaliyet desteğiyle araştırması-fizibilitesi yapılan uygulamaya dönük DFD projesi sayısı	PYB	20	7	7
S3.1.6	Geliştirilen, yürütülen ve uygulanan Faiz desteği ve faizsiz kredi desteği verilen program sayısı	PPKB PYB İDB	0	0	0
S3.1.7	Geliştirilen, yürütülen ve uygulanan güdümlü proje sayısı	PPKB PYB İDB	1	0	0
S3.1.8	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Yürütülen Proje Sayısı	İDB	21	0	0
Hedef 3.2 Nitelikli projelerin alınması ve seçilmesi için mali destek tanıtımı ve başvuru/değerlendirme süreçleri etkin bir şekilde yürütülecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S3.2.1a	Yapılan teklif çağrısı tanıtım toplantısı sayısı	PYB	101	17	17
S3.2.1b	Tanıtım toplantısı için gidilen ilçe sayısı	PYB	91	4	4
S3.2.1c	Teklif ekli çağrısı tanıtım toplantısı katılımcı sayısı	PYB	4.303	528	528
S3.2.1d	Teklif çağrısı tanıtımına ayrılan bütçe tutarı (TL)	PYB	100.000	20.000	20.000
S3.2.2	Teklif çağrısının başlangıcı ile kazananların ilanı arasında geçen süre	PYB	5 ay	4	4
S3.2.3	BD seçim kriterine dayanan etkin değerlendirme sistemi oluşturuldu/uygulandı	PYB	Evet	Evet	Evet
S3.2.4	BD eğitiminde bölgenin ekonomik yapısı yer alıyor mu? (evet/hayır)	PYB	Hayır	Evet	Evet
S3.2.5	Etkin bir şekilde hazırlanan BD analizi raporu sayısı	PYB	101	6	6
Hedef 3.3 Etkin bir izleme ve değerlendirme süreci yürütülecek, uygulamaları kolaylaştırmak ve projelerin riskli duruma düşmesini engellemek için önleyici tedbirler alınacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S3.3.1	Bütçe revizyonun doğruluk oranı (tahmin/gerçekleşme)	PYB İDB	80%	90%	80%
S3.3.2	Vazgeçen/fesheden proje sayısı (yüzde)	İDB	20%	15%	19%
		PYB			15%
S3.3.3	Fiyat/kalite değerlendirme yöntemin kullanıldığı satın alma sayısı (Teknik Destekler için)	İDB	0	15	18
S3.3.4,5	Proje başına gerçekleştirilen ortalama izleme ziyareti sayısı	İDB	3	4	2
S3.3.6	PPKB ve İDB işbirliğiyle hazırlanan etki değerlendirme raporu sayısı	İDB	2	0	0
		PPKB			
Hedef 3.4 Bölgede diğer kurumlara yürütülen yatırım ve faaliyetler takip edilerek kalkınma için önemli yatırımların hızlandırılması sağlanacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S3.4.1	Bölgede izlenen büyük ölçekli proje, yatırım veya faaliyet sayısı	ŞYDO	5	3	5
		DYDO	5	4	0

S3.4.2	Cazibe merkezleri programı kapsamında izlenen proje sayısı	İDB	21	21	21
Amaç 4 Bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımını yapmak					
Hedef 4.1 İş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S4.1.1	YDO hizmetlerinin tanıtımı için ulaşılan kişi sayısı	ŞYDO	2100	300	432
		DYDO	2.000	400	324
S4.1.2a	Ajansın ve diğer hibe programlarının ve devlet teşviklerinin tanıtımı amacıyla ulaşılan kişi sayısı	ŞYDO	2100	300	432
		DYDO	2.000	400	324
S4.1.2b	Düzenlenen yatırım tanıtım organizasyonu sayısı	ŞYDO	9	2	2
		DYDO	9	0	0
S4.1.2c	Katılım sağlanan yatırım tanıtım organizasyonu sayısı	ŞYDO	20	4	3
		DYDO	29	0	0
S4.1.3	Ziyaret edilen kurum ve firma sayısı	ŞYDO	200	20	20
		DYDO	200	50	40
S4.1.4a	YDO internet sitelerinin tasarımı ve içeriğinin güncellenmesi (evet/hayır)	ŞYDO	Evet	Evet	Evet
		DYDO	Evet	Evet	Evet
S4.1.4b	YDO internet sitelerinin ziyaret sayısı (oturum açma)	ŞYDO	39.607	8.000	12.357
		DYDO	19.168	7.000	4.381
S4.1.5	Bölge illerinin yatırım, teşvik, hibe ve kredi olanaklarını tanıtan basılı yayın sayısı	ŞYDO	10	2	2
		DYDO	10	4	0
S4.1.6	Katılım sağlanan fuar sayısı	ŞYDO	47	5	8
		DYDO	55	5	4
Genel	YDO faaliyetleri sonucunda İlde yatırım kararı alan firma sayısı	ŞYDO	25	10	8
		DYDO	15	10	0
Hedef 4.2 Bölge illerinin sahip olduğu kültürel ve doğal kaynakların ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı yapılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S4.2.1	Destek verilen/düzenlenen tanıtım organizasyonu/filmi sayısı	ŞYDO	2	2	1
		DYDO	5	1	1
		DB-BHİ	0	3	2
S4.2.2a	Ajans öncülüğünde Bölgede tescil başvurusu yapılan coğrafi işaret sayısı	PPKB	0	0	0
S4.2.2b	Bölgede kentsel ve kırsal tasarım/markalaşmaya yönelik yerel yönetimler(1) tarafından yapılan rehberlik/destek faaliyeti sayısı	PPKB	0	0	0

S4.2.3a	Düzenlenen turizm platformu toplantısı sayısı	DYDO	11	2	2
S4.2.3b	http://www.diyarbakirturizmplatformu.org/ web sitesi güncellendi (evet/hayır)	DYDO	Hayır	Hayır	Hayır
S4.2.4	Şanlıurfa İl Turizm Platformunun faaliyetlerine katkı sunulacak (evet/hayır)	ŞYDO	Evet	Evet	Evet
S4.2.5	Diyarbakır İl Turizm Stratejisi ve Eylem Planının güncellenmesi (2016-2020) (evet/hayır)	DYDO	Hayır	Hayır	Hayır
S4.2.6	Turizmin tanıtılması amacıyla hazırlanan nitelikli basılı doküman sayısı	ŞYDO	2	2	2
		DYDO	10	3	3
		DB-BHI	0	0	0
Amaç 5 Yatırımları desteklemek, izlemek, yatırımcıyı yönlendirmek ve yatırım ortamını iyileştirici önlemler almak					
Hedef 5.1 Yatırım destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S5.1.1	Takip edilen izin ve ruhsat işlemi sayısı	ŞYDO	8	1	1
		DYDO	8	1	0
S5.1.2	Yatırım danışmanlık (yer seçimi, iş geliştirme, üretim vb.) hizmeti verilen girişimci/firma sayısı	ŞYDO	60	20	17
		DYDO	40	50	286
S5.1.3	Değerlendirmesi yapılan OSB başvuru sayısı	ŞYDO	0	0	0
		DYDO	328	65	54
Hedef 5.2 Yatırım sorunlarının tespiti ve çözümü ile ilgili faaliyetler yürütülecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S5.2.1	Yatırım sorunlarıyla ilgili hazırlanan rapor sayısı (Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu hariç)	ŞYDO	15	3	0
		DYDO	18	5	0
S5.2.2	Yatırım altyapısına ilişkin sorunların çözümü için ilgili kuruluşlarla yapılan toplantı, ziyaret, yazışma vb. faaliyet sayısı	ŞYDO	250	20	0
		DYDO	200	50	50
S5.2.3	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu	ŞYDO	0	1	1
		DYDO	0	1	0
Hedef 5.3 Bölgeye yapılan yatırım ve teşviklerin etkileri izlenecek ve raporlanacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S5.3.1a	YTB konusunda izleme yapılan firma sayısı	ŞYDO	312	50	71
		DYDO	200	10	0
S5.3.1b	Düzenlenen YTB İzleme Raporu Sayısı	ŞYDO	4	2	0
		DYDO	3	2	0
S5.3.1c	Tamamlanan ve ekspertiz işlemi yapılan YTB sayısı	ŞYDO	10	15	26
		DYDO	29	13	41

S5.3.2	Teşvik sistemi etki analiz raporu sayısı	ŞYDO	36	12	12
		DYDO	36	12	1
S5.3.3	Büyük yatırımların etki analiz raporu sayısı	ŞYDO	0	0	0
		DYDO	0	0	0
Hedef 5.4 Yatırım fırsatlarıyla ilgili Analiz, Rapor, Strateji ve Envanter çalışmaları yapılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S5.4.1	Hazırlanan ve güncellenen yatırım rehberi (fizibilite) ve sektör raporu sayısı	ŞYDO	11	1	1
		DYDO	14	0	0
S5.4.2	Hazırlanan ve güncellenen ülke raporu sayısı	ŞYDO	0	0	0
		DYDO	13	0	0
S5.4.3a	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Sayısı	ŞYDO	0	1	1
		DYDO	0	1	1
S5.4.3b	İl İhracat Stratejisi Sayısı	ŞYDO	0	0	0
		DYDO	0	0	0
S5.4.4	Yatırımcılar için mekânsal veritabanı kurulması (yatırım yeri vb)	ŞYDO	0	0	0
		DYDO	0	0	0
Hedef 5.5 Etkin işletme/girişim ağları geliştirilecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S5.5.1a	Düzenlenen işbirliği organizasyonu sayısı	ŞYDO	10	1	1
		DYDO	10	1	0
S5.5.1b	Bölge dışında ziyaret edilen SİAD ve TSO sayısı	ŞYDO	70	2	2
		DYDO	66	5	4
S5.5.2	Eşleştirme çalışması yapılan firma sayısı	ŞYDO	25	5	0
		DYDO	35	5	0
Amaç 6 Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişebilirliğini artırmak					
Hedef 6.1 Ulusal ve uluslararası programların tanıtımı yapılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S6.1.1a	Ulusal ve uluslararası fonların tanıtımı için bilgi verilen kişi sayısı	DİFB	500	120	20
		ŞYDO	50	20	50
		DYDO	50	20	324
S6.1.1b	Ulusal ve uluslararası fonların tanıtımı için dağıtım yapılan rehber-broşür sayısı	ŞYDO	250	100	0
		DYDO	250	100	100
		DİFB	500	200	50

S6.1.2	Ülkenin katıldığı uluslararası programların tanıtımı için bilgi verilen kişi sayısı	DİFB	250	100	50
S6.1.3	Ajans internet sitelerinde tanıtımı yapılan ulusal ve uluslararası program sayısı	DİFB	60	50	50
		ŞYDO	40	5	0
		DYDO	40	5	0
Hedef 6.2 Bölgenin ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma kapasitesi artırılabilmektedir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S6.2.1a	Proje Eğitimi (PCM, PMI, AB Proje Yazma ve Uygulama vb.) Sayısı	PYB DİFB	37	15	10
S6.2.1b	Proje Eğitimi (PCM, PMI, AB Proje Yazma ve Uygulama vb.) katılımcı sayısı	PYB DİFB	873	300	160
S6.2.2a	Kurum ve kuruluşlara uzman desteği verilen proje sayısı	PYB	0	3	3
		DİFB	3	3	0
S6.2.2b	Diğer kurumlar ile ortak hazırlanan proje sayısı	DİFB	6	2	2
		PYB	4	1	1
S6.2.3a	Ajans tarafından hazırlanan proje sayısı	DİFB PYB	7	3	4
S6.2.3.b	Bölgeye Getirilen Dış Fon Miktarı (EUR)	DİFB	10.000.000	150.000	124.000
S6.2.4	Akreditasyon sürecinin tamamlandı (evet/hayır)	DİFB	Hayır	Hayır	Hayır
S6.2.5	DİFB uzman sayısı artışı	GS	1	0	0
Amaç 7 Kalite ve hesap verebilirlik anlayışına sahip, yenilikçi, dinamik bir kurum kültürü ile uzmanlığa dayalı gelişimi sürekli hale getirmek					
Hedef 7.1 Kurumsal yönetimde kalite standartları uygulanarak uluslararası standartlarda hizmet verilecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S7.1.1	Etkinliği artırılan/sağlanan kalite prosedürleri sayısı	Kalite Komisyonu	21	6	3
S7.1.2	Gözden geçirilip sadeleştirilen KBGYS dokümanı sayısı	KK	25	7	3
S7.1.3	Ajans performans göstergelerinin daha etkin izlenmesi için faaliyet raporlarının yapısı yenilendi (evet/hayır)	PPKB	Hayır	Evet	Hayır
S7.1.4	Kalite Doküman Yönetim Sistemi kuruldu (evet/hayır)	KK- Bilgi İşlem	Evet	Evet	Evet
S7.1.5	Kalite standartlarına ilişkin verilen eğitim sayısı	KK İK	2	2	2
S7.1.6	İç kontrol standartları eylem planı kapsamında etkinleştirilen standart sayısı	HM	18	3	0
S7.1.7	Ajans Mali Yönetim Yeterliliğinin yenilenmesi (evet/hayır)	DB	Hayır	Hayır	Hayır

Hedef 7.2 Ajans'ta 6331 sayılı kanun kapsamında alınması gereken iş sağlığı ve güvenliği tedbirleri belirlenecek ve uygulanmasının izlenmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S7.2.1	İş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi atanacaktır	GS	Hayır	Evet	Evet
S7.2.2a	İş sağlığı ve güvenliğine ilişkin risk analizi yapılması (evet/hayır)	DB İK	Evet	Evet	Evet
S7.2.2b	İş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yıllık çalışma planı yapılması (evet/hayır)	DB-İK	Evet	Evet	Evet
S7.2.3	Personel muayenelerinin yapılması (evet/hayır)	DB-İK	Hayır	Evet	Hayır
S7.2.4a	İlk yardım, acil müdahale, koruma, tahliye vb. konularda verilen eğitim sayısı	DB İK	1	1	1
S7.2.4b	İlk yardım, acil müdahale, koruma, tahliye vb. konularda yapılan tatbikat sayısı	DB İK	Hayır	Hayır	Hayır
Hedef 7.3 Bilgi teknolojilerine dayalı, bilgi yönetim sistemleri kurularak güvenli, kaliteli ve etkin hizmet sunumu sağlanacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S7.3.1	Uygulanan bilgi güvenliği prosedürü sayısı	DB Bilgi İşlem	26	5	5
S7.3.2a	Arşiv yönetim sistemi geliştirilmesi (evet/hayır)	DB Bilgi İşlem	Hayır	Hayır	Hayır
S7.3.2b	Kütüphane yönetim sistemi geliştirilmesi (evet/hayır)	DB Bilgi İşlem	Hayır	Hayır	Hayır
S7.3.2c	Paydaş veri tabanı yönetim sistemi geliştirilmesi (evet/hayır)	DB Bilgi İşlem	Hayır	Hayır	Hayır
S7.3.3	Talep yönetim sistemi geliştirilmesi (evet/hayır)	DB Bilgi İşlem	Hayır	Hayır	Hayır
S7.3.4	Birbiriyle entegre çalışan bilgi sistemi sayısı	DB Bilgi İşlem	7	1	0
S7.3.5	Ajans internet sitesi tasarımı yenilendi (evet/hayır)	DB Bilgi İşlem	Hayır	Hayır	Hayır
S7.3.6	Ajans içi iletişim teknolojisi altyapısı geliştirildi (evet/hayır)	DB Bilgi İşlem	Evet	Evet	Evet
S7.3.7a	Kurum çalışanlarının teknolojik altyapı memnuniyet oranı ölçmek için her yıl anket uygulanacaktır	DB Bilgi İşlem	Evet	Hayır	Hayır
S7.3.7b	Ajans yeni teknoloji yatırımı yapılan alanların sayısı	DB Bilgi İşlem	2	1	0
Hedef 7.4 Ajansın sürekli ve kaliteli hizmet sunumunu sağlamaya yönelik, uygun nitelikte hizmet binaları temin edilecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S7.4.1	Hizmet binası için uygun arsa temini sağlandı	GS	Hayır	Hayır	Hayır
S7.4.2	Yeni hizmet binalarının tamamlanması	GS	Hayır	Hayır	Hayır
Hedef 7.5 Ajans kurumsal kimliği bir bütün olarak ele alınıp yenilenecek, faaliyet ve hizmetlerin tanıtımı yapılarak kamuoyunun farkındalığı artırılabilecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme

S7.5.1	Ajans kurumsal kimlik çalışması yapıldı (evet/hayır)	DB İK	Evet	Hayır	Hayır
S7.5.2a	Ajans sosyal medya hesaplarındaki paylaşım sayısı	DB BHI	500	120	120
S7.5.2b	Paydaşlara gönderilen tanıtım/bilgilendirme amaçlı SMS sayısı	DB-BHI	30.000	10.000	10.000
S7.5.2c	Ajansla ilgili yerel ve ulusal basında çıkan haber sayısı	DB-BHI	1.000	400	496
S7.5.2d	İnternet sitesi ziyaretçi sayısındaki artış oranı	DB Bilgi İşlem	20%	15%	20%
S7.5.2e	İnternet sitesi memnuniyet oranı	DB Bilgi İşlem	77	80	Ölçülmedi
S7.5.3	Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi sayısı	DB İK	3	3	3
S7.5.4	Tanıtım amaçlı organizasyon sayısı	Tüm Birimler	40	15	3
Hedef 7.6 Katılımcı kurum kültürü geliştirilecek ve kurum içi koordinasyon için yenilikçi çözümler üretilecektir.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S7.6.1a	Kurumsal kararlarla ilgili konularda yapılan anket sayısı	Tüm Birimler	2	4	1
S7.6.1b	Kurumsal kararlarla ilgili konularda yapılan görüşme sayısı	Tüm Birimler	50	20	4
S7.6.1c	Kurumsal kararlarla ilgili konularda yapılan toplantı sayısı (Birim Başkanları Toplantısı, Birim Toplantısı ve diğer)	Tüm Birimler	48	12	1
S7.6.2a	Kurum içi konularda oluşturulan yatay çalışma grubu/komisyon sayısı	Tüm Birimler	7	7	2
S7.6.2b	Kurum içi konularda oluşturulan yatay çalışma grubu/komisyon toplantı sayısı	Tüm Birimler	14	14	3
S7.6.2c	Kurum içi konularda oluşturulan yatay çalışma grubu/komisyon toplantıları katılımcı sayısı	Tüm Birimler	150	50	27
Hedef 7.7 Ajans çalışanlarının nitelik ve uzmanlık düzeyi geliştirilerek kurum hedeflerine ulaşmada etkin rol almaları sağlanacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S7.7.1a	Hizmet içi eğitim sayısı	DB İK	100	20	19
S7.7.1b	Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	DB İK	225	30	26
S7.7.1c	Uluslararası eğitimlere katılan personel sayısı	DB İK	20	5	0
S7.7.2a	Yurtdışında düzenlenen organizasyonlara katılan personel sayısı	DB İK	116	6	7
S7.7.2b	Yurtiçinde düzenlenen organizasyonlara katılan personel sayısı	DB İK	207	50	39

S7.7.3a	Ajans İnsan Kaynakları Politikası Oluşturuldu	DB İK	Evet	Evet	Evet
S7.7.3b	Personel performans değerlendirme sistemi yenilendi (evet/hayır)	DB İK	Evet	Hayır	Hayır
S7.7.3c	Personelin genel memnuniyet oranı	DB İK	80	70%	Ölçülmedi
S7.7.4	Personele yönelik düzenlenen sosyal aktivite sayısı	DB İK	32	3	3
Hedef 7.8 Ajans faaliyetlerine ilişkin satın alma süreçlerinin etkinliği artırılabacaktır.		Sorumlu Birim	Mevcut Durum 2011-15	2016	Gerçekleşme
S7.8.1	Doğrudan temin dışındaki satın alma usüllerinde fiyat/kalite etkinliği kriterleri kullanılan mal/hizmet alımı sayısının aynı usüllerdeki toplam satın alma sayısına oranı	Tüm Birimler	10%	50%	100%
S7.8.2	Performans Değerlendirmesi yapılan yüklenici firma sayısının toplam tedarikçi sayısına oranı	Tüm Birimler	30%	40%	0%
S7.8.3	Satın alma başına düşen ortalama teklif sayısı	Tüm Birimler	3	4	3
S7.8.4	Bir yıl içinde en az iki tedarikçiden sağlanan mal/hizmet sayısının toplam satın alım sayısına oranı	Tüm Birimler	70%	70%	10%

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 91/1'inci maddesi gereği, Yönetim Kurulu'nun 02.03.2017 tarihli toplantısında görüşülerek kabul edilmiş ve kamuoyuna açıklanmasına karar verilmiştir.

Doküman No	Yayın Tarihi	Revizyon No/Tarihi
DOK. NO: PPKB. PR. 02 - FR. 18	30.10.2011	Rev.00

